

**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Prot. AUSL n. 0030125/17 del 05/05/2017

Il Direttore Amministrativo

Al Responsabile

Servizio Amministrazione del
Servizio Sanitario Regionale e Socio Sanitario
Regione Emilia Romagna

amministrazioni@postacert.regione.emilia-romagna.it

OGGETTO: Lettera trasmissione bilancio di esercizio 2016

In riferimento vs. nota del 31 marzo u.s. in oggetto, si trasmette il Bilancio di esercizio 2016, corredato dei documenti di rito, approvato con delibera n. 116 del 28.04.17, compreso il parere del Collegio sindacale espresso in data odierna. Si anticipa che la CTSS è convocata per il giorno 9.05 p.v, per cui seguirà a stretto giro il parere che verrà espresso.

Cordiali saluti.

Francesca Isola

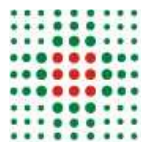
Documento informatico predisposto, conservato e firmato digitalmente,
ai sensi del D. Lgs. 92/2005 e s.m.l.

Direzione Amministrativa
Via S. Giovanni del Cantone, 23 - 41121 Modena
T. +39.059.435806 - F. +39.059.435377
E-mail: diramm@ausl.mo.it

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Sede legale: Via S. Giovanni del Cantone, 23 - 41121 Modena
T. +39.059.435111 - F. +39.059.435604 - www.ausl.mo.it
Partita IVA 02241850367
P.E.C. auslmo@pec.ausl.mo.it

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMIR)
PG/2017/0340503 del 08/05/2017 15:04:25





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

**COPIA DAL REGISTRO DEGLI ATTI DEL
DIRETTORE GENERALE**

DELIBERA N. 116 del 28/04/2017

Oggetto: **Adozione Bilancio d'esercizio 2016.**

IL DIRETTORE GENERALE

VISTA la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dal Direttore del Servizio Bilancio, il cui testo è di seguito integralmente trascritto:

“PREMESSO che:

- il Decreto Legislativo n. 502 del 30/12/1992 e successive modificazioni ed integrazioni prevede, tra l'altro, che le Aziende Sanitarie adottino un sistema contabile economico conforme ai principi del Codice Civile, attenendosi alle leggi e regolamenti che le Regioni hanno emanato nel rispetto del decreto legislativo stesso;
- la Regione Emilia-Romagna, in applicazione del citato Decreto Legislativo n. 502/92, ha emanato norme in materia di programmazione, contabilità, contratti e controllo delle aziende sanitarie regionali attraverso la legge regionale n. 50 del 20 dicembre 1994 ed il regolamento regionale di contabilità n. 61/95, atti normativi oggetto di successive modifiche ed integrazioni;
- il Decreto Legislativo n. 118 del 23/06/2011 definisce i principi contabili generali ed applicati al settore sanitario e detta disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di Bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi;
- questa Azienda ha adottato la contabilità economica e patrimoniale a decorrere dal 01 gennaio 1997 e, contestualmente, ha tralasciato la contabilità finanziaria;

VISTE le seguenti disposizioni normative:

- Legge Regionale n. 50/94, articolo 13, integrata dalle disposizioni contenute nel Decreto Legislativo n. 118/2011 che prevede l'articolazione del bilancio d'esercizio nei seguenti documenti fondamentali:
 - stato patrimoniale;
 - conto economico;
 - rendiconto finanziario;
 - nota integrativa di cui all'art. 2427 del Codice Civile;
 - relazione del Direttore Generale;
- Regolamento Regionale n. 61/95, che prevede lo schema obbligatorio del bilancio d'esercizio integrato dai successivi decreti ministeriali attuativi del D.Lgs. 118/2011;

VISTE le seguenti ulteriori disposizioni normative:

- Legge Regionale n. 29 del 23/12/2004 “Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del Servizio Sanitario Regionale” ed in particolare l'art. 6 - Bilancio, patrimonio ed investimenti delle aziende sanitarie;
- D.G.R. n. 2785/2004 “Schemi di bilancio delle aziende sanitarie - Proposta al Consiglio Regionale di modifica del regolamento n. 61/95”;
- D.G.R. n. 416/2005 “Revisione dei bilanci delle aziende sanitarie - esiti del progetto Certificazione dei bilanci delle aziende sanitarie e provvedimenti relativi”, modificato con Delibera della Giunta Regionale n.192/2009 e n. 517/2011;

RICHIAMATE le seguenti deliberazioni di Giunta Regionale, che hanno definito il quadro delle risorse a disposizione per le aziende del servizio sanitario regionale:

- n. 1003 del 28/06/2016;
- n. 2038 del 28/11/2016;
- n. 2411 del 28/12/2016;

VISTI i documenti predisposti dai competenti servizi ed uffici;

RITENUTO pertanto di adottare il bilancio d'esercizio 2016 composto da:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota integrativa di cui all'art. 2427 del Codice Civile;
- Relazione del Direttore Generale redatta ai sensi del D.Lgs. 118/2011;

come da allegati da considerare parte integrante e sostanziale del presente atto;“;

CONSIDERATA la proposta presentata e ritenuto di adottare il presente provvedimento;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, ognuno per la parte di propria competenza;

DELIBERA

per le motivazioni esposte in premessa e che si intendono qui integralmente riportate:

a) di adottare il bilancio d'esercizio 2016 composto da:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota integrativa di cui all'art. 2427 del Codice Civile;
- [Relazione](#) del Direttore Generale redatta ai sensi del D.Lgs. 118/2011;

b) di individuare quale responsabile del procedimento ai sensi della legge n. 241/90 il Direttore del Servizio Bilancio, Ing. Roberto Labanti;

c) di trasmettere copia del presente atto e relativi allegati al Collegio Sindacale al fine di acquisire la relativa relazione di esamina ed alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria per l'acquisizione del parere di competenza;

d) di dare atto che il presente provvedimento è sottoposto al controllo regionale ai sensi dell'art. 4, comma n. 8, della Legge 412/91 e dell'art. 37, comma 1, della L.R. 50/94 e s.m.i;

e) di dichiarare il presente provvedimento esecutivo dal giorno della pubblicazione.

Parere favorevole

Il Direttore Amministrativo
Francesca Isola

Il Direttore Sanitario
Bianca Caruso

Il Direttore Generale
Massimo Annicchiarico

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE E DI ESECUTIVITA'

Il presente provvedimento è pubblicato sul sito web dell'Azienda AUSL di Modena (www.ausl.mo.it) – Sezione "Albo online" (art 32 L. 69/2009) dalla data di pubblicazione 05/05/2017 giorni 15 consecutivi.

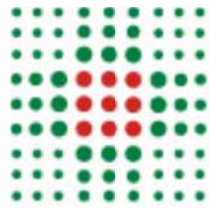
Esecutivo dalla data di pubblicazione ai sensi dell'art. 37, c. 5 della LR n° 50/1994, così come sostituito dalla LR n° 29/2004.

**L'ADDETTO ALLA
PUBBLICAZIONE**

CERTIFICATO DI CONTROLLO DELLA GIUNTA REGIONALE E DI PUBBLICAZIONE DELL'ATTO

Copia della presente deliberazione ai sensi dell'art. 4 comma 8 della Legge n. 412 del 30.12.1991, è stata inviata alla Giunta Regionale e pubblicata, in forma integrale, all' Albo on line ed è esecutiva dal

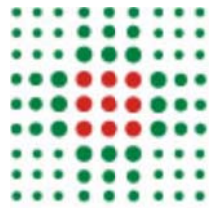
**L'ADDETTO ALLA
PUBBLICAZIONE**



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

BILANCIO D'ESERCIZIO 2016

**Allegato alla Deliberazione del
Direttore Generale**



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

STATO PATRIMONIALE

CONTO ECONOMICO

RENDICONTO FINANZIARIO

**STATO PATRIMONIALE
ATTIVO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO	Anno 2016	Anno 2015	VARIAZIONE 2016/2015			
			Importo	%		
A) IMMOBILIZZAZIONI						
I Immobilizzazioni immateriali	4.843.271	5.204.796	-361.525	-6,9%		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-	-	-		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	519.062	572.947	-53.885	-9,4%		
5) Altre immobilizzazioni immateriali	4.324.209	4.631.849	-307.640	-6,6%		
II Immobilizzazioni materiali	365.596.798	373.166.540	-7.569.742	-2,0%		
1) Terreni	2.555.229	2.555.229	-	0,0%		
a) Terreni disponibili	688.854	688.854	-	0,0%		
b) Terreni indisponibili	1.866.375	1.866.375	-	0,0%		
2) Fabbricati	315.430.006	323.248.472	-7.818.466	-2,4%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	7.263.698	2.521.498	4.742.200	188,1%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	308.166.308	320.726.974	-12.560.666	-3,9%		
3) Impianti e macchinari	1.998.692	2.392.306	-393.614	-16,5%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	7.346.650	7.549.196	-202.546	-2,7%		
5) Mobili e arredi	1.506.225	1.753.300	-247.075	-14,1%		
6) Automezzi	440.624	622.285	-181.662	-29,2%		
7) Oggetti d'arte	33.200	33.200	-	0,0%		
8) Altre immobilizzazioni materiali	1.575.490	1.866.157	-290.666	-15,6%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	34.710.682	33.146.395	1.564.287	4,7%		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	50.484	-	7.318.725	7.318.725	-	0,0%
1) Crediti finanziari	50.484	-	50.484	50.484	-	0,0%
a) Crediti finanziari v/ Stato	-	-	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/ Regione	-	-	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate	-	-	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/ altri	50.484	-	50.484	50.484	-	0,0%
2) Titoli	-	-	7.268.241	7.268.241	-	0,0%
a) Partecipazioni	-	-	7.268.241	7.268.241	-	0,0%
b) Altri titoli	-	-	-	-	-	-
Totale A)	377.758.794	385.690.061	-7.931.267	-2,1%		
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
I Rimanenze	17.010.127	14.459.592	2.550.535	17,6%		
1) Rimanenze beni sanitari	16.466.166	13.965.810	2.500.356	17,9%		
2) Rimanenze beni non sanitari	543.961	493.782	50.180	10,2%		
3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-	-		
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-	-		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	269.054.654	-	269.054.654	387.482.164	-118.427.510	-30,6%
1) Crediti v/ Stato	7.798.599	-	7.798.599	5.955.613	1.842.986	30,9%
a) Crediti v/ Stato - parte corrente	6.484.107	-	6.484.107	5.487.537	996.571	18,2%
1) Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti	3.960.000	-	3.960.000	2.960.000	1.000.000	33,8%
2) Crediti v/ Stato - altro	2.524.107	-	2.524.107	2.527.537	-3.429	-0,1%
b) Crediti v/ Stato - investimenti	-	-	-	-	-	-
c) Crediti v/ Stato - per ricerca	-	-	-	-	-	-
1) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/ Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/ prefetture	1.314.492	-	1.314.492	468.077	846.415	180,8%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma	136.338.708	-	136.338.708	248.379.687	-112.040.979	-45,1%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	108.139.734	-	108.139.734	208.046.819	-99.907.085	-48,0%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	106.910.804	-	106.910.804	206.506.712	-99.595.907	-48,2%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario	88.848.429	-	88.848.429	177.010.302	-88.161.873	-49,8%

b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente I.E.A	-	-	-	-	-	
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra I.E.A	-	-	-	-	-	
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	18.062.375	18.062.375	29.496.410	-11.434.034	-38,8%	
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	1.228.929	1.228.929	1.540.107	-311.178	-20,2%	
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	28.198.974	-	28.198.974	40.332.868	-12.133.894	-30,1%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento pe	28.198.974	28.198.974	37.803.205	-9.604.231	-25,4%	
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fond	-	-	-	-	-	
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	2.529.663	-2.529.663	-100,0%	
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	
3) Crediti v/ Comuni	4.179.139	4.179.139	3.868.223	310.916	8,0%	
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribui	24.013.623	-	24.013.623	23.670.074	343.549	1,5%
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	23.216.911	23.216.911	22.861.573	355.339	1,6%	
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	796.712	796.712	808.501	-11.790	-1,5%	
5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	44.137.118	44.137.118	55.249.454	-11.112.336	-20,1%	
6) Crediti v/ Erario	39.083	39.083	50.804	-11.721	-23,1%	
7) Crediti v/ altri	52.548.384	52.548.384	50.308.308	2.240.075	4,5%	
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni						
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni						
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni						
IV Disponibilità liquide		24.702.635	246.461	24.456.174	9922,9%	
1) Cassa		9.983	70.246	-60.264	-85,8%	
2) Istituto Tesoriere		24.600.338	-	24.600.338	-	
3) Tesoreria Unica		-	-	-	-	
4) Conto corrente postale		92.314	176.215	-83.901	-47,6%	
Totale B)		310.767.416	402.188.217	-91.420.802	-22,7%	
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
I Ratei attivi		-	-	-	-	
II Risconti attivi		202.159	375.817	-173.658	-46,2%	
Totale C)		202.159	375.817	-173.658	-46,2%	
TOTALE ATTIVO (A+B+C)		688.728.368	788.254.095	-99.525.727	-12,6%	
D) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare		2.288.135	-	2.288.135	-	
2) Depositi cauzionali		-	-	-	-	
3) Beni in comodato		34.010.000	-	34.010.000	-	
4) Altri conti d'ordine		420.603	756.603	-336.000	-44,4%	
Totale D)		36.718.737	756.603	35.962.135	4753,1%	

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO	Anno 2016	Anno 2015	VARIAZIONE 2016/2015	
			Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO				
I Fondo di dotazione	-5.501.162	-5.501.162	-	0,0%
II Finanziamenti per investimenti	270.064.961	282.164.173	-12.099.212	-4,3%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	24.303.581	25.911.970	-1.608.388	-6,2%
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	156.300.778	165.597.600	-9.296.822	-5,6%
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	156.300.778	165.597.600	-9.296.822	-5,6%
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro	-	-	-	-
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	2.758.408	2.501.408	257.000	10,3%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	63.506.277	64.969.821	-1.463.544	-2,3%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	23.195.917	23.183.374	12.542	0,1%
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	42.736.237	42.740.911	-4.674	0,0%
IV Altre riserve	-9	-9	-	0,0%
V Contributi per ripiano perdite	-	2.529.663	-2.529.663	-100,0%
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-54.110.581	-56.655.877	2.545.296	-4,5%
VII Utile (perdita) dell'esercizio	15.489	15.633	-144	-0,9%
Totale A)	253.204.935	265.293.332	-12.088.397	-4,6%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				

1) Fondi per imposte, anche differite			1.527.069	546.091	980.978	179,6%		
2) Fondi per rischi			15.255.651	11.797.454	3.458.198	29,3%		
3) Fondi da distribuire			-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			7.050.185	7.195.142	-144.957	-2,0%		
5) Altri fondi oneri			9.506.513	7.723.828	1.782.685	23,1%		
Totale B)			33.339.418	27.262.515	6.076.903	22,3%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO								
1) Premi operosità			11.675.319	11.807.529	-132.211	-1,1%		
2) TFR personale dipendente			-	-	-	-		
Totale C)			11.675.319	11.807.529	-132.211	-1,1%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)								
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi			3.696.727	48.648.114	64.420.598	48.648.114	15.772.483	32,4%
2) Debiti v/Stato			5.500.000		5.500.000	4.500.000	1.000.000	22,2%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma			6.862.692		6.862.692	6.893.667	-30.975	-0,4%
4) Debiti v/Comuni			19.782.720		19.782.720	19.037.103	745.617	3,9%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche			36.809.910	-	36.809.910	61.555.795	-24.745.885	-40,2%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità			3.470.745		3.470.745	35.458	3.435.287	9688,4%
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario agg			-		-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario agg			-		-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni			33.156.568		33.156.568	61.306.917	-28.150.349	-45,9%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio net			-		-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			182.597		182.597	213.421	-30.823	-14,4%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			51.889.793		51.889.793	62.193.426	-10.303.633	-16,6%
7) Debiti v/fornitori			131.406.152		131.406.152	159.717.140	-28.310.988	-17,7%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere			-		-	30.146.285	-30.146.285	-100,0%
9) Debiti tributari			20.764.359		20.764.359	23.030.563	-2.266.204	-9,8%
10) Debiti v/altri finanziatori			-		-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale			16.303.723		16.303.723	16.120.280	183.444	1,1%
12) Debiti v/altri			34.829.220		34.829.220	49.798.882	-14.969.662	-30,1%
Totale D)			327.845.296	48.648.114	388.569.167	481.641.255	-93.072.088	-19,3%
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI								
1) Ratei passivi			84.188		84.188	134.171	-49.983	-37,3%
2) Riscconti passivi			1.855.342		1.855.342	2.115.293	-259.951	-12,3%
Totale E)			1.939.530	-	1.939.530	2.249.464	-309.934	-13,8%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			688.728.368	788.254.095	-99.525.727	-12,6%		
F) CONTI D'ORDINE								
1) Canoni di leasing ancora da pagare			2.288.135		2.288.135	-	-	
2) Depositi cauzionali			-		-	-	-	
3) Beni in comodato			34.010.000		34.010.000	-	-	
4) Altri conti d'ordine			420.603		420.603	756.603	-336.000	-44,4%
Totale F)			36.718.737	756.603	35.962.135	4753,1%		

CONTO ECONOMICO			<i>Importi: Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO	Anno 2016	Anno 2015	VARIAZIONE 2016-2015	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	1.155.394.671	1.169.182.423	-13.787.752	-1,2%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.126.293.780	1.135.964.298	-9.670.518	-0,9%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	28.659.610	32.517.167	-3.857.557	-11,9%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - ricolati	18.391.493	18.935.247	-543.754	-2,9%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di cof	0	0	0	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di cof	0	3.142.941	-3.142.941	-100,0%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	0	0	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	504.731	832.957	-328.226	-39,4%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	9.763.385	9.606.023	157.363	1,6%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	441.281	700.957	-259.676	-37,0%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	408.566	524.439	-115.873	-22,1%
4) da privati	32.715	176.518	-143.803	-81,5%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	0	0	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-2.426.178	-3.574.213	1.148.036	-32,1%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.389.440	3.521.172	-1.131.732	-32,1%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	80.172.095	82.533.823	-2.361.728	-2,9%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	64.192.645	66.463.919	-2.271.274	-3,4%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	7.696.190	8.590.663	-894.473	-10,4%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	8.283.260	7.479.241	804.019	10,8%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	24.455.590	19.883.316	4.572.274	23,0%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	22.322.810	22.192.598	130.212	0,6%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	17.069.656	17.134.168	-64.511	-0,4%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	87.700	0	87.700	-
9) Altri ricavi e proventi	3.344.086	3.512.247	-168.161	-4,8%
Totale A)	1.302.809.870	1.314.385.533	-11.575.663	-0,9%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	166.222.927	166.905.430	-682.503	-0,4%
a) Acquisti di beni sanitari	163.073.733	163.527.707	-453.975	-0,3%
b) Acquisti di beni non sanitari	3.149.194	3.377.723	-228.529	-6,8%
2) Acquisti di servizi sanitari	698.484.746	700.383.748	-1.899.001	-0,3%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	88.957.854	90.414.838	-1.456.984	-1,6%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	78.741.709	81.261.186	-2.519.477	-3,1%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	88.705.019	88.554.959	150.060	0,2%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	225.507	187.263	38.244	20,4%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	3.741.177	3.595.112	146.065	4,1%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	7.976.519	8.577.188	-600.670	-7,0%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	260.950.864	262.030.164	-1.079.301	-0,4%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	19.360.128	19.103.757	256.370	1,3%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	14.231.665	13.551.227	680.438	5,0%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	2.159.586	2.219.243	-59.657	-2,7%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	6.533.386	6.175.717	357.670	5,8%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	87.695.220	85.411.873	2.283.348	2,7%

CONTO ECONOMICO			<i>Importi: Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO	Anno 2016	Anno 2015	VARIAZIONE 2016-2015	
			Importo	%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	4.722.492	5.357.013	-634.521	-11,8%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	11.752.741	12.945.837	-1.193.096	-9,2%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.265.325	5.124.436	-859.112	-16,8%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	18.465.554	15.873.935	2.591.619	16,3%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	61.352.873	69.612.621	-8.259.749	-11,9%
a) Servizi non sanitari	59.745.079	67.652.823	-7.907.744	-11,7%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.079.300	1.320.315	-241.015	-18,3%
c) Formazione	528.494	639.483	-110.989	-17,4%
4) Manutenzione e riparazione	20.655.523	20.733.000	-77.477	-0,4%
5) Godimento di beni di terzi	6.319.394	6.356.936	-37.542	-0,6%
6) Costi del personale	295.390.340	297.418.961	-2.028.621	-0,7%
a) Personale dirigente medico	104.889.487	105.663.199	-773.712	-0,7%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	10.944.508	10.983.950	-39.442	-0,4%
c) Personale comparto ruolo sanitario	130.246.831	130.699.634	-452.804	-0,3%
d) Personale dirigente altri ruoli	4.804.769	4.973.782	-169.013	-3,4%
e) Personale comparto altri ruoli	44.504.745	45.098.395	-593.650	-1,3%
7) Oneri diversi di gestione	2.670.590	2.905.024	-234.433	-8,1%
8) Ammortamenti	21.147.875	22.000.346	-852.471	-3,9%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.063.636	992.350	71.286	7,2%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	14.075.952	13.931.970	143.982	1,0%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	6.008.286	7.076.026	-1.067.739	-15,1%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	326.000	0	326.000	-
10) Variazione delle rimanenze	-2.550.535	2.835.214	-5.385.749	-190,0%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-2.500.356	2.718.182	-5.218.538	-192,0%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-50.180	117.031	-167.211	-142,9%
11) Accantonamenti	11.086.356	9.185.856	1.900.499	20,7%
a) Accantonamenti per rischi	4.570.078	3.059.756	1.510.322	49,4%
b) Accantonamenti per premio operosità	764.655	790.246	-25.590	-3,2%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.478.539	3.250.302	-771.762	-23,7%
d) Altri accantonamenti	3.273.083	2.085.553	1.187.530	56,9%
Totale B)	1.281.106.088	1.298.337.136	-17.231.048	-1,3%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	21.703.783	16.048.397	5.655.385	35,2%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	13.549	2.199	11.350	516,2%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	2.689.236	2.305.055	384.181	16,7%
Totale C)	-2.675.687	-2.302.856	-372.831	16,2%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	0	0	0	-
2) Svalutazioni	0	-123	123	-100,0%
Totale D)	0	-123	123	-100,0%
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	9.247.596	8.501.257	746.339	8,8%
a) Plusvalenze	0	11.980	-11.980	-100,0%

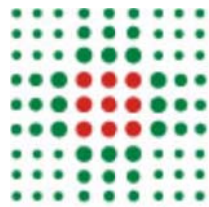
CONTO ECONOMICO			<i>Importi: Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO	Anno 2016	Anno 2015	VARIAZIONE 2016-2015	
			<i>Importo</i>	%
b) Altri proventi straordinari	9.247.596	8.489.277	758.320	8,9%
2) Oneri straordinari	7.120.186	1.486.334	5.633.852	379,0%
a) Minusvalenze	42.524	64.374	-21.850	-33,9%
b) Altri oneri straordinari	7.077.661	1.421.960	5.655.702	397,7%
Totale E)	2.127.411	7.014.923	-4.887.512	-69,7%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	21.155.506	20.760.341	395.165	1,9%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	19.721.354	20.246.671	-525.318	-2,6%
a) IRAP relativa a personale dipendente	18.102.026	18.503.660	-401.634	-2,2%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.309.461	1.331.428	-21.967	-1,6%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	299.896	361.583	-61.687	-17,1%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	9.970	50.000	-40.030	-80,1%
2) IRES	437.686	498.037	-60.351	-12,1%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	980.978	0	980.978	-
Totale Y)	21.140.017	20.744.708	395.309	1,9%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	15.489	15.633	-144	-0,9%

RENDICONTO FINANZIARIO

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2016	2015
	<i>Valori in euro</i>		
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	15.489	15.633
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	14.075.952	13.931.970
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	6.008.286	7.076.026
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.063.636	992.350
	Ammortamenti	21.147.875	22.000.346
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-17.069.656	-17.134.168
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire		
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-17.069.656	-17.134.168
(+)	accantonamenti SUMAI	764.655	790.246
(-)	pagamenti SUMAI	-896.866	-714.096
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	-132.211	76.150
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	326.000	0
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-16.428	-21.707
	- Fondi svalutazione di attività	309.572	-21.707
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	11.304.463	8.395.610
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-5.227.560	-6.207.962
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	6.076.903	2.187.648
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	10.347.972	7.123.902
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Stato	1.000.000	1.250.000
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-30.975	212.491
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	745.617	-1.948.699
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-24.745.885	-10.005.176
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-10.303.633	5.007.917
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-28.310.988	-12.170.697
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-2.266.204	10.659.394
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	183.444	116.371
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	-14.969.662	13.497.763
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-78.698.287	6.619.363
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-309.934	-2.153.303
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-996.571	-759.652
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	-846.415	6.770.077
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	99.907.085	-46.168.329
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-310.916	963.603
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-343.549	4.507.587
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	11.112.336	-10.653.726
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	11.721	-35.848
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-2.240.075	3.909.722
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	106.293.616	-41.466.565
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	-2.550.535	2.835.214
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	-2.550.535	2.835.214
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	173.658	-52.064
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	35.256.491	-27.093.453

RENDICONTO FINANZIARIO

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2016	2015
	<i>Valori in euro</i>		
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		-53.885
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-659.422	-1.253.907
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-659.422	-1.307.792
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni	0	0
(-)	Acquisto fabbricati	-9.802.433	-7.080.830
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-93.541	-145.315
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-1.749.437	-1.741.963
(-)	Acquisto mobili e arredi	-142.359	-196.324
(-)	Acquisto automezzi	-77.405	-387.013
(-)	Acquisto altri beni materiali	-631.019	-853.198
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-12.496.194	-10.404.643
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	-42.524	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	15.669
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	0	48.464
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	-42.524	64.133
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	
(-)	Acquisto titoli	0	
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	123
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse		
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		
B - Totale attività di investimento		-13.198.140	-11.648.302
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	9.604.231	-996.458
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	2.529.663	2.264.710
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	6.270.092	6.838.911
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	-1.632.362	2.204.713
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	4.637.731	9.043.624
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	-30.146.285	30.146.285
(+)	assunzione nuovi mutui*	20.000.000	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-4.227.517	-3.696.727
C - Totale attività di finanziamento		2.397.823	36.761.434
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		24.456.173	-1.980.320
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		24.456.174	-1.980.320
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

NOTA INTEGRATIVA

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-------------------	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	
-------------------	--

GEN03 – NO	
-------------------	--

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
-------------------	--

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti in base al costo di ricostruzione depurato del valore della vetustà, eventualmente incrementato dei lavori in corso effettuati.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di noleggio/service vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto dell'eventuale riscatto.</p>

Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Le scorte di magazzino sono iscritte al costo medio ponderato continuo, così come risultante dalle procedure in uso; trattandosi di beni non destinati alla vendita non si è ritenuto opportuno riportare tale valore con quello desumibile dall'andamento del mercato.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	<p>E' costituito dalle voci di seguito indicate:</p> <ul style="list-style-type: none"> • perdite esercizi precedenti, i cui contributi a ripiano sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione; • contributi in conto capitale, rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Si precisa che l'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato. Anche per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione"; • risultato economico dell'esercizio; • riserva per arrotondamenti euro, derivante dalla conversione dei valori esistenti al 31/12/2001 alla nuova moneta di conto; • fondo di dotazione e relative variazioni, così come determinatosi in sede di passaggio dal sistema di contabilità pubblica a quello di contabilità economica, e dalle sue successive modificazioni.
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Specialisti Convenzionati interni	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici specialisti convenzionati.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	T1				T12	T12	T13
	Personale al 31/12/2015	di cui in part-time al 31/12/2015	Personale al 31/12/2016	di cui in part-time al 31/12/2016	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO							
Dirigenza							
- Medico – veterinaria	1.016	20	1.006	19	12.192	44.696.159	29.381.953
- Sanitaria	145	4	147	6	1.740	5.316.657	1.800.555
Comparto							
- Categoria Ds	232	19	216	16	2.784	6.536.032	1.367.363
- Categoria D	3.162	446	3.205	439	62.700	72.771.259	11.968.959
- Categoria C	17	3	16	3	193	421.362	53.027
- Categoria Bs	0	0	0	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE							
Dirigenza							
Livello dirigenziale	28	0	25	0	315	1.124.509	513.769
Comparto							
- Categoria D	2	1	2	1	24	35.923	0
RUOLO TECNICO							
Dirigenza							
Livello dirigenziale	10	1	9	1	90	395.712	208.240
Comparto							
- Categoria Ds	10	0	9	0	115	297.137	66.580
- Categoria D	53	3	53	3	563	1.188.892	148.153
- Categoria C	128	7	119	7	1.450	2.913.981	424.714
- Categoria Bs	551	34	577	32	13.800	9.370.031	1.362.610
- Categoria B	134	15	128	15	1.430	2.510.908	226.055
- Categoria A			0	0			
RUOLO AMMINISTRATIVO							
Dirigenza							
Livello dirigenziale	22	0	21	0	264	723.434	402.363
Comparto							
- Categoria Ds	44	3	43	3	528	1.321.161	327.088
- Categoria D	114	8	110	7	1.368	2.894.540	240.560
- Categoria C	255	30	247	31	3.060	5.837.661	415.113
- Categoria Bs	53	6	55	7	636	1.077.227	83.825
- Categoria B	36	7	33	7	432	637.142	37.778
- Categoria A	2	0	2	0	24	37.380	1.591

PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2015 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2015 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/2016 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2016 da altri Enti
RUOLO SANITARIO				
Dirigenza				
- Medico - veterinaria	59	3	53	6
- Sanitaria	0	1	0	1
Comparto				
- Categoria Ds	7	0	10	0
- Categoria D	152	0	162	0
- Categoria C	4	0	3	0
- Categoria Bs	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE				
Dirigenza				
Livello dirigenziale	3	0	3	1
Comparto				
- Categoria D	0	0	0	0
RUOLO TECNICO				
Dirigenza				
Livello dirigenziale	0	0	0	0
Comparto				
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0
- Categoria C	0	0	0	0
- Categoria Bs	9	0	13	0
- Categoria B	7	0	7	0
- Categoria A	0	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO				
Dirigenza				
Livello dirigenziale	0	0	1	1
Comparto				
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	1	2	1	2
- Categoria C	2	2	3	0
- Categoria Bs	0	0	0	0
- Categoria B	0	0	0	0
- Categoria A	0	0	0	0

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
	T1B	T1B	T1B	T1B
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2015	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2015	Personale al 31/12/2016	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2016
RUOLO SANITARIO				
Dirigenza	13	0	13	0
Comparto	3	0	3	0
RUOLO PROFESSIONALE				
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO TECNICO				
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO				
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale)		
	T2	T2
Tipologia di personale	uomini anno anno 2015	uomini anno anno 2016
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	7,86	7,37
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto	16,36	2,60
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		1

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE		
	T2	T2
Tipologia di personale	uomini anno anno 2015	uomini anno anno 2016
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
- <i>Medico - veterinaria</i>	42,90	42,12
- <i>Sanitaria</i>	22,80	18,97
Comparto	176,40	178,21
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza	1,15	0,00
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza	1,50	0,00
Comparto	78,50	97,67
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza	0,70	0,00
Comparto	3,00	1,15

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2015	Personale al 31/12/2016
MEDICINA DI BASE		
MMG	503	503
PLS	104	102
Continuità assistenziale	76	77
Altro	228	224

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassific.	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni increment.	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	3.324.804	0	0	-3.324.804	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	53.489	0	0	-53.489	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	4.916	0	0	-4.916	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	572.947	0	0	0	572.947	-53.885			0	0	0	0	0	519.062
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	15.591.126	0	0	-13.241.940	2.349.186	42.905		0	607.311	0	0	0	-887.626	2.111.776
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	3.411.079	0	0	-759.868	2.651.211	7.071		0	482.266	0	0	0	-739.086	2.401.462
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	5.541.900	0	0	-3.259.236	2.282.664	53.669	0	0	52.111	0	0	0	-176.010	2.212.434
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	1.090.551	0	0	-464.228	626.323	46.715	0	0	52.111	0	0	0	-69.619	655.530
AAA180	Pubblicità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	25.084.265	0	0	-19.879.470	5.204.796	42.689	0	0	659.422	0	0	0	-1.063.636	4.843.271
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	4.506.546	0	0	-1.229.012	3.277.534	53.786	0	0	534.377	0	0	0	-808.705	3.056.992

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	0	0	0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

L'azienda non ha capitalizzato costi di impianto e di ampliamento.

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	0	0	0		

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

L'azienda non ha capitalizzato costi di ricerca e sviluppo.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	0	0	0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

L'azienda non ha capitalizzato costi di pubblicità.

COD. MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA290	Terreni disponibili	688.854	0	0	0	688.854	0	0	0	0	0	0	0	0	688.854
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA300	Terreni indisponibili	1.866.375	0	0	0	1.866.375	0	0	0	0	0	0	0	0	1.866.375
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	3.901.945	0	0	-1.380.447	2.521.498	5.200.195	0	0	0	0	0	0	-457.995	7.263.698
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.513.125	0	0	-958.383	1.554.741	3.886.005	0	0	0	0	0	0	-343.434	5.097.313
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	441.179.898	0	0	-120.452.924	320.726.974	348.022	0	455.738	253.532	0	0	0	-13.617.958	308.166.308
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	315.705.112	0	0	-82.940.522	232.764.590	2.955.969	0	418.735	236.364	0	0	0	-10.234.933	226.140.725
AAA380	Impianti e macchinari	8.261.233	0	0	-5.868.927	2.392.306	35.068	0	93.541	0	0	0	-2.197	-520.026	1.998.692
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.348.629	0	0	-1.442.578	1.906.051	35.068	0	93.541	0	0	0	0	-423.707	1.610.953
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	117.754.444	0	0	-110.205.247	7.549.196	1.852.768	0	1.749.437	0	0	0	-40.020	-3.764.732	7.346.650
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	53.339.948	0	0	-42.491.926	10.848.022	0	0	1.749.437	0	0	0	0	-3.694.528	8.902.931
AAA440	Mobili e arredi	14.830.753	0	0	-13.077.453	1.753.300	-344	0	142.359	0	0	0	-307	-388.783	1.506.225
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	5.971.615	0	0	-4.473.485	1.498.130	2.594	0	142.359	0	0	0	0	-338.814	1.304.270
AAA470	Automezzi	7.392.731	0	0	-6.770.446	622.285	0	0	77.405	0	0	0	0	-259.066	440.624
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.473.118	0	0	-2.892.224	580.894	0	0	77.405	0	0	0	0	-259.066	399.233
AAA500	Oggetti d'arte	33.200	0	0	0	33.200	0	0	0	0	0	0	0	0	33.200
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	18.514.591	0	0	-16.648.434	1.866.157	153.995	0	631.019	0	0	0	0	-1.075.679	1.575.490
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	6.121.903	0	0	-5.011.193	1.110.710	153.995	0	585.609	0	0	0	0	-966.469	883.845
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	33.146.395	0	0	0	33.146.395	-7.528.877	0	0	9.093.163	0	0	0	0	34.710.681
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	647.570.419	0	0	-274.403.879	373.166.540	60.826	0	12.242.662	253.532	0	0	-42.524	-20.084.239	365.596.797
	<i>Di cui soggette a sterilizzazione</i>	390.473.450	0	0	-140.210.311	250.263.139	7.033.631	0	3.067.086	236.364	0	0	0	-16.260.951	244.339.270

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

COD. MOD. SP	DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
	Descrizione tipologia
AAA520	Attrezzature informatiche
AAA520	Attrezzature informatiche beni durevoli
AAA520	Macchine ufficio
AAA520	Macchine ufficio beni durevoli
AAA520	Altre attrezzature
AAA520	Altre attrezzature beni durevoli

Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
12.312.964	-10.935.573	1.377.391
1.909.880	-1.909.880	0
241.171	-236.178	4.992
263.296	-263.296	0
3.933.161	-3.740.054	193.107
431.720	-431.720	0

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

COD. MOD. SP	DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO
AAA540	Fabbricati strumentali
AAA540	Macchinari sanitari
AAA540	Impianti non sanitari
AAA540	Attrezz. per bioimmagini
AAA540	Attrezz. per laboratori
AAA540	Attrezz. per espl.funz.e terapia
AAA540	Mobili e arredi
AAA540	Altre attrezzature
	TOTALE

Tipologia finanziam.	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
	29.208.044	6.304.445	-5.395.551	30.116.937
c/capitale	24.086.974	3.223.039	6.226.946	33.536.959
c/esercizio	9.411.693	923.324	-739.287	9.595.730
Ante 2012	-4.842.361	89.305	-10.246.883	-14.999.939
mutuo	624.318	2.068.778	-551.999	2.141.097
costo	-72.581		-84.328	-156.909
	0	13.711		13.711
c/capitale	0			
c/esercizio	0	13.711		13.711
	35.751		-35.751	0
c/capitale	35.068		-35.068	0
c/esercizio	683		-683	0
	1.409.016	1.621.612	-281.320	2.749.308
c/capitale	271.642	1.618.081	-281.320	1.608.404
c/esercizio	1.137.374	3.531		1.140.905
	69.925	451.321	-67.018	454.227
c/capitale	0	420.682		420.682
c/esercizio	69.925	30.639	-67.018	33.546
	1.855.935	661.261	-1.504.910	1.012.286
c/capitale	480.780	532.946	-318.996	694.730
c/esercizio	1.374.752	128.315	-51.051	1.452.017
Ante 2012	-8.340		-1.114.531	-1.122.871
mutuo	8.741		-20.333	-11.591
	315.473	40.814		356.287
c/capitale	125.211	40.814		166.025
c/esercizio	190.262			190.262
	252.253		-244.327	7.926
c/capitale	244.327		-244.327	0
c/esercizio	7.926			7.926
	33.146.397	9.093.163	-7.528.877	34.710.683

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Costi di impianto e ampliamento	20 %	20 %
Costi di ricerca e sviluppo	20 %	20 %
Diritti di Brevetto e utilizzazione opere ingegno	20 %	20 %
Diritti di concessione, licenze marchi e diritti simili	20 %	20 %
Migliorie su beni di terzi	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua del contratto	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua del contratto
Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	20 %	20 %

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Terreni	-	-
Fabbricati:		
Edifici adibiti ad attività istituzionali	3 %	3 %
Edifici adibiti ad uso non istituzionale	3 %	3 %
Impianti e macchinare istituzionali	12,50 %	12,50 %
Attrezzature sanitarie e scientifiche	20 %	20 %
Mobili e arredi	12,50 %	12,50 %
Automezzi	25 %	25 %
Altri beni materiali	20 %	20 %
Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	-	-
Oggetti d'arte	-	-

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell’anno.

IMM03 – NO	Per i cespiti acquistati nell’anno, l’aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l’uso e il 31/12.
-------------------	---

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell’esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l’uso.
-------------------	--

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	--

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – SI	Nel corso dell’esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi per euro 87.700.
-------------------	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell’esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
-------------------	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell’azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell’azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SÌ ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0	0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	50.484	0	0	50.484
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	50.484	0	0	50.484

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0	0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2012 e preced.	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0	0	0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	48.684	0	0	1.800	0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	48.684	0	0	1.800	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	50.484	0	0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	50.484	0	0

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE
AAA710	Partecipazioni:
	Partecipazioni in imprese controllate
	Partecipazioni in imprese collegate
	Partecipazioni in altre imprese
AAA720	Altri titoli:
AAA730	Titoli di Stato
AAA740	Altre Obbligazioni
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa
AAA760	Titoli diversi
AAA710	TOTALE

Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
7.268.365	0	-123	7.268.242	0	0	0	0	0	7.268.242
7.217.920			7.217.920	0	0	0	0	0	7.217.920
			0	0	0	0	0	0	0
50.445		-123	50.322	0	0	0	0	0	50.322
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0			0	0	0	0	0	0	0
0			0	0	0	0	0	0	0
0			0	0	0	0	0	0	0
7.268.365	0	-123	7.268.242	0	0	0	0	0	7.268.242

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI
Partecipazioni in imprese controllate:
Ospedale di Sassuolo SpA
Immobiliare Villa Fiorita Srl
Partecipazioni in imprese collegate
Partecipazioni in altre imprese:
For Modena Scarl
Consorzio di Servizi per la Sicurezza del Lavoro (CDS)
CUP 2000 SpA
Lepida SpA
Consorzio Programma Energia
Ervet spa

Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Sassuolo (MO)	S.p.A.	7.500.000	51	6.228.422	79.677.892	113.537	51	3.840.810	costo
Modena (MO)	S.r.l.	100.880	100	867.519	5.471.839	44.984	100	3.377.110	costo
Modena	S.r.l.	774.684	100	531.088	1.542.901	-93.949	5	38.735	costo
San Lazzaro di Savena		4.410						4.410	costo
Bologna	S.p.A.	487.579	100	4.766.542	15.487.124	732.064	1,04	5.000	costo
Bologna	S.p.A.	60.713.000	100	62.248.499	78.598.300	184.920	0,0016	1.000	costo
Modena	Consorzio	16.000	5,2	15.867	15.939	-5	5,2	800	costo
Bologna	S.c.a.r.l.	8.551.807	100	10.588.209	17.253.505	105877	0,0044	377	costo

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:										
Ospedale di Sassuolo SpA	3.840.810			3.840.810						3.840.810
Immobiliare Villa Fiorita Srl	3.377.110			3.377.110						3.377.110
Partecipazioni in imprese collegate:										
Partecipazioni in altre imprese:										
For Modena Scarl	38.735			38.735						38.735
Consorzio di Servizi per la Sicurezza del Lavoro (CDS)	4.410			4.410						4.410
CUP 2000 SpA	5.000			5.000						5.000
Lepida SpA	1.000			1.000						1.000
Consorzio Programma Energia	800			800						800
Ervet spa	500		-123	377						377

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	
-----------	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	7.803.648	0	535.492	0	-11.618	8.327.523	0	1.839.509
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	7.774.161	0	518.715	0	-11.618	8.281.259	0	1.821.372
	Medicinali senza AIC	29.487	0	16.776	0	0	46.264	0	18.137
	Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA030	Sangue ed emocomponenti	93.817		36.817		0	130.634	0	93.685
ABA040	Dispositivi medici:	5.514.766	0	1.133.904	0	-195.149	6.453.520	0	4.322.322
	Dispositivi medici	3.903.160	0	1.116.694	0	-42.787	4.977.068	0	3.963.572
	Dispositivi medici impiantabili attivi	139.514	0	17.210	0	0	156.724	0	156.724
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.472.092	0	0	0	-152.363	1.319.729	0	202.026
ABA050	Prodotti dietetici	34.406		1.823		0	36.229	0	6.924
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	373.239		924.747		0	1.297.986	0	1.217.580
ABA070	Prodotti chimici	87		0		-87	0	0	0
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	6.070		1.223		0	7.293	0	2.994
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	139.777		73.204		0	212.981	0	159.484
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
	RIMANENZE BENI SANITARI	13.965.810	0	2.707.210	0	-206.854	16.466.166	0	7.642.498
ABA120	Prodotti alimentari	2.883		0		0	2.883	0	921
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	138.675		42.248		0	180.923	0	55.393
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		0		0	0	0	0
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	320.151		29.553		-13.565	336.138	0	228.456
ABA160	Materiale per la manutenzione	4.269		0		-4.269	0	0	0
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	27.804		0		-3.787	24.017	0	15.979
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0		0		0	0	0	0
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	493.782	0	71.801	0	-21.621	543.961	0	300.748

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE					
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	2.960.000	1.000.000	0	3.960.000	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	2.960.000	1.000.000	0	3.960.000	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	0
	Crediti v/Stato - altro:	2.527.537	42.298	-45.727	2.524.107	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	2.527.537	42.298	-45.727	2.524.107	6.250
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	0
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0	0	0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0	0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	5.078.460	1.404.814	-1.928.398	4.554.875	0
	TOTALE CREDITI V/STATO	10.565.996	2.447.112	-1.974.126	11.038.982	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE					
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	208.046.819	1.260.220.136	-1.359.801.221	108.465.734	0
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0	0	0	0	0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	171.367.559	1.094.897.723	-1.183.788.424	82.476.859	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	5.642.743	40.090.302	-39.035.474	6.697.570	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	56.901.285	-56.901.285	0	0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	29.496.410	67.955.593	-79.389.627	18.062.375	0
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	1.540.107	375.233	-686.411	1.228.929	0
					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	40.332.868	2.185.633	-14.319.527	28.198.974	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	37.803.205	2.185.633	-11.789.864	28.198.974	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	2.529.663	0	-2.529.663	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	248.379.687	1.262.405.769	-1.374.120.748	136.664.708	0

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	4.026.223	1.737.196	-1.426.280	4.337.139	773.535
	Comune di Sassuolo	262.198	10.408	-11.446	261.161	628
	Unione Comuni Modenesi Area Nord	786.522	6.589	-3.829	789.282	2.481
	Comune di Modena	97.538	65.330	-60.362	102.506	35.160
	Azienda Servizi Pubblici alla persona dei Comuni Modenesi Area Nord	482.227	384.327	-342.034	524.519	49
	A.S.P. Delia Repetto	53.824	136	-53.960	0	0
	Altri Enti Locali	2.343.914	1.270.405	-954.649	2.659.670	735.216
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	22.861.573	32.041.162	-31.685.824	23.216.911	4.110.298
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.157.786	22.281.062	-18.881.925	4.556.923	0
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	21.703.787	9.760.100	-12.803.898	18.659.989	4.110.298
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	808.501	237.217	-249.007	796.712	63.792
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	23.670.074	32.278.379	-31.934.831	24.013.623	4.174.089
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	55.249.454	34.651.347	-45.763.683	44.137.118	14.446.933
ABA620	Credit v/enti regionali:	57.316	2.475	-4.627	55.164	1.651
	ARPA	57.316	2.475	-4.627	55.164	1.651
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali:	50.643.173	34.648.872	-45.759.056	39.532.989	14.445.281
	Ospedale di Sassuolo S.p.a.	50.643.173	34.648.872	-45.759.056	39.532.989	14.445.281
ABA640	Credit v/altre partecipate:	4.548.965	0	0	4.548.965	0
	Villa Fiorita	4.548.965	0	0	4.548.965	0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	50.804	705.229	-716.950	39.083	0
	IVA	47.430	694.879	-713.630	28.678	0
	IRAP	3.320	0	-3.320	0	0
	IRES	54	10.350	0	10.404	0
	Bollo virtuale	0	0	0	0	0
	CREDITI V/ALTRI	54.772.474	76.701.274	-73.107.326	58.366.421	2.431.942
ABA670	Credit v/clienti privati	18.565.396	66.742.422	-66.949.145	18.358.674	1.767.884
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie	5.208.010	3.806	-931.548	4.280.268	
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici	30.716.877	7.719.752	-3.027.888	35.408.741	664.058
	Commissario per SISMA	28.369.850	0	-87.105	28.282.745	0
	Inpdap	125.712	0	0	125.712	0
	Casa Circondariale di Modena	267.243	2.903	-2.961	267.185	148
	Istituto Superiore di Sanità	104.572	4.202	-7.252	101.522	0
	Inail Direzione Generale	227.156	347.006	-393.529	180.633	88.554
	Altri soggetti pubblici	1.622.343	7.365.641	-2.537.040	6.450.944	575.356
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
ABA710	Altri crediti diversi	282.191	2.235.294	-2.198.746	318.738	0
	Anticipi da clienti per alienazioni	278.941	939.399	-939.399	278.941	0
	Crediti verso altri	3.250	1.295.895	-1.259.347	39.797	0

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE				
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000				
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:				
				
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	4.610.383	0	-1.370.000	3.240.383
	TOTALE CREDITI V/STATO	4.610.383	0	-1.370.000	3.240.383
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE				
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	326.000	0	326.000
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP				0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF				0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	326.000	0	326.000
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	0
				0
				0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:				0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	158.000	0	0	158.000
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE				
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				0
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0	0
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali				
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali				
ABA640	Crediti v/altre partecipate				
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0
	IVA				
	IRAP				
	IRES				
	Bollo virtuale				
	CREDITI V/ALTRI	4.464.166	1.370.300	-16.428	5.818.038
ABA670	Crediti v/clienti privati	3.564.166	1.370.300	-16.428	4.918.038
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	900.000	0	0	900.000
	Altri soggetti pubblici				
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				
ABA710	Altri crediti diversi				

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2012 e precedenti	2013	2014	2015	2016
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	1.491.647	2.336.120	900.000	750.000	1.006.340
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	760.000	550.000	900.000	750.000	1.000.000
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	760.000	550.000	900.000	750.000	1.000.000
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:	731.647	1.786.120	0	0	6.340
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	731.647	1.786.120	0	0	6.340
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	0
					
					
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	3.288.782	144	3.361	6.645	1.255.944
	TOTALE CREDITI V/STATO	4.780.429	2.336.264	903.361	756.645	2.262.284
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	13.437.491	310.276	19.236.712	27.271.687	46.980.639
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	13.437.491	310.276	19.236.712	27.271.687	46.980.639
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	13.437.491	310.276	17.275.908	24.351.590	27.101.593
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	1.960.804	2.920.096	1.816.670
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	0	0	0	0	18.062.375
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	210.000	318.923	324.773	375.233
					
					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	10.253.168	13.095.173	1.000.000	1.665.000	2.185.633
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	10.253.168	13.095.173	1.000.000	1.665.000	2.185.633
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	23.690.659	13.615.449	20.555.636	29.261.460	49.541.505

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2012 e precedenti	2013	2014	2015	2016
ABA530	CREDITI V/COMUNI	2.786.324	124.567	102.136	484.332	839.781
	Comune di Sassuolo	237.314	0	23.322	0	526
	Unione Comuni Modenesi Area Nord	786.336	0	0	107	2.838
	Comune di Modena	76.794	11.904	0	0	13.808
	Azienda Servizi Pubblici alla persona dei Comuni Modenesi Area Nord	375.000	0	0	0	149.519
	A.S.P.Delia Repetto	0	0	0	0	0
	Altri Enti Locali	1.310.881	112.663	78.814	484.225	673.090
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	7.478.429	141.525	2.612.535	1.572.530	11.411.892
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	1.086.178	0	3.470.745
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	7.478.429	141.525	1.526.357	1.572.530	7.941.147
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	439.847	42.683	73.234	59.057	181.891
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	7.918.276	184.208	2.685.769	1.631.587	11.593.783
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	3.720.947	450.000	233	6.918.737	33.047.201
ABA620	Crediti v/enti regionali:	53.103	0	233	0	1.828
	ARPA	53.103	0	233	0	1.828
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	1.624.812	0	0	4.862.804	33.045.373
	Ospedale di Sassuolo S.p.a.	1.624.812	0	0	4.862.804	33.045.373
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	2.043.032	450.000	0	2.055.933	0
	Immobiliare Vila Fiorita	2.043.032	450.000	0	2.055.933	0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0	39.083
	IVA	0	0	0	0	28.679
	IRAP	0	0	0	0	0
	IRES	0	0	0	0	10.404
	Bollo virtuale	0	0	0	0	0
	CREDITI V/ALTRI	13.011.865	25.461.479	5.920.757	986.238	12.986.082
ABA670	Crediti v/clienti privati	7.904.810	615.669	1.459.749	698.432	7.680.013
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	3.266.745	0	1.009.717	0	3.806
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	1.558.402	24.845.794	3.451.273	287.556	5.265.716
	Commissario per SISMA	811.667	24.750.000	2.503.313	217.766	0
	Inpdap	125.712	0	0	0	0
	Casa Circondariale di Modena	265.989	25	0	868	304
	Istituto Superiore di Sanità	93.470	0	3.850	0	4.202
	Inail Direzione Generale	24.345	25.024	0	12.700	118.564
	Altri soggetti pubblici	237.219	70.746	944.110	56.223	5.142.646
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
ABA710	Altri crediti diversi	281.907	16	18	250	36.547
	Anticipi da clienti per alienazioni	278.925	16	0	0	0
	Crediti verso altri	2.982	0	18	250	36.547

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	6.484.107	0	0
	Credit v/Stato per spesa corrente e acconti:	3.960.000	0	0
ABA210	Credit v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0		
ABA220	Credit v/Stato per spesa corrente - FSN	0		
ABA230	Credit v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0		
ABA240	Credit v/Stato per mobilità attiva internazionale	3.960.000	0	0
ABA250	Credit v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0		
ABA260	Credit v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0		
	Credit v/Stato - altro:	2.524.107	0	0
ABA270	Credit v/Stato per spesa corrente - altro	2.524.107		
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0
ABA280	Credit v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0		
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0
ABA300	Credit v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0		
ABA310	Credit v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0		
ABA320	Credit v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0		
ABA330	Credit v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0		
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	1.314.492	0	0
	TOTALE CREDITI V/STATO	7.798.599	0	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	108.139.734	0	0
	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	82.476.859	0	0
ABA370	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0		
ABA380	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0		
ABA390	Credit v/Regione o P.A. per quota FSR	82.476.859		
ABA400	Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0		
ABA410	Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	6.371.570		
ABA420	Credit v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0		
ABA430	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0		
ABA440	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0		
ABA450	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	18.062.375		
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	1.228.929		
	Progetto KEY MEDIATOR	199.500		
	Progetto TARGETING Inflammation	212.923		
	Progetto NEUROSTEROIDS	237.523		
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	28.198.974	0	0
ABA480	Credit v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	28.198.974		
ABA490	Credit v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0		
	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0
ABA500	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0		
ABA510	Credit v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0		
ABA520	Credit v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0		
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	136.338.708	0	0

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	4.179.139	0	0
	Comune di Sassuolo	261.161		
	Unione Comuni Modenesi Area Nord	789.282		
	Comune di Modena	102.506		
	Azienda Servizi Pubblici alla persona dei Comuni Modenesi Area Nord	524.519		
	Altri Enti Locali	2.501.670		
	Comune di Sassuolo	4.179.139	0	0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	23.216.911	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	4.556.923		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0		
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	18.659.989		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	796.712		
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	24.013.623	0	0
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	44.137.118	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	55.164		
	ARPA	55.164		
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	39.532.989		
	Ospedale di Sassuolo S.p.a.	39.532.989		
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	4.548.965		
	Immobiliare Villa Fiorita	4.548.965		
ABA650	CREDITI V/ERARIO	39.083	0	0
	IVA	28.679		
	IRAP	10.350		
	IRES	54		
	Bollo virtuale	0		
	CREDITI V/ALTRI	52.548.384	0	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	13.440.636		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	4.280.268		
	4.280.268		
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	34.508.741		
	Commissario per SISMA	28.282.745		
	Inpdap	125.712		
	Casa Circondariale di Modena	267.037		
	Istituto Superiore di Sanità	101.522		
	Inail Direzione Generale	92.079		
	Altri soggetti pubblici	5.639.646		
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0		
ABA710	Altri crediti diversi	318.738		
	Anticipi da clienti per alienazioni	278.941		
	Crediti verso altri	39.797		

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Az. Usl Piacenza	0	0	289.461
Az. Usl Parma	0	0	100.257
Az. Usl Reggio Emilia	0	0	870.639
Az. Usl Bologna	642.988	0	3.854.015
Az. Usl Imola	0	0	57
Az. Usl Ferrara	443.190	0	69.881
Az. Usl Romagna	0	0	20.998
AOU Parma	0	0	191.565
AOSP Reggio Emilia	0	0	219.148
AOU Modena	0	0	12.204.466
AOU Bologna	2.039.032	0	489.869
AOU Ferrara	1.431.713	0	332.450
I.O.R.	0	0	17.184
GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA REGIONE EMILIA-ROMAGNA	0	0	0
TOTALE	4.556.923	0	18.659.989

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti							0
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		44.430.290	-6.627.085	37.803.205	2.185.633	-11.789.864	28.198.974
	Realizzazioe Hospice Ospedale Baggiovara	123/2005	516.457	-426.913	89.544	0	0	89.544
	2^ FASE Programma Odontoiatria	7756/2008	432.134	-432.134	0	0	0	0
	Investimenti per tecnologie biomediche	DD.9783-2009	6.300.000	-315.000	5.985.000	0	-5.985.000	0
	Investimenti per tecnologie informatiche	DD.9783-2009	1.274.805	-63.740	1.211.065	0	-1.211.064	0
	H13- Ristrutturazione SPDC Modena	272/2009	2.105.000	-105.250	1.999.750	0	-1.999.750	0
	H15 - Completamento Laboratorio Istopatologia Ospedale di Baggiovara	272/2009	1.413.100	-1.041.046	372.054	0	-197.479	174.575
	H16 -Ristrutturazione Nuova Sede Ospedale Castelfranco Emilia	272/2009	500.000	-234.270	265.730	0	0	265.730
	H1 7- Adeguamento Prevenzione Incendi	272/2009	2.904.405	-145.220	2.759.185	0	0	2.759.185
	H18 - Adeguamento Prevenzione Incendi Sedi distrettuali	272/2009	4.915.800	-2.612.079	2.303.721	0	0	2.303.721
	H19 - Adeguamento e messa a norma Centro prelievi Ospedale Pavullo	272/2009	700.000	-481.090	218.910	0	0	218.910
	3^ Fase Programma odontoiatria.	644/2009	267.000	0	267.000	0	0	267.000
	L12-Adeguamento impiantistico a norma per Nuovo Centro Cure Primarie H.Finale Emilia	1777/2010	2.700.000	0	2.700.000	0	0	2.700.000
	M7- Adeguamento impianti per legionellosi	1777/2010	608.437	-533.933	74.504	0	0	74.504
	M8- deguamento impianti meccanici reparto operatorio H.Pavullo	1777/2010	1.400.000	0	1.400.000	0	0	1.400.000
	AP30-Ammodernamento Tecnologie informatiche	120-13	1.200.000	0	1.200.000	0	-60.000	1.140.000
	AP31-Dispositivi hardware	120-13	1.000.000	0	1.000.000	0	-50.000	950.000
	AP.32 Ammodernamento attrezzature sanitarie	120-13	3.000.000	0	3.000.000	0	-150.000	2.850.000
	AP.23 Nucleo Cure Primarie strutture	120-13	5.800.000	0	5.800.000	0	-290.000	5.510.000
	AP.24 Prevenzione incendi H.CFranco	120-13	1.050.000	-52.500	997.500	0	-489.327	508.173
	AP.25 Opere Messa in sicurezza H.Pavullo	120-13	1.450.000	-72.500	1.377.500	0	-180.208	1.197.292
	AP.28 Ristrutturazione adeg. norm. H.Vignola	120-13	1.200.000	-60.000	1.140.000	0	-830.342	309.658
	AP.29 Adeg. Funzion.normat. H.Carpi	120-13	1.028.152	-51.408	976.744	0	-346.694	630.050
	RTI Pazienti psichiatrici Det. 19311-14	120-13	1.000.000	0	1.000.000	0	0	1.000.000

	S12 Ammodernamento .tecnol. biomediche.-informatiche	DD15439-15	665.000		665.000	0	0	665.000
	S11 Manutenzione straordinaria	DD15439-15	1.000.000		1.000.000	0	0	1.000.000
	Intterv,H13Bis SPDC 2016	DD18208/16				1.999.750		1.999.750
	Verifica Sisma	DGR 1154/10				185.883		185.883
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		0	0	0	0	0	0
	Inserire dettaglio		0	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	2208/15	2.529.663	0	2.529.663	0	-2.529.663	0
					0			0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
					0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante.
--------------------	---

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate									
	Partecipazioni in imprese collegate									
	Partecipazioni in altre imprese									
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni									
	TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI									

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
Partecipazioni in imprese collegate:									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:									
	Partecipazioni in imprese collegate:									
ABA740	Partecipazioni in altre imprese:									
	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)									

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell’azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	70.246	10.898.037.448	-10.898.097.711	9.983
ABA770	Istituto Tesoriere	0	24.600.338	0	24.600.338
ABA780	Tesoreria Unica	0	0	0	0
ABA790	Conto corrente postale	176.215	92.314	-176.215	92.314

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – SI	Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati.
------------------	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA1690	Risconti attivi su Premi di assicurazione - R.C. Professionale	38.773	
BA1700	Risconti attivi su altri premi di assicurazione	1.844	
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	6.000	
BA2000	Risconti attivi su fitti passivi	130.241	
BA1620	Risconti attivi servizi informatici	10.167	
BA1740	Risconti attivi su abbonamenti	3.450	
BA1650	Altri risconti attivi	11.683	
	TOTALE	202.159	0

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)	
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	-5.501.162	0	0	0	0	0	-5.501.162
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	282.164.173	0	4.977.092	-14.778.907	-2.297.397	0	270.064.961
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	25.911.970	0	0	-1.608.388	0	0	24.303.581
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	256.252.203	0	4.977.092	-13.170.519	-2.297.397	0	245.761.379
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	165.597.600		1.999.750	-8.999.175	-2.297.397	0	156.300.778
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0	0	0	0	0	0	0
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0	0	0	0	0	0	0
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	2.501.408		257.000	0			2.758.408
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	64.969.821		266.163	-1.729.707			63.506.277
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	23.183.374		2.454.179	-2.441.637			23.195.917
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	42.740.911	0	1.293.000	-2.290.749	993.076	0	42.736.237
PAA110	ALTRE RISERVE:	-9	0	0	0	0	0	-9
PAA120	Riserve da rivalutazioni	-9		0	0			-9
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	0						0
PAA140	Contributi da reinvestire	0						0
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0
PAA160	Riserve diverse	0						0
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	2.529.663	-2.529.663	0	0	0	0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0
PAA200	Altro	2.529.663	-2.529.663	0	0			0
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-56.655.877	2.545.296	0	0			-54.110.581
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	15.633	-15.633				15.489	15.489
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	265.293.332	-0	6.270.092	-17.069.656	-1.304.322	15.489	253.204.935

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					25.911.970	0	0	-1.608.388	0	24.303.582	24.303.582	24.303.582
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2014					25.911.970	0	0	-1.608.388	0	24.303.582	24.303.582	24.303.582
	... assegnati a partire dall'1/1/2014 (dettagliare)												
PAA030	Da Stato:					165.597.600	0	1.999.750	-8.999.175	-2.297.397	156.300.779	1.846.576	0
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2014					164.647.600	0	0	-8.999.175	-1.999.750	153.648.676	1.846.576	
	... assegnati a partire dall'1/1/2014 (dettagliare)					950.000	0	1.999.750		-297.647	2.652.103	0	0
	RTI pazienti psichiatrici	950.000	19311-2014	determina reg.le	FABBRICATI	950.000					950.000	0	0
	intervento h13Bis	1.999.750	18208/2016	determina reg.le	FABBRICATI	0		1.999.750			1.999.750	0	0
PAA070	Da Regione:					2.501.408	0	0	0	257.000	2.758.408	786.408	615.943
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2014					786.408			0		786.408	786.408	
	... assegnati a partire dall'1/1/2014 (dettagliare)					1.715.000	0	0	0	257.000	1.972.000	0	615.943
	RTI pazienti psichiatrici	50.000	19311-2014	determina reg.le	FABBRICATI	50.000						0	0
	S12 Ammod.tecnol.biomedicali	390.064	15439-2015	determina reg.le	Attrezzature sanit	390.064						0	285.099
	S12 Ammod.tecnol.informatiche	274.936	15439-2015	determina reg.le	Attrezz.inform.	274.936						0	274.936
	S11 Manutenzioni straordinarie	1.000.000	15439-2015	determina reg.le	FABBRICATI	1.000.000						0	55.908
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					64.969.821	0	0	-1.729.707	266.163	63.506.277	266.163	0
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2014					64.969.821	0	0	-1.729.707	266.163	63.506.277	266.163	0
	... assegnati a partire dall'1/1/2014 (dettagliare)					0	0	0	0	0	0	0	0
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					23.183.374	0	2.345.545	-2.441.637	108.634	23.195.916	2.345.545	2.345.545
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2014					8.580.684					8.580.684		
	... assegnati a partire dall'1/1/2014					14.602.690	0	2.345.545	-2.441.637	108.634	14.615.232	2.345.545	2.345.545

(dettagliare)													
		2.872.884	2014	Dlg 118				0					
		2.834.916	2014	Dlg 118				0					
		2.991.371	2014	Dlg 118				0					
		300.000	2014	IMVESTIMENTI 118				0					
		7.403.122	2014	Dlg 118				0					
		2.872.884	2015	Dlg 118				0					
		701.330	2015	Dlg 118				0					
		0	2016	Dlg 118				2.345.545					

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2014 e precedenti	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	0	0	0	0

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2014 e precedenti	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	0	0	0	0

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, prevalentemente come indicato nella seguente tabella:
-------------------	---

SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	Importo Anno 2016
BANCA POPOLARE DELL'EMILIA ROMAGNA - MODENA	Attrezzature sanitarie – TOMOGRAFO	67.000
AMADORI	Mobili e arredi – TAVOLI SERVITORI	650
AMO 9 COMUNI AREA DI MIRANDOLA	Attrezzature sanitarie – DHO MIRANDOLA	2.000
AVO - MIRANDOLA	Attrezzature sanitarie – 2 LETTI DIV.MEDICINA	3.756
BANCA POPOLARE DELL'EMILIA ROMAGNA - MODENA	Attrezzature sanitarie – ECOTOMOGRAFO	79.000
LA NOSTRA MIRANDOLA	Altre attrezzature – 1 FRIGORIFERO	1.230
ZACCARIA COSTRUZIONI	Attrezzature sanitarie – DOPPLER PORTATILE	500
FASHION ACCESSORY ASSOC.	Attrezzature sanitarie – CARRELLO PER URGENZA PEDIATRICA	3.145
AMO - CARPI	Macchinari non sanitari – 2 POLTRONE PRELIEVI	3.294
FONDAZIONE CASSA RISPARMIO CARPI	Attrezzature sanitarie – APPARECCHIO PER SISTEMA IDROCOLON	10.533
MECCANICA BARTOLI	Mobili e arredi – 2 SCRIVANIE	464
MECCANICA BARTOLI	Mobili e arredi – 2 ARMADI	1.336
FONDAZIONE CASSA RISPARMIO CARPI	Attrezzature sanitarie – VIDEOLARINGOSCOPIO PORTATILE	3.940
FONDAZIONE CASSA RISPARMIO CARPI	Attrezzature sanitarie – ECOTOMOGRAFO PORTATILE	28.060
FONDAZIONE LORI ONLUS	Attrezzature sanitarie – BILIRUBINOMETRO NEO BII PLUS	3.660
FONDAZIONE LORI ONLUS	Attrezzature sanitarie – LAMPADA RISCALDANTE PER NEONATI	3.050
FONDAZIONE LORI ONLUS	Attrezzature sanitarie – 2 AEROSOL	366

FONDAZIONE CASSA RISPARMIO MIRANDOLA	Attrezzature sanitarie – SISTEMA DI REFRIGERAZIONE DEL CUOIO CAPELLUTO	30.000
FRANCE HOPITAL	Macchinari non sanitari - CARRELLO SERVITORE	623
DATA SRL	Mobili e arredi – 2 SCRIVANIE	600
ASSOCIAZIONE CASINA DEI BIMBI	Mobili e arredi - PANNELLO MOBILE	4.526
MOTO CLUB CARPI	Automezzi – AUTOVETTURA	12.000
ROTARY CLUB FRIGNANO	Impianti non sanitari – 2 DEAMBULATORI	1.488
ROTARY CLUB FRIGNANO	Macchinari sanitari – 1 DONDOLO (TAVOLA PROPRIOCETTIVA)	238
A.M.O. CARPI	Attrezzature sanitarie – PACCHETTO AGGIORNAMENTO MAMMOGRAFO	108.000
A.V.A.P CROCE VERDE DI PAVULLO	Macchinari non sanitari – RILEVATORE MONOSSIDO DI CARBONIO	263
ZACCANTI	Attrezzature sanitarie – 3 INTERFACCIA AUDIO-VIDEO	1.800
EMMECI4	Attrezzature sanitarie - STAMPANTE PER APP. BIOM.	153
BANCA POPOLARE DELL'EMILIA ROMAGNA - MODENA	Attrezzature sanitarie – 2 MONITOR PER BIOIMMAGINI	4.000
ASSOCIAZIONE MALATI TIROIDEI	Altre attrezzature – 3 TELEVISORI	450
IREDEEM	Attrezzature sanitarie – 3 DEFIBRILLATORI - 1 SIMULATORE	4.355
MEDITRON	Attrezzature sanitarie – 24 MANIPOLI	53.680
GERHO'	Attrezzature sanitarie – 1 TURBINA – 2 CONTRANGOLO	853
STRYKER	Altre attrezzature – ALIMENTATORE DI APPARECCHIATURE BIOMEDICHE	3.660
HEALTH ROBOTICS	Attrezzature sanitarie – 4 PERSONAL COMPUTER + MONITOR	3.514
OLYMPUS	Altre attrezzature – SISTEMA TELEVISIVO PER ENDOSCOPIA	24.400
BIOMERIEUX	Attrezzature sanitarie – 1 ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA – 1 PERSONAL COMPUTER PER APP. BIOMEDICHE – GRUPPO DI CONTINUITA' PER APPARECCHIATURE BIOMEDICHE	75.274
A.S.E.O.P. MODENA	Macchinari sanitari – BILANCIO PESA NEONATI	150
NEOOX-SOFT	Attrezzature sanitarie – 1 APPARECCHIO PER FOTOTERAPIA PEDIATRICA	3.000
ASSOCIAZIONE DONATORI IL SORRISO	Altre attrezzature – 7 PLAY STATION 4 + GIOCHI	3.048
LIONS CLUB CARPI	Attrezzature sanitarie – 1 DEFIBRILLATORE	7.930
LIONS CLUB CARPI	Macchinari non sanitari – 12 POLTRONE	10.570
DOTT. PRADELLI	Attrezzature informatiche – PERSONAL COMPUTER LAPTOP	400
R.S.U. BAXTER GAMBRO	Attrezzature informatiche – PERSONAL COMPUTER PORTATILE + BORSA + ANTIVIRUS	599
R.S.U. BAXTER GAMBRO	Altre attrezzature – PROIETTORE	499
	TOTALE	568.056

PN02 – Fondo di dotazione

PN 02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
-------------------	---

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se si, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		NO	

12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	546.091	980.978	0	0	1.527.069
PBA010	FONDI PER RISCHI:	11.797.454	4.570.078	0	-1.111.880	15.255.651
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	2.068.000	170.078	0	0	2.238.078
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	3.329.454	0	0	-19.700	3.309.754
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0	0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	900.000	4.400.000	0	0	5.300.000
PBA060	Altri fondi rischi:	5.500.000	0	0	-1.092.180	4.407.820
	Sinistri in franchigia	5.500.000	0	0	-1.092.180	4.407.820
						0
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0	0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0	0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0	0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0	0	0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0	0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	7.195.142	2.478.539	0	-2.623.497	7.050.185
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	369.349	309.418	0	-10.275	668.492
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	5.802.486	1.791.082	0	-2.097.992	5.495.577
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	1.023.307	378.039	0	-515.230	886.116
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0	0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	7.723.828	3.274.868	0	-1.492.183	9.506.513
PBA210	Fondi integrativi pensione	0	0	0	0	0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	0	1.189.676	0	0	1.189.676
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	4.335.155	1.026.325	0	0	5.361.479
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	456.000	136.556	0	0	592.556
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	2.932.674	922.312	0	-1.492.183	2.362.803
	Fondo spese legali	292.002	109.479	0	-86.295	315.186
	Fondo interessi moratori	600.000	250.000	0	-600.000	250.000
	Fondo personale in quiescenza	1.010.970	50.305	0	0	1.061.276
	Fondo premio gestione organi istituzionali	154.028	0	0	0	154.028
	Fondo ALPI (L.189/2012)	0	279.100		0	279.100
	Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	0	231.643		0	231.643
	Altri fondi	875.673	1.785	0	-805.888	71.571
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	27.262.515	11.304.463	0	-5.227.560	33.339.418

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

I conti patrimoniali relativi alle QUOTE INUTILIZZATE E CONTRIBUTI sostituiscono, con una nuova modalità contabile introdotta dal D.Lgs. 228/2011, la tecnica dei risconti sui progetti con fondi vincolati da pubblico e da privato. Nelle tabelle che seguono sono stati esplicitati i costi sostenuti per i soli progetti che, al 31/12/2016, risultano ancora aperti.

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2016	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2013 e precedenti	Esercizio 2014	Esercizio 2015		Esercizio 2016
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2016	309.418	B.1) Acquisti di beni					309.418
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	0	
	2015	0	B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	0	
	2014 e prec	4.150.510	B.1) Acquisti di beni	40.736	24.248	5.909	0	359.074
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	678.956	245.334	114.482	10.275	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	937.926	154.832	23.357	0	
			B.6) Costi del personale	390.622	138.135	7.789	0	
			Altri costi (dettagliare)	98.950	566.957	352.928	0	
			Totale	2.147.190	1.129.506	504.465	10.275	
TOTALE	4.459.928	TOTALE	2.147.190	1.129.506	504.465	10.275	668.492	

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2016	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2013 e precedenti	Esercizio 2014	Esercizio 2015		Esercizio 2016
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2016	1.791.082	B.1) Acquisti di beni					1.791.082
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	0	
	2015	2.818.884	B.1) Acquisti di beni				19.221	1.944.476
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				166.256	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				153.876	
			B.6) Costi del personale				459.104	
			Altri costi (dettagliare)				75.952	
			Totale	0	0	0	874.408	
	2014 e prec	10.916.009	B.1) Acquisti di beni	260.104	19.292	44.556	17.001	1.760.019
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	1.706.454	390.772	1.746.211	724.133	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	249.445	1.643.165	65.893	135.127	
			B.6) Costi del personale	371.153	293.894	129.157	81.484	
			Altri costi (dettagliare)	129.980	341.499	540.832	265.839	
			Totale	2.717.136	2.688.622	2.526.649	1.223.584	
TOTALE	15.525.975	TOTALE	2.717.136	2.688.622	2.526.649	2.097.992	5.495.577	

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2016	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2013 e precedenti	Esercizio 2014	Esercizio 2015		Esercizio 2016
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2016	378.039	B.1) Acquisti di beni					378.039
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	0	
	2015	431.418	B.1) Acquisti di beni				155	270.927
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				38.363	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				0	
			B.6) Costi del personale				0	
			Altri costi (dettagliare)				121.973	
			Totale	0	0	0	160.491	
	2014 e prec	1.536.140	B.1) Acquisti di beni	67.687	153.492	13.711	15.077	237.150
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	161.735	169.668	131.959	279.856	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	25.259	44.494	16.065	23.657	
			B.6) Costi del personale	28.247	45.374	48.565	685	
			Altri costi (dettagliare)	3.855	7.543	26.598	35.463	
			Totale	286.783	420.570	236.897	354.739	
TOTALE	2.345.597	TOTALE	286.783	420.570	236.897	515.230	886.116	

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2016	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2013 e precedenti	Esercizio 2014	Esercizio 2015		Esercizio 2016
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2016	0	B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	0	
	2015	0	B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	0	
	2014 e prec	0	B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	0	
TOTALE	0	0	TOTALE	0	0	0	0	

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Si forniscono di seguito le informazioni inerenti i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi per rischi ed oneri, nonché gli estremi dei verbali del Collegio Sindacale di analisi degli stessi

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	L'accantonamento si basa su un'analisi delle cause in corso, condotta dall'U.O. Affari Generali e Legali, che ha tenuto conto della valutazione fornita dai difensori di parte circa il possibile esito della causa in corso. Il criterio utilizzato per determinare l'entità del rischio è la classificazione dello stesso secondo i parametri stabiliti dall'OIC n. 19, ovvero rischio certo, probabile e possibile. In tale fondo è accantonato anche l'importo previsto per la copertura delle relative spese legali.	Verbale n. 10 del 18 aprile 2017.
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	L'accantonamento si basa su un'analisi delle cause in corso con dipendenti o ex dipendenti dell'Azienda, condotta dall'U.O. Affari Generali e Legali, che ha tenuto conto della valutazione fornita dai difensori di parte circa il possibile esito della causa in corso. Il criterio utilizzato per determinare l'entità del rischio è la classificazione dello stesso secondo i parametri stabiliti dall'OIC n. 19, ovvero rischio certo, probabile e possibile. In tale fondo è accantonato anche l'importo previsto per la copertura delle relative spese legali.	Verbale n. 10 del 18 aprile 2017.
Fondo Spese Legali	Il fondo si riferisce alla previsione di spese da sostenere nei futuri esercizi per la rappresentanza e difesa in giudizio dell'Azienda. L'importo è stato quantificato con riferimento ai preventivi di massima formulati dagli Avvocati ed ai tariffari vigenti, e comprende la valutazione delle spese della controparte.	Verbale n. 10 del 18 aprile 2017.
Fondo rischi su franchigie assicurative	L'accantonamento si basa su un'analisi dei sinistri in essere, condotta dall'U.O. Affari Generali e Legali. Per quelli per i quali esiste una causa in corso, il criterio adottato è il medesimo di cui al fondo rischi per cause civili. Stante l'adesione dell'Azienda al programma regionale per la gestione diretta dei sinistri, su tale fondo non vengono effettuati nuovi accantonamenti.	Verbale n. 10 del 18 aprile 2017.
Fondo per copertura diretta sinistri	Tale fondo è conseguente all'adesione dell'Azienda al "Programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile".	Verbale n. 10 del 18 aprile 2017.
Fondo incentivazione Organi	Per il trattamento economico aggiuntivo del Direttore Generale, Direttore Sanitario, Direttore Amministrativo e membri del Collegio Sindacale, si	Verbale n. 10 del 18 aprile 2017.

Istituzionali	accantona il 20% del compenso annuo, più oneri relativi, prudenzialmente corrispondente all'importo massimo della quota incentivante. L'importo accantonato si riferisce a due esercizi.	
Fondo personale in quiescenza	Per la determinazione dello stesso si è tenuto conto dell'importo comunicato dall'U.O. Gestione e Sviluppo Risorse Umane, inerente l'importo da corrispondere all'INPDAP per l'adeguamento pensionistico ai rinnovi contrattuali degli aventi diritto	Verbale n. 10 del 18 aprile 2017.
Fondo oneri rinnovi contrattuali personale dipendente	E' stato determinato sulla base delle specifiche indicazioni regionali di cui alla nota prot. 21743/17 ricevuta in data 31/03/2017.	Verbale n. 10 del 18 aprile 2017.
Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	E' stato determinato sulla base delle specifiche indicazioni regionali di cui alla nota prot. 21743/17 ricevuta in data 31/03/2017.	Verbale n. 10 del 18 aprile 2017.
Fondo rinnovi convenzione Specialisti Conv. Interni	E' stato determinato sulla base delle specifiche indicazioni regionali di cui alla nota prot. 21743/17 ricevuta in data 31/03/2017.	Verbale n. 10 del 18 aprile 2017.
Fondo interessi moratori	L'Azienda iscrive prudenzialmente tutte le note di addebito di interessi moratori, pur in presenza di un'elevata percentuale di transazioni positivamente concluse. Il Decreto Legislativo 9 novembre 2012, n. 192 ha fissato in 60 giorni i tempi massimi di pagamento per le Aziende del SSN. Il fondo è stato quantificato sulla base dell'andamento storico.	Verbale n. 11 del 27 aprile 2017.
Fondo per imposte	La somma accantonata riguarda per euro 546.091 l'ires relativa agli immobili istituzionali degli esercizi 2011 2012 e 2013 per i quali è stata applicata l'aliquota ridotta del 50% prevista per gli stabilimenti ospedalieri. In assenza di avvisi di accertamento, si provvederà, trascorso il termine ordinario quinquennale, al progressivo storno delle poste accantonate ed alla conseguente rilevazione dell'insussistenza attiva. Nell'esercizio è stato contabilizzato un accantonamento pari ad euro 980.978 per l'ICI dell'Ospedale di Sassuolo relativa agli esercizi 2010 e 2011 oggetto di avviso di accertamento ricevuti in data 30/12/2016 e per i quali è stato presentato ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale di Modena in data 20/02/2017.	Verbale n. 11 del 27 aprile 2017.
Fondo ALPI (L. 189/2012)	Come previsto dall'art. 2-bis della L. 189/2012, il fondo è costituito mediante trattenuta del 5% dei compensi dell'attività libero-professionale per programmi di prevenzione o riduzione delle liste d'attesa.	Verbale n. 11 del 27 aprile 2017.
Fondo per il sostegno della	Deriva dalle trattenute operate sui finanziamenti ricevuti per sperimentazione farmaci.	Verbale n. 11 del 27 aprile 2017.

ricerca		
---------	--	--

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	11.807.529	764.655	-896.866	11.675.319
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0	0	0	0
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	11.807.529	764.655	-896.866	11.675.319

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Si forniscono di seguito le informazioni inerenti i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità del fondo di seguito indicato

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo per premi operosità medici SUMAI	Il fondo viene determinato applicando i criteri previsti dall'art.49 dell'Accordo Collettivo Nazionale 23/03/2005, integrato con l'A.C.N. 29/07/2009.	Verbale n. 10 del 18 aprile 2017.

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
TRO1 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	48.648.114	20.000.000	-4.227.517	64.420.598		
	DEBITI V/STATO	48.648.114	20.000.000	-4.227.517	64.420.598	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale						
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	4.500.000	1.000.000	0	5.500.000	0	0
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0	0	0	0
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	4.500.000	1.000.000	0	5.500.000	0	0
		0	0	0	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0	0
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	6.893.667	90.631.038	-90.662.013	6.862.692	0	0
PDA080	Debiti v/Regione per finanziamenti	0	0	0	0	0	0
PDA090	Debiti v/Regione per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	0	0	0
PDA100	Debiti v/Regione per mobilità passiva extraregionale	6.424.073	32.900.000	-32.900.000	6.424.073	0	0
PDA110	Acconto quota FSR da Regione	0	56.901.285	-56.901.285	0	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione	469.594	829.753	-860.728	438.619	0	0
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	19.037.103	29.008.034	-28.262.417	19.782.720	0	0
	Comune di Modena	1.272.115	1.856.283	-3.021.672	106.725	0	0
	Comune di Sassuolo	731.405	1.637.996	-1.581.488	787.913	0	0
	Altri Comuni	17.033.583	25.513.755	-23.659.257	18.888.082	0	0
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE						
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	35.458	192.910.930	-189.475.643	3.470.745		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	61.306.917	193.181.730	-221.332.078	33.156.568		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	213.421	225.228	-256.052	182.597		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	61.555.795	386.317.888	-411.063.773	36.809.911	0	0

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	62.193.426	87.290.109	-97.593.742	51.889.793	25.830.063	0
PDA250	Debiti v/enti regionali:	119.673	268.503	-308.359	79.817	38.744	
	ARPA	119.673	268.503	-308.359	79.817	38.744	
	Altri	0	0	0	0	0	
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	62.073.753	87.021.606	-97.285.383	51.809.977	25.791.318	
	<i>Nuovo Ospedale di Sassuolo S.p.a.</i>	62.073.753	87.021.606	-97.285.383	51.809.977	25.791.318	
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0	
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	159.717.140	569.782.911	-598.093.899	131.406.151	71.142.259	875.047
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	58.652.073	281.298.256	-279.116.058	60.834.271	41.657.990	0
PDA300	Debiti verso altri fornitori	101.065.067	288.484.655	-318.977.841	70.571.881	29.484.269	875.047
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	30.146.285	312.146	-30.458.431	0	0	0
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	23.030.563	180.917.292	-183.183.496	20.764.359	0	0
	Regione Emilia Romagna c/IRAP	2.776.879	19.736.419	-19.741.799	2.771.499		
	Tesoreria Provinciale dello Stato	8.768.247	75.209.976	-75.123.732	8.854.490		
	Altri	11.485.437	85.970.897	-88.317.965	9.138.369		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	16.120.280	107.288.099	-107.104.655	16.303.723	0	0
	Direzione Provinciale del Tesoro	13.035.943	85.690.163	-85.770.810	12.955.296		
	ENPAM	2.793.122	13.992.689	-13.800.147	2.985.664		
	Altri	291.215	7.605.246	-7.533.698	362.764		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	49.798.882	281.991.565	-296.961.227	34.829.220	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0	0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	15.333.096	172.289.565	-167.698.833	19.923.828		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0		
PDA380	Altri debiti diversi:	34.465.786	109.701.999	-129.262.394	14.905.392		
	<i>Unicredit Factoring</i>	28.819.363	62.905.333	-82.028.418	9.696.278		
	<i>Amministrazioni pubbliche diverse</i>	3.310.533	2.894.145	-3.050.072	3.154.606	3.154.606	
	Altri	2.335.890	43.902.521	-44.183.904	2.054.507		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2012 e precedenti	2013	2014	2015	2016
PDA000	MUTUI PASSIVI	44.782.559	0	0	0	19.638.039
	DEBITI V/STATO	1.250.000	700.000	1.300.000	1.250.000	1.000.000
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	1.250.000	700.000	1.300.000	1.250.000	1.000.000
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
PDA060	Altri debiti v/Stato					
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	5.297.377	626.727	499.969	0	438.619
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	5.297.377	626.727	499.969	0	0
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	438.619
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	2.050.765	506.347	1.122.657	6.045.082	10.057.869
	Comune di Modena	352.646	435.611	986.804	3.776.735	4.844.008
	Comune di Sassuolo	339.417	0	15.444	0	539.368
	Unione Distretti Ceramico	0	0	0	163.497	1.230.395
	Altri Comuni	1.358.702	70.735	120.409	2.104.850	3.444.098
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE					
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0	3.470.745
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	5.655.169	1.202.707	979.947	2.001.961	23.316.783
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	26.518	7.171	13.422	21.530	113.955
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	5.681.687	1.209.879	993.370	2.023.491	26.901.483
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	1.642.648	159.693	515.179	11.715.210	37.857.063
PDA250	Debiti v/enti regionali:					
	ARPA	36.798	5.931	3.645	845	32.597
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:					
	Ospedale di Sassuolo S.p.a.	1.605.850	153.762	511.534	11.714.364	37.824.466
PDA270	Debiti v/altre partecipate:					
		1.605.850	153.762	511.534	11.714.364	37.824.466

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2012 e precedenti	2013	2014	2015	2016
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	8.443.729	1.916.254	3.168.147	3.451.163	114.426.859
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	3.678.331	1.292.278	1.276.720	1.895.329	52.691.614
PDA300	Debiti verso altri fornitori	4.765.398	623.977	1.891.427	1.555.834	61.735.246
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0	0	0	0
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	0	0	0	0	20.764.359
	Regione Emilia Romagna c/IRAP					2.771.499
	Tesoreria Provinciale dello Stato					8.854.490
	Altri					9.138.369
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	674.181	0	0	598	15.628.944
	Direzione Provinciale del Tesoro	673.317	0	0	0	12.281.979
	ENPAM	0	0	0	0	3.108.552
	Altri	864	0	0	598	238.414
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	269.787	98.451	349.586	5.825.037	28.286.359
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti	0	0	0	5.302.991	14.620.838
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	269.787	98.451	349.586	522.046	13.665.521
	Unicredit Factoring	0	0	132.758	153.415	9.410.105
	Amministrazioni pubbliche diverse	90.998	69.486	115.710	96.513	2.800.358
	Altri	178.789	28.965	101.119	272.767	1.454.410

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	4.788.780	27.285.214	32.346.603
	DEBITI V/STATO	5.500.000		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	5.500.000		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	6.862.692		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	6.424.073		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	438.619		
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	19.782.720		
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE			
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	3.470.745		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	33.156.568		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	182.597		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	36.809.910		
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	51.889.793		
PDA250	Debiti v/enti regionali:	79.817		
			
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	51.809.977		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0		
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	131.406.152		
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	60.834.271		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	70.571.881		
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	20.764.359		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	16.303.723		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	34.829.220		
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	19.923.828		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0		
PDA380	Altri debiti diversi:	14.905.392		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
Mutuo ventennale Dexia Crediop 425063003/4	Nuovi Ospedali Modena e Sassuolo	Dexia Crediop SPA	DGR 1651/01 e 1718/01	42.349.500	30/12/2023	13.764.636	Euribor 6 Mesi + 0,28%	
Mutuo ventennale Dexia Crediop 4250630032	Completamento Ospedale di Baggiovara	Dexia Crediop SPA	DGR 2801/03	25.823.000	31/12/2025	12.461.211	Tasso fisso 5,28%	
Mutuo ventennale Dexia Crediop 425063001	Piano degli investimenti	Dexia Crediop SPA	DGR 974/08	27.000.000	30/06/2029	18.556.713	Euribor 6 mesi + 1,35%	
Mutuo ventennale Intesa Sanpaolo Spa	Case della salute; adeguamenti e miglioramenti strutturali degli edifici già esistenti	Banca Intesa Sanpaolo Spa	DGR 801/14	20.000.000	30/06/2036	19.638.039	Euribor 6 mesi +3,24%	
TOTALE MUTUI				115.172.500		64.420.598		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Az. Usl Piacenza	0		153.082
Az. Usl Parma	0		85.353
Az. Usl Reggio Emilia	0		15.482.644
Az. Usl Bologna	0		544.345
Az. Usl Imola	0		2.002
Az. Usl Ferrara	0		82.262
Az. Usl Romagna	0		49.345
AOSP Parma	1.490.225		25.421
AOSP Reggio Emilia	1.980.520		104.736
AOSP Modena	0		16.485.417
AOSP Bologna	0		65.538
AOSP Ferrara	0		57.522
I.O.R.	0		18.901
TOTALE	3.470.745	0	33.156.568

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

Si precisa che le transazioni inerenti i debiti v/fornitori di beni e servizi, avvengono regolarmente, ma non su base regionale, bensì su iniziativa esclusivamente aziendale.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA0740	Assistenza integrativa da farmacie e aziende private	23	
BA1670	Altre utenze	56.086	
BA1690	Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2.200	
BA1700	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	25.879	
	TOTALE	84.188	

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA0660	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.131.165	0
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	94.970	0
AA0870	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	116.038	0
AA1070	Ricavi per prestazioni non sanitarie	5.850	0
AA1080	Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	55.162	0
AA1090	Altri proventi diversi	114.811	0
EA0040	Proventi da donazioni e liberalità diverse	337.346	0
	TOTALE	1.855.342	0

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	2.175.829	0	2.175.829
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0	0
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO		34.010.000	0	34.010.000
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	756.603	0	-336.000	420.603
	Canoni di leasing a scadere	0	0	0	0
	Depositi cauzionali	0	0	0	0
	Beni di terzi presso l'Azienda	0	0	0	0
	Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	756.000	0	-336.000	420.000
	Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	603	0	0	603
	Beni in contenzioso	0	0	0	0
	Altri impegni assunti	0	0	0	0
	Contributi in c/capitale su futuri stato di avanzamento	0	0	0	0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	SI	E' stata attivata una operazione di Partenariato Pubblico Privato con Concessione della progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione, completamento e gestione di strutture di servizio e di supporto alle attività assistenziali presso il nuovo Ospedale di Modena. Il valore del finanziamento privato è stato pari a € 32.847.856,02 (investimento completamento Ospedale, realizzazione Centro Servizi ed Asilo Nido). Il valore del finanziamento privato viene remunerato con un canone di gestione dei servizi no-core. I lavori sono iniziati in data 7/02/2005 (data inizio lavori completamento Ospedale) e terminati il 21/10/2011. Periodo valenza contrattuale dal 07/02/2005 al 31/12/2036.
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono	NO	

sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			
---	--	--	--

17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.064.319.708	20.622.273	34.781.260	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				0	0	
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto:				1.119.723.241		
	Quota F.S. regionale - indistinto	1003	28/12/2016	FSR 2016	1.049.420.031		01.01.001
	Dimissioni ex OO.PP-OPG anno 2016	1433	12/09/2016	Superamento ex OO.PP	3.543.276		01.01.002
	Piano attuativo salute mentale	1433	12/09/2016	Piano salute mentale	455.639		01.01.002
	Emergenza 118	2202	13/12/2016	Emergenza 118	218.602		01.01.002
	Diplomi universitari 2014	2411	28/12/2016	Diplomi univ. 2016	186.297		01.01.002
	Trasferimento fondo equilibrio	1003	28/12/2016	Linee di programmazione SSR 2016	8.965.632		01.01.002
	Integrazione Sanità Penitenziaria 2016	2389	28/12/2016	Integr. sanità Penitenziaria	623.450		01.01.002
	Fattori della coagulazione 2016	2411	28/12/2016	Fattori coagulazione	2.350.000		01.01.002
	Ammortamenti netti ante 2009	1003	13/07/2015	Amm.ti netti ante 2009	2.075.877		01.01.002
	Farmaci innovativi	2411	28/12/2016	Farmaci innovativi	2.203.500		01.01.002
	Liberiamoci dalla violenza 2016	2305	21/12/2016	Liberiamoci dalla violenza 2016	18.000		01.02.001
	Progetti di interesse regionale area neuropsichiatria infanzia adolescenza	1431	12/09/2016	Accessi percorsi NPIA	40.000		01.02.001
	Programmi di interesse regionale	1246	01/08/2016	Programmi di interesse regionale	83.500		01.02.001
	Progetti di interesse regionali area psichiatria adulti	1431	12/09/2016	Progetti di interesse regionali area psichiatria adulti	150.000		01.02.001
	Interventi di strada 2016	1361	29/08/2016	Interventi di strada	296.846		01.02.001
	Arbovirosi 2016	1954	21/11/2016	Arbovirosi 2016	110.494		01.02.001
	Saperidoc anno 2016	2304	21/12/2016	Saperidoc anno 2016	40.000		01.02.001
	Prog.A12-Diffusione e promozione utilizzo documentazione scientifica	2403	28/12/2016	Prog.A12-Diffusione e promozione utilizzo documentazione scientifica	20.000		01.02.001
	Personale in collaborazione GSA	2411	28/12/2016	Personale in collaborazione GSA	1.186.676		01.02.001
	Personale in comando GSA	2411	28/12/2016	Personale in comando GSA	395.148		01.02.001
	FRNA-Contributi da Fondo Sanitario Regionale	2038	28/11/2016	FRNA-Contributi da Fondo Sanitario Regionale	47.340.274		01.30.001
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				6.570.539	0	
	Funzioni e progetti	2203	13/12/2016	Funzioni e progetti	483.000		01.03.001
	Sanità penitenziaria 2016	2389	28/12/2016	Sanità penitenziaria 2016	1.390.270		01.03.001
	Farmaci innovativi	2411	28/12/2016	Farmaci innovativi	3.433.375		01.03.001
	Sostegno ai piani di assunzione personale	2411	28/12/2016	Sostegno ai piani di assunzione personale	1.183.500		01.03.001

	Oneri Istituti Prev.Convenzioni personale per tossicodipendenze	2028	28/11/2016	Oneri Istituti Prev.Convenzioni personale per tossicodip.	80.394		01.03.001
AA0050	EXTRA FONDO:						
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				18.391.493	0	
	DIFF SU SAN PENIT.				0		
	Potenziamento attività di prevenzione nei luoghi di lavoro	1360	29/08/2016	Potenziamento attività di prevenzione nei luoghi di lavoro	647.000		01.04.017
	Farmacovigilanza attiva-Fondi AIFA 2010-11	1248	01/08/2016	Farmacovigilanza attiva-Fondi AIFA 2010-11	80.000		01.04.017
	Violenza domestica in gravidanza	1977	21/11/2016	Violenza domestica in gravidanza	4.500		01.04.017
	Somministrazione alimenti s/glutine nella rist.collettiva	2401	28/12/2016	Alimenti senza glutine 2015	19.438		01.04.017
	Formazione e aggiornamento sulla celiachia	2402	28/12/2016	Formazione sulla celiachia	10.086		01.04.017
	Progetti di interesse regionale area dipendenze	2420	28/12/2016	Aprile alcolico	5.001		01.04.017
	Risorse prima campagna di vaccinazione 2016-2017	2300	21/12/2016	Campagna vaccinazioni 2016-2017	219.596		01.04.017
	FRNA anno 2016	2038	28/11/2016	Quota finanziamento Servizio Sanitario Regionale anno 2016	17.396.272		01.30.002
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				0		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				0		
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				0		
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				504.731	265.970	
	Azienda Ospedaliera Reggio Emilia	ZF 352	13/06/2016	Ipoalgesia travaglio	203.000	0	01.04.019
	Azienda Usl Reggio Emilia	CA9161065	13/09/2016	Promuovere salute	3.600	0	01.04.019
	AzOsp Modena	ZF 508	17/10/2016	Progetto cadute anziani	9.850	5.808	01.04.019
	Azienda Usl Piacenza	ZF 579	05/12/2016	Mese di prevenzione alcolica	3.000	3.000	01.04.019
	AzUsl Bologna	ZF 600	12/12/2016	Prog.START-ER -1^ tranche	21.293	21.293	01.04.019
	AzUsl Piacenza	3V 316020	30/12/2016	Corsi infoeducativi alcol D.1431	45.000	23.380	01.04.019
	AzUsl Bologna	3V 316105	31/12/2016	Personale trasp.centrale operat.118	212.488	212.488	01.04.019
	AzOspBologna	GA 323	08/03/2017	Prog.Pirpure 2016	6.500	0	01.04.019
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				0	0	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				48.908	44.901	
	Regione Emilia Romagna(CI21009)	CA9161004	01/01/2016	Progetto Youngle Dgr 2214/2015	7.000	7.000	01.04.021
	Regione Emilia Romagna(CI21009)	CA 9161005	22/05/5015	Progetto n.4 Form. psicologia clin.dgr 2214-15	3.500	575	01.04.021
	Inail (C892)	GA 298-2017	07/03/2017	Contributo per ambiente lavoro 2016	29.998	29.998	01.04.021
	Unione Terre di Castelli	8E-8650775	31/07/2016	Progetto formazione contro la violenza	2.000	2.000	01.04.021
	Unione Terre d'argine	CA9161080	13/12/2016	Microcredito	6.000	5.000	01.04.021
	Università degli Studi di Torino	ZF 163	05/10/2016	Studio TOTEM -Dr.ssa Longo	410	328	02.07.008
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:				4.893.702	4.893.702	01.04.001
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				4.820.776	4.820.776	

	Ministero dei Lavori Pubblici	2303	21/12/2016	FRNA-Contributi da FSN per la non autosufficienza 2015	4.627.430	4.627.430	01.30.003
	Unione Comuni Terre d'Argine	8E-8650963	31/12/2016	FRNA- Contributi da Enti Loc.da F.Naz.Non Autosuff.	100.000	100.000	01.30.004
	Unione Comuni del Frignano	3E-3650199	29/02/2016	FRNA- Altri Contributi da Enti Locali	93.346	93.346	01.30.005
	PER RICERCA:						
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				0		
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				0		
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				408.566	65.877	
	Regione Emilia Romagna	1709	24/10/2016	Prevenzione sanitaria in popolazione carceraria	125.000	6.901	01.04.012
	Regione Emilia Romagna	2126	05/12/2016	Progetto Coach della Salute	190.000	16.043	01.04.012
	Regione Emilia Romagna	2382	21/12/2016	Formazione operatori stabilimenti per sperimentazione animale	50.633	0	01.04.012
	Regione Emilia Romagna	2411	28/12/2016	Maltoni Progetto 2016	9.600	9.600	01.04.012
	AIFA		31/12/2016	AIFA PER CTS 2016	33.333	33.333	01.04.014
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				32.715	0	
	SATE SRL	VZ 288	26/09/2016	Autonomous Medical Monitoring and Diagnostics	20.200	0	01.04.016
	SATE SRL	VZ 289	26/09/2016	Saldo pagamento Autonomus Medical Monitoring and diagnostics	12.515	0	01.04.016
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				0	0	
	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO				1.155.394.672	10.091.226	

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	1.126.293.780	2.426.178	0,2%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	18.391.493	0	0,0%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	504.731	0	0,0%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	441.281	0	0,0%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati		0	
	Totale	1.145.631.286	2.426.178	0,2%

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Si rimanda alla Relazione del Direttore Generale

18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl im	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	87.757	528.401	11.978.707	0	3.941.429	119.937	1.290.136	853.429	18.799.797
AA0350	Prestazioni di ricovero	54.917	326.065	8.660.345	0	2.042.271	69.771	650.927	463.812	12.268.108
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	7.721	35.847	1.550.444	0	385.525	12.627	123.421	52.274	2.167.859
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F	19.894	144.538	1.191.863	0	1.016.368	28.720	240.677	273.859	2.915.919
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	2.463	9.306	278.078	0	89.195	1.794	44.515	30.505	455.855
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	2.763	12.645	297.977	0	408.071	7.025	230.596	32.978	992.055
AA0410	Prestazioni termali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)									
AA0460	Prestazioni di ricovero									
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale									
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									
AA0490	Prestazioni di File F									
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									
AA0520	Prestazioni termali									
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie									
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali									
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC									
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	87.757	528.401	11.978.707	0	119.937	3.941.429	1.290.136	853.429	18.799.797
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)									
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	87.757	528.401	11.978.707	0	119.937	3.941.429	1.290.136	853.429	18.799.797
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)									
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)									18.799.797

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	0	0	0	0	0	0	0	0	18.799.797	18.799.797
AA0350	Prestazioni di ricovero	0	0	0	0	0	0	0	0	12.268.108	12.268.108
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	2.167.859	2.167.859
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F	0	0	0	0	0	0	0	0	2.915.919	2.915.919
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	455.855	455.855
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0	0	0	0	0	0	0	992.055	992.055
AA0410	Prestazioni termali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								13.393.675		13.393.675
AA0460	Prestazioni di ricovero								8.569.567		8.569.567
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								1.435.676		1.435.676
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0		0
AA0490	Prestazioni di File F								1.800.000		1.800.000
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								590.736		590.736
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								750.000		750.000
AA0520	Prestazioni termali								25.621		25.621
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								222.075		222.075
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie								0		0
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali								0		0
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC								0		0
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	0	0	0	0	0	0	0	13.393.675	18.799.797	32.193.472
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)								0	0	0
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)								0		0
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	0	0	0	0	0	0	0	0	18.799.797	18.799.797
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								13.393.675		13.393.675
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								13.393.675		32.193.472

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/16	Valore CE al 31/12/15	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	541.393	653.194	-111.802	-17,1%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	7.125.581	7.896.782	-771.201	-9,8%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	27.341	30.098	-2.757	-9,2%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.876	10.589	-8.713	-82,3%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	7.696.190	8.590.663	-894.473	-10,4%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	194.378	348.403	-154.025	-44,2%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	4.539.096	4.908.257	-369.162	-7,5%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	21.564	18.687	2.877	15,4%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	194.610	292.833	-98.223	-33,5%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	59	0	59	
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	4.949.706	5.568.180	-618.474	-11,1%
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0	
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	383.873	429.596	-45.723	-10,6%
	Costi diretti aziendali	227.214	211.567	15.647	7,4%
	Costi generali aziendali	1.856.297	2.108.343	-252.046	-12,0%
	Fondo di perequazione	279.100	272.977	6.123	2,2%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	2.746.484	3.022.483	-275.999	-9,1%

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl IFE	Azienda Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								0	
Medicinali senza AIC									
Emoderivati di produzione regionale									
Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici									
Dispositivi medici impiantabili attivi									
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)									
Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	263	263
SACCHE GALENICI								263	
Prodotti alimentari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...									
...									
TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	263	263

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	26	0	26	0	26
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale						26		26	0	26
Medicinali senza AIC								0	0	0
Emoderivati di produzione regionale								0	0	0
Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici								0	0	0
Dispositivi medici impiantabili attivi								0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	0	0
Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	69	0	0	0	0	69	0	69
...			69					69	0	0
Prodotti alimentari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...								0	0	0
...								0	0	0
TOTALE	0	0	69	0	0	26	0	95	0	95

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Si rimanda alla relazione del Direttore Generale.

19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	98.464.970	3.517.382	101.982.352
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	97.538.468	3.517.382	101.055.850
Medicinali senza AIC	926.502	0	926.502
Emoderivati di produzione regionale	0	0	0
Prodotti dietetici	145.989	0	145.989
TOTALE	98.610.959	3.517.382	102.128.341

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	TOTALE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	91.100.061	0	0	0	0	0	91.100.061
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	90.116.823	0	0	0	0	0	90.116.823
BA0050	Medicinali senza AIC	0	0	983.239	0	0	0	0	0	983.239
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0070	Sangue ed emocomponenti	0	0	1.697.748	0	0	0	0	0	1.697.748
BA0210	Dispositivi medici:	0	0	17.984.544	0	0	0	0	0	17.984.544
BA0220	Dispositivi medici	0	0	16.810.615	0	0	0	0	0	16.810.615
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	1.300	0	0	0	0	0	1.300
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	1.172.629	0	0	0	0	0	1.172.629
BA0250	Prodotti dietetici	0	0	334.552	0	0	0	0	0	334.552
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	4.165.458	0	0	0	0	0	4.165.458
BA0270	Prodotti chimici	0	0	20.522	0	0	0	0	0	20.522
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	186.896	0	0	0	0	0	186.896
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	499.061	0	0	0	0	0	499.061
BA0300	DIAGNOSTICI IN VIVO CON AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0320	Prodotti alimentari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0350	Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0360	Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE	0	0	115.988.842	0	0	0	0	0	115.988.842

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	182	0	0	0	182	91.100.061	91.100.243
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	182	0	0	0	182	90.116.823	90.117.005
BA0050	Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0	0	983.239	983.239
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0070	Sangue ed emocomponenti	0	0	3.415.675	0	0	0	0	3.415.675	1.697.748	5.113.423
BA0210	Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	75.038	0	75.038	17.984.544	18.059.582
BA0220	Dispositivi medici	0	0	0	0	0	75.038	0	75.038	16.810.615	16.885.652
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0	0	1.300	1.300
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0	0	0	1.172.629	1.172.629
BA0250	Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	0	0	0	334.552	334.552
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0	0	0	0	4.165.458	4.165.458
BA0270	Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0	0	0	20.522	20.522
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0	0	186.896	186.896
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	341.923	0	0	0	0	341.923	499.061	840.984
BA0300	CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO ACQUISTATI DA AZIENDE SAN.REGIONE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								0	0	0
BA0320	Prodotti alimentari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0350	Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0360	Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE	0	0	3.757.598	182	0	75.038	0	3.832.818	115.988.842	119.821.659

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 –	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
---------------	--

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI		Tali informazioni sono desumibili nell'ambito della Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		NO	

20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	247.887	262.542	4.123.045	0	5.514.072	379.150	1.536.810	1.464.548	13.528.052
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	2.584	7.481	102.662	0	186.861	4.023	46.514	27.129	377.255
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	2.886	10.375	317.308	0	420.933	8.958	153.748	63.208	977.415
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	16.968	84.157	858.034	0	1.079.410	11.345	214.279	292.034	2.556.226
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	215.422	56.327	2.287.645	0	3.366.802	332.034	1.097.969	970.111	8.326.310
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	10.027	104.202	557.396	0	460.066	22.789	24.300	112.067	1.290.846
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)									
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base									
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica									
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale									
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa									
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica									
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera									
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F									
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione									
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario									
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	247.887	262.542	4.123.045	0	5.514.072	379.150	1.536.810	1.464.548	13.528.052
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)									
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	247.887	262.542	4.123.045	0	5.514.072	379.150	1.536.810	1.464.548	13.528.052
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)									
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)									13.528.052

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Osped.	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	2.263.243	7.563.321	146.916.884	7.420.060	1.490.717	2.814.059	0	168.468.284	13.528.052	181.996.336
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0	0	0	0	0	377.255	377.255
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	0	977.415	977.415
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	387.426	1.353.001	34.230.327	1.097.755	315.324	76.201	0	37.460.034	2.556.226	40.016.260
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	1.356.245	5.575.874	105.330.039	5.069.270	918.213	2.725.338	0	120.974.980	8.326.310	129.301.290
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	519.572	634.446	7.356.518	1.253.035	257.180	12.519	0	10.033.271	1.290.846	11.324.116
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								33.073.069		33.073.069
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								150.000		150.000
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								650.000		650.000
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale								7.667.954		7.667.954
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								0		0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								0		0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera								22.005.115		22.005.115
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F								1.700.000		1.700.000
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione								550.000		550.000
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								350.000		350.000
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	2.263.243	7.563.321	146.916.884	7.420.060	1.490.717	2.814.059	0	201.541.353	13.528.052	215.069.405
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)								0	0	0
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	2.263.243	7.563.321	146.916.884	7.420.060	1.490.717	2.814.059	0	168.468.284	13.528.052	181.996.336
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								33.073.069		33.073.069
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								201.541.353	13.528.052	215.069.405

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	88.957.854	90.414.838	-1.456.984	-1,6%
BA0420	- da convenzione	88.430.600	89.903.642	-1.473.043	-1,6%
BA0430	Costi per assistenza MMG	64.851.992	65.809.849	-957.857	-1,5%
BA0440	Costi per assistenza PLS	13.159.078	13.342.934	-183.856	-1,4%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	6.497.917	6.632.009	-134.092	-2,0%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	3.921.613	4.118.850	-197.237	-4,8%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	377.255	361.195	16.059	4,4%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	150.000	150.000	0	0,0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	78.741.709	81.261.186	-4.421.568	-5,4%
BA0500	- da convenzione	77.114.294	79.590.253	-4.513.741	-5,7%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	977.415	1.020.933	-157.827	-15,5%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	650.000	650.000	250.000	38,5%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	88.705.019	88.554.959	150.060	0,2%
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	45.723.150	46.215.844	-492.694	-1,1%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	11.164.958	10.776.144	388.814	3,6%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	7.667.954	7.387.757	280.197	3,8%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	13.167.275	12.857.071	310.204	2,4%
BA0580	- da privato	10.692.103	11.047.524	-355.422	-3,2%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	2.947	579	2.368	409,1%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	4.265.360	1.582.045	2.683.314	169,6%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	6.423.795	9.464.900	-3.041.104	-32,1%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	289.579	270.617	18.962	7,0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	225.507	187.263	38.244	20,4%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	
BA0680	- da privato (intraregionale)	166.109	119.829	46.280	38,6%
BA0690	- da privato (extraregionale)	59.397	67.434	-8.036	-11,9%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	3.741.177	3.595.112	146.065	4,1%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	3.005	-3.005	-100,0%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	143.123	169.295	-26.172	-15,5%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA0740	- da privato	3.598.054	3.422.812	175.242	5,1%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	7.976.519	8.577.188	-600.670	-7,0%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	83.616	69.501	14.115	20,3%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA0790	- da privato	7.892.903	8.507.687	-614.785	-7,2%

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	260.950.864	262.030.164	-1.079.301	-0,4%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	131.703.195	132.143.191	-439.995	-0,3%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	43.848.127	44.333.513	-485.385	-1,1%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	22.005.115	22.000.000	5.115	0,0%
BA0840	- da privato	38.315.297	37.149.204	1.166.093	3,1%
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>	0	0	0	
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>	0	0	0	
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>	38.220.485	37.009.099	1.211.386	3,3%
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>	94.812	140.105	-45.293	-32,3%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	25.079.129	26.404.257	-1.325.128	-5,0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	19.360.128	19.103.757	256.370	1,3%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	27.920	0	27.920	
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	535.304	568.144	-32.840	-5,8%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	15.004	0	15.004	
BA0940	- da privato (intraregionale)	18.543.264	18.042.535	500.729	2,8%
BA0950	- da privato (extraregionale)	238.636	493.078	-254.442	-51,6%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	14.231.665	13.551.227	680.438	5,0%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	11.324.116	10.901.988	422.129	3,9%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	193.383	186.001	7.382	4,0%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	1.700.000	1.500.000	200.000	13,3%
BA1000	- da privato (intraregionale)	1.014.166	963.238	50.928	5,3%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	2.159.586	2.219.243	-59.657	-2,7%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	550.000	550.000	0	0,0%
BA1070	- da privato	1.581.531	1.642.588	-61.057	-3,7%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	28.055	26.655	1.400	5,3%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	6.533.386	6.175.717	357.670	5,8%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	237	-237	-100,0%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	350.000	350.000	0	
BA1130	- da privato	6.183.386	5.825.480	357.906	6,1%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	87.695.220	85.411.873	2.283.348	2,7%
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	302.977	312.521	-9.544	-3,1%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	39.273.058	38.499.521	773.536	2,0%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	
BA1180	- da privato (intraregionale)	48.104.166	46.584.852	1.519.314	3,3%
BA1190	- da privato (extraregionale)	15.019	14.978	41	0,3%
	COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	4.949.706	5.568.180	-618.474	-11,1%
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	11.752.741	12.945.837	-1.193.096	-9,2%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	108.421	142.392	-33.971	-23,9%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	163.278	254.185	-90.907	-35,8%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	
BA1320	Contributo Legge 210/92	4.917.331	4.786.139	131.192	2,7%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	6.501.214	7.589.827	-1.088.613	-14,3%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	62.498	173.294	-110.796	-63,9%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	4.265.325	5.124.436	-859.112	-16,8%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	365.563	508.878	-143.315	-28,2%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	2.196	2.196	0	
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	3.802.340	4.328.469	-526.129	-12,2%
BA1390	<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>	889.368	1.646.901	-757.533	-46,0%
BA1400	<i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>	541.480	527.256	14.224	2,7%
BA1410	<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato</i>	61.103	71.244	-10.141	-14,2%
BA1420	<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>	544.972	554.573	-9.601	-1,7%
BA1430	<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>	202.564	230.411	-27.848	-12,1%
BA1440	<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	1.562.853	1.298.084	264.769	20,4%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	95.225	284.893	-189.668	-66,6%
BA1460	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	95.225	284.893	-189.668	-66,6%
BA1470	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>	0	0	0	
BA1480	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>	0	0	0	
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	18.465.554	15.873.935	2.591.619	16,3%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	252.388	387.719	-135.331	-34,9%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	7.367.937	6.078.917	1.289.019	21,2%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	644	191	453	237,6%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	9.844.586	8.157.108	1.687.477	20,7%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	1.000.000	1.250.000	-250.000	-20,0%
BA1550	COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC	0	0	0	
	TOTALE	698.711.961	700.594.915	-1.882.954	-0,3%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Ospedale Privato Accreditato Villa Igea	80215	418870366	Degenza	2016	12.830.415	13.000.000	12.830.415	12.830.415	40.635	40.635	12.830.415
Ospedale Privato Accreditato S. Stefano	80216	1148190547	Degenza	2016	4.006.772	3.955.814	3.955.814	4.006.772	0	0	3.955.814
Ospedale Privato Accreditato Villa Pineta	80218	693420366	Degenza	2016	4.841.103	4.560.000	4.560.000	4.841.103	27.990	27.990	4.560.000
Ospedale Privato Accreditato Fogliani	80214	681310363	Degenza	2016	3.752.789	3.624.629	3.624.629	3.752.789	0	0	3.624.629
Ospedale Privato Accreditato Hesperia Hospital	80213	1049620360	Degenza	2016	2.633.958	2.434.400	2.434.400	2.633.958	0	0	2.434.400
Ospedale Privato Accreditato Città di Parma	80206	305320343	Degenza	2016	481.405	497.900	481.405	481.405	5.353	5.353	481.405
Ospedale Privato Accreditato Salus RE	80211	1431190352	Degenza	2016	561.724	607.600	558.419	561.724	3.305	0	558.419
Ospedale Privato Accreditato Villa Verde	80212	294320353	Degenza	2016	806.076	808.000	806.076	806.076	3.277	3.277	806.076
Poliambulatorio Privato San Nicolò	104110004	2846000616	specialistica	2016	475.563	649.991	475.563	475.563	0	0	475.563
Poliambulatorio Privato Losam	104110005	2846000616	specialistica	2016	324.466	539.465	324.466	324.466	54	54	324.466
Check Up center poliambulatorio srl	104330006	2846000616	specialistica	2016	318.156	598.162	318.063	318.156	93	0	318.063
Poliambulatorio Privato Aesculapio	104220005	3095470369	specialistica	2016	1.063.592	1.677.541	1.060.954	1.063.592	3.357	718	719
Ospedale Privato Accreditato Fogliani	104330009	681310363	specialistica	2016	408.273	692.109	408.273	408.273	43	43	408.273
Ospedale Privato Accreditato Hesperia Hospital	104330010	10496220360	specialistica	2016	1.114.442	2.057.133	1.113.773	1.114.442	1.241	571	1.113.773
Ospedale Privato Accreditato S. Stefano	104330014	1148190547	specialistica	2016	921.624	1.201.974	921.624	921.624	1.895	1.895	921.624
Poliambulatorio Privato Medica El. Si. Da.	105200630	1514181203	specialistica	2016	298.154	365.000	293.568	298.154	4.586	0	293.568

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
------------------	---

Nella sezione denominata "tipologia di prestazione" classificata come Degenza, sono state inserite, nella colonne relative al fatturato, liquidato, pagato e rilevato in contabilità generale, anche le quote di prestazioni relative alla specialistica ambulatoriale e agli interventi di chirurgia ambulatoriale facenti capo al budget degenze, così come indicato dall'Accordo AIOP-RER disciplinante le prestazioni erogate dalla rete degli ospedali privati e dettagliatamente contemplate negli accordi di fornitura stipulati con le singole strutture.

Per le tipologie di prestazione classificate come Specialistica ambulatoriale, occorre specificare che l'importo indicato nella colonna "Budget/Tetto annuale" è al lordo dei ticket, così come indicato nei contratti di fornitura, mentre i valori indicati nelle colonne relative al fatturato, liquidato, pagato e rilevato in contabilità generale sono tutti al netto degli eventuali ticket incassati dai centri.

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a:
------------------	---

SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
DE DONATIS VINCENZO	Medico: Prog.regionale "Monitoraggio percorso clin./assist.persone detenute"	44.363
CIRILLI CLAUDIA	Biologa: Progetto "Implement. e raccolta e analisi dati epidemiologici della popolazione"	12.012
SCARANO ARCANGELA	Medico: Visite fiscali lavoratori assenti per malattia	14.447
CINQUE MICHELE	Medico: Visite fiscali lavoratori assenti per malattia	2.349
ASCARI STEFANIA	Medico: Incarico Direttore Distretto di Carpi	6.148
PUGNAGHI CINZIA	Medico: Visite fiscali lavoratori assenti per malattia	3.028
BRAGA MAURA	Medico: Visite fiscali lavoratori assenti per malattia	4.895
MANICARDI GIUSEPPE	Medico: Visite fiscali lavoratori assenti per malattia	6.911
FALZONE FRANCESCA MARIA ANTONELLA	Medico: Attività c/o Neurologia Ospedale Baggiovara	6.257
DIAKOUMIS COSTANTINO	Medico: Visite fiscali lavoratori assenti per malattia	5.747
PAPPALARDO	Veterinario: Programma vaccinale di contrasto a epizoozia blue tongue.	3.495
MONTI GIULIA	Medico: Attività.c/o Neurologia Ospedale Baggiovara	17.189
STENTARELLI CHIARA	Medico: Attività di infettivologo c/o carceri S.Anna	10.075

RIVA GIOVANNI	Medico: Attività di ematologo c/o DPC (Prog."Mgus")	11.390
ALBERGHI DONATELLA	Medico: Visite fiscali lavoratori assenti per malattia	5.466
SANTI DANIELE	Medico: Attività spec. endocrinologia c/o Ospedale Baggiovara	17.204
NASCIMBENI FABIO	Medico: Attività spec. medicina int. presso Ospedale Baggiovara	17.188
GALASSINI ANDREA	Medico: Visite fiscali lavoratori assenti per malattia	6.507
MAZZOLA CATALDA	Medico: Visite fiscali lavoratori assenti per malattia	16.036
BRIGANTE GIULIA	Medico: Attività c/o endocrinologia Ospedale Baggiovara	17.212
SIMONE ANNA MARIA	Medico: Attività c/o Neurologia Ospedale Baggiovara	13.279
VAUDANO ANNA ELISABETTA	Medico: Attività c/o Neurologia Ospedale Baggiovara	25.728
LULLINI GIADA	Medico: Attività c/o geriatria Ospedale Baggiovara "Progr. prev. cadute nell'anziano"	6.622
LANCELLOTTI GIULIA	Medico: Attività c/o geriatria Ospedale Baggiovara "Progr. prev. cadute nell'anziano"	13.244
VANDELLI LAURA	Medico: Attività c/o Neurologia Ospedale Baggiovara	30.000
BIANCHI FRANCESCA	Medico: Attività c/o Dip. Neuroscienze Ospedale Baggiovara progetto "Awake surgery"	5.958
MORRONE CARMELO	Medico: Visite fiscali lavoratori assenti per malattia	2.726
DI BELLO GIUSEPPE	Medico: Visite fiscali lavoratori assenti per malattia	1.913
ROVERSI SARA	Medico: Attività spec. endocrinologia, metabolismo e geriatria c/o Ospedale Baggiovara	15.756
LUCACCIONI CHIARA	Medico: Attività presso pediatria Ospedale Pavullo	18.744
ANTONELLI FRANCESCA	Medico: Attività c/o Dip. Neuroscienze Ospedale Baggiovara progetto "Awake surgery"	8.250
GALANTE DOMENICO	Veterinario: Programma vaccinale di contrasto a epizoozia blue tongue.	14.070
MIRANDOLA LAURA	Medico: Attività c/o Neurologia Ospedale Baggiovara	2.869
GIOVANNINI GIADA	Medico: Attività c/o Neurologia Ospedale Baggiovara	2.450
PAVESI ROBERTA	Veterinario: Programma vaccinale di contrasto a epizoozia blue tongue.	14.657
DE ANGELIS	Veterinario: Programma vaccinale di contrasto a epizoozia blue tongue.	13.167
BERETTI VALENTINO	Veterinario: Programma vaccinale di contrasto a epizoozia blue tongue.	14.418
ROSAFIO CRISTIANO	Medico: Attività presso pediatria Ospedale Pavullo	1.328
LAMIONI HILENA	Veterinario: Programma vaccinale di contrasto a epizoozia blue tongue.	10.936
BARBIERI LUIGI	Medico: Visite fiscali lavoratori assenti per malattia	7.694
BORSELLI ANTONELLA	Medico: Visite fiscali lavoratori assenti per malattia	5.766
GUAITOLI MAURO	Medico: Visite fiscali lavoratori assenti per malattia	25.218
PAVESI CLAUDIO	Medico: Visite fiscali lavoratori assenti per malattia	4.612
RAPINO ALESSIA	Psicologa: Prog. "Disturbi specifici di apprendimento"	15.000
BENATTI FEDERICA	Psicologa: Prog. "Empowerment negli adolescenti per la prevenzione m.t.s. e dipendenza da sostanze"	24.917
MARTINELLI GIULIO	Psicologo: Prog. "giovani protagonisti nella promozione del benessere per se' e per la comunità"	9.167
BUONACCORSO LOREDANA	Psicologo: Attività per realizz. progetto in ambito cure palliative c/o distr. Carpi e Mirandola	25.624
PINELLI MONIA	Psicologa: Attività c/o medicina dello sport Prog." protagonista della propria forma fisica"	10.148
DIANA SIMONA	Psicologa: Attività prog. "Peer" c/o U.O Salute Donna del DCP	24.917
ADENZATO CECILIA	Psicologa: Attività prog. "Disturbi specifici di apprendimento"	15.000
FAVERO FEDERICA	Psicologa: Attività prog. "Disturbi specifici di apprendimento"	8.900
MINOZZI FRANCESCA	Psicologa: Attività prog. "Disturbi specifici di apprendimento"	3.000
LIBANTI JODY	Psicologa: Prog. "Empowerment negli adolescenti per la prevenzione m.t.s. e dipendenza da sostanze"	14.007

ZAVAGNO MARTINO	Istruttore per disabili: interventi a favore di minori ipovedenti	1.847
BARBIERI DANIA	Psicologa: Attività prog. d.h. oncologico Carpi e Mirandola	31.272
NOZZI DANIELA	Biologa: Attività c/o Ospedale Baggiovara prog. "Infezioni correlate all'assistenza"	3.333
MONTI FABIO	Psicologa: Attività prog. "Disturbi specifici di apprendimento"	8.900
FANTONI FEDERICA	Psicologa: Attività prog. "Disturbi specifici di apprendimento"	15.000
GIBELLINI GIULIANA	Psicologa: Attività progetto "Micro credito sociale-settore salute mentale adulti" Distr. Carpi	5.000
GIANNOTTA ANNA GRAZIA	Biologa: Attività prog. "Screening citologico per la diagnosi precoce dei tumori"	32.864
PALUGAN ANNA	Biologa: Attività prog. "Screening citologico per la diagnosi precoce dei tumori"	3.605
PIZZI ALICE	Biologa: Attività prog. "Screening citologico per la diagnosi precoce dei tumori"	32.864
CASTAGNETTI CHIARA	Biologa: Attività prog. "Screening citologico per la diagnosi precoce dei tumori"	32.864
GATTI LAURA	Psicologo: "Impegni della pianificazione locale in ambito distrettuale del piano integrato regionale per il contrasto, la prevenzione e la riduzione del rischio della dipendenza dal gioco patologico"	3.000
LUCCHI CHIARA	Biologa: Attività prog. "Screening citologico per la diagnosi precoce dei tumori"	24.595
CANFORA FLAVIANO	Psicologo: "Miglioramento accoglienza e trattamento giocatori patologici"	4.000
SARTORI DANIELA	Psicologa: Progetto pro dsa presso DSM	15.000
SACCANI MANUELA	Psicologa: Progetto regionale "Disabilità intellettiva" presso NPI	8.900
ETJCA SPA	Agenzia interinale	188.158
JOB ITALIA SPA	Agenzia interinale	14.406

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	59.745.079	67.652.823	-7.907.744	-11,69%
BA1580	Lavanderia	4.134.574	4.197.006	-62.432	-1,49%
BA1590	Pulizia	9.930.348	11.047.981	-1.117.632	-10,12%
BA1600	Mensa	10.008.077	10.111.432	-103.356	-1,02%
BA1610	Riscaldamento	483.791	484.656	-866	-0,18%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	343.750	682.748	-338.998	-49,65%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	3.682.484	3.996.325	-313.841	-7,85%
BA1640	Smaltimento rifiuti	924.520	964.749	-40.228	-4,17%
BA1650	Utenze telefoniche	1.494.245	1.400.989	93.256	6,66%
BA1660	Utenze elettricità	4.464.772	4.737.701	-272.929	-5,76%
BA1670	Altre utenze	3.937.854	4.373.111	-435.256	-9,95%
BA1680	Premi di assicurazione	1.272.129	6.988.001	-5.715.872	-81,80%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.209.367	2.132.442	76.925	3,61%
				0	
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	502.974	663.170	-160.196	-24,16%
				0	
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	16.356.193	15.872.513	483.681	3,05%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	1.079.300	1.320.315	-241.015	-18,25%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.033	0	3033,24	0
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	2.763	0	2.763	
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	883.569	1.236.453	-352.884	-28,54%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	290.744	432.841	-142.097	-32,83%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	146.850	121.251	25.599	21,11%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	146.739	182.487	-35.747	-19,59%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	299.236	499.875	-200.639	-40,14%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	189.935	83.862	106.073	126,49%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	159.711	70.098	89.613	127,84%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	30.224	13.764	16.460	119,58%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	
	FORMAZIONE	528.494	639.483	-110.989	-17,36%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	14.215	73.438	-59.223	-80,64%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	514.279	566.045	-51.766	-9,15%
	TOTALE	61.352.873	69.612.621	-8.259.749	-11,87%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a:
------------------	---

SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
SCUDERI ROSALIA	comp.notarile per mutuo fondiario	2.963
ETJCA SPA		80.374
JOB ITALIA SPA AGENZIA PER IL LAVORO		66.365
AVENIDA SRL COMUNICAZIONI E IMMAGINE	Attività a supporto settore comunicazione e uff. stampa	43.910
BACCARI FLAVIA	Attività Progetto "Analisi statistica c/o DSM"	14.651
C.R.P.A. SPA CENTRO RICERCHE PRODUZ.ANIMALI	Adempimenti relativi al Reg. CE 853/2004	13.000
CERMET SOC.CONS. A R.L	Sorveglianza annuale HC (sistema qualità)	3.576
DEDAGROUP WIZ SRL	Progettazione siti web	8.540
MAGLIOLO PAOLO	Ingegnere: Attività supervisione impianto cogenerazione Ospedale Baggiovara	11.419
MANINI ANIA	Fornitura immagini con interventi per stampa pannelli	366
MASOTTI GIORGIO	Istruttoria rinnovo conformità antincendio immobile "Casa Valentini" Distretto Sassuolo	498
NATIVIO RAFFAELE	Attività di controlli di sicurezza/funzionalità apparecchiature biomediche	55.200
OSMOTEC SRL	Campagna analisi olfattometria	3.050
PALTRINIERI BARBARA	Attività mantenimento e sviluppo dei siti regionali	29.883
PIGNATIELLO ANTONIO	Giornalista: incarico relazioni pubbliche e comunicazioni pubbliche	63.440
PRESSLINE SRL	Rassegna stampa	7.200
PROGRAMMA ENERGIA SRL	Consulenza tariffe energia	2.843
RENATO FRASSINETTI	Somme assegnate Trib. Ferrara.	2.717
SANAPO PAOLA	Architetto: attività programma estensione sistema qualità	12.815
SANTORO TIZIANA	Interprete: Attività di traduzione Lis durante prove di selezione	578
TEC EUROLAB SRL	Esami di certificazione	684
TRACCE SRL COMUNICAZIONE&PUBBLICITA'	Attività a supporto settore comunicazione e uff.stampa	12.481

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Si illustrano di seguito i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.

In coerenza con le indicazioni Regionali, sono considerati interventi di manutenzione straordinaria quelli che aumentano la dotazione dell' immobile ovvero che ne:

- modificano la capacità produttiva;
- prolungano la vita utile;
- incrementano la sicurezza (e l'igiene).

Per gli interventi di manutenzione ordinaria si confermano le indicazioni della normativa in materia e nello specifico si intendono gli interventi edilizi che riguardano le opere di riparazione, rinnovamento e sostituzione delle finiture degli edifici e quelle necessarie ad integrare o mantenere in efficienza gli impianti tecnologici esistenti (rif. Art. 3 del DPR 380/2001).

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	8.625.489	9.007.937	-382.448	-4,25%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	691.101	625.911	65.189	10,42%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	7.133.375	7.611.544	-478.170	-6,28%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	372.471	269.675	102.796	38,12%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	654.211	532.408	121.803	22,88%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.178.877	2.685.524	493.352	18,37%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	
	TOTALE	20.655.523	20.733.000	-77.477	3,26%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2016	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	4.134.574	1.283.690	2.850.883	31,0%
BA1590	Pulizia	9.930.348	5.149.949	4.780.399	51,9%
BA1600	Mensa	10.008.077	2.850.850	7.157.226	28,5%
BA1610	Riscaldamento	483.791	234.574	249.216	48,5%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	343.750		343.750	
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	3.682.484	1.796.421	1.886.063	48,8%
BA1640	Smaltimento rifiuti	924.520	65.159	859.361	7,0%
BA1650	Utenze telefoniche	1.494.245		1.494.245	
BA1660	Utenze elettricità	4.464.772	195.478	4.269.294	4,4%
BA1670	Altre utenze	3.937.854		3.937.854	
BA1680	Premi di assicurazione	1.272.129		1.272.129	
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	2.209.367		2.209.367	
	...			0	
	...			0	
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	502.974		502.974	
	...			0	
	...			0	
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	16.356.193	9.202.035	7.154.158	56,3%
	...			0	
	...			0	
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	14.215		14.215	
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	514.279		514.279	
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	20.655.523	482.713	20.172.810	2,3%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	8.625.489	195.482	8.430.007	2,3%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	691.101	287.231	403.869	41,6%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	7.133.375		7.133.375	
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	372.471		372.471	
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	654.211		654.211	
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.178.877		3.178.877	
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	
	TOTALE	80.929.096	21.260.872	59.668.224	26,3%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<i>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</i>	n. 220 del 30/11/2010	01/01/14	3.636.062	09/01/2022	569.933	2.288.135
<i>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</i>						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

Per mero errore materiale, nel conto del leasing è stata contabilizzata una fattura per manutenzioni (emessa dallo stesso fornitore) e la fattura da ricevere della seconda rata semestrale del leasing è stata contabilizzata nelle manutenzioni. L'importo corretto del costo del leasing imputato all'esercizio è 457.627.

21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	246.080.826	247.346.784	-1.265.958	-0,5%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	115.833.995	116.647.150	-813.154	-0,7%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	104.889.487	105.663.199	-773.712	-0,7%
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	101.094.832	102.039.962	-945.130	-0,9%
	Voci di costo a carattere stipendiale	54.252.577	55.713.406	-1.460.829	-2,6%
	Retribuzione di posizione	7.164.814	7.047.114	117.700	1,7%
	Indennità di risultato	2.230.588	2.193.945	36.643	1,7%
	Altro trattamento accessorio	15.093.319	14.845.373	247.945	1,7%
	Oneri sociali su retribuzione	22.156.808	22.212.804	-55.996	-0,3%
	Altri oneri per il personale	196.727	27.320	169.406	620,1%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3.794.655	3.623.238	171.417	4,7%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.151.047	2.062.107	88.940	4,3%
	Retribuzione di posizione	306.249	282.439	23.810	8,4%
	Indennità di risultato	9.823	9.059	764	8,4%
	Altro trattamento accessorio	455.228	419.835	35.393	8,4%
	Oneri sociali su retribuzione	874.430	849.962	24.468	2,9%
	Altri oneri per il personale	-2.121	-164	-1.957	1192,6%
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>			0	
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	10.944.508	10.983.950	-39.442	-0,4%
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	9.752.910	9.615.141	137.770	1,4%
	Voci di costo a carattere stipendiale	6.342.504	6.327.609	14.895	0,2%
	Retribuzione di posizione	372.070	341.665	30.406	8,9%
	Indennità di risultato	262.179	240.753	21.425	8,9%
	Altro trattamento accessorio	634.193	582.366	51.827	8,9%
	Oneri sociali su retribuzione	2.141.915	2.114.516	27.400	1,3%
	Altri oneri per il personale	50	8.233	-8.183	-99,4%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	1.191.598	1.368.810	-177.212	-12,9%
	Voci di costo a carattere stipendiale	878.118	1.019.162	-141.044	-13,8%
	Retribuzione di posizione	1.652	1.466	186	12,7%
	Indennità di risultato	0	0	0	
	Altro trattamento accessorio	26.062	23.122	2.939	12,7%
	Oneri sociali su retribuzione	285.767	325.129	-39.363	-12,1%
	Altri oneri per il personale		-69	69	-100,0%
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>			0	
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	130.246.831	130.699.634	-452.804	-0,3%
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	123.854.707	123.852.396	2.311	0,0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	72.001.821	72.605.453	-603.632	-0,8%
	Straordinario e indennità personale	9.344.630	9.129.221	215.409	2,4%
	Retribuzione per produttività personale	1.949.156	1.904.225	44.931	2,4%
	Altro trattamento accessorio	13.318.341	13.011.332	307.009	2,4%
	Oneri sociali su retribuzione	27.169.379	27.099.905	69.475	0,3%
	Altri oneri per il personale	71.380	102.261	-30.881	-30,2%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	6.392.123	6.847.238	-455.115	-6,6%
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.140.151	4.240.488	-100.337	-2,4%
	Straordinario e indennità personale	364.831	526.249	-161.418	-30,7%
	Retribuzione per produttività personale	18.269	26.353	-8.083	-30,7%
	Altro trattamento accessorio	302.503	436.344	-133.841	-30,7%
	Oneri sociali su retribuzione	1.563.949	1.617.579	-53.629	-3,3%
	Altri oneri per il personale	2.420	226	2.194	973,1%
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>			0	

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	2.191.518	2.399.952	-208.434	-8,7%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	2.191.518	2.399.952	-208.434	-8,7%
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	<i>2.091.701</i>	<i>2.283.933</i>	<i>-192.231</i>	<i>-8,4%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.081.395	1.148.057	-66.662	-5,8%
	Retribuzione di posizione	207.106	237.451	-30.345	-12,8%
	Indennità di risultato	80.432	92.217	-11.785	-12,8%
	Altro trattamento accessorio	271.859	311.691	-39.832	-12,8%
	Oneri sociali su retribuzione	451.392	495.493	-44.101	-8,9%
	Altri oneri per il personale	-483	-977	494	-50,6%
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	<i>99.817</i>	<i>116.019</i>	<i>-16.203</i>	<i>-14,0%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	42.516	48.763	-6.247	-12,8%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	
	Indennità di risultato	0	0	0	
	Altro trattamento accessorio	34.404	40.473	-6.068	-15,0%
	Oneri sociali su retribuzione		26.784	-26.784	-100,0%
	Altri oneri per il personale	22.896	0	22.896	
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>		0	0	
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale				
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>				

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	28.049.736	28.030.914	18.823	0,1%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	797.754	831.304	-33.550	-4,0%
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	653.403	717.706	-64.303	-9,0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	293.940	312.935	-18.996	-6,1%
	Retribuzione di posizione	139.394	159.557	-20.163	-12,6%
	Indennità di risultato	69.524	79.580	-10.056	-12,6%
	Altro trattamento accessorio	10.817	12.382	-1.565	-0,2%
	Oneri sociali su retribuzione	140.110	153.251	-13.141	-8,6%
	Altri oneri per il personale	-382	0	-382	
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	144.351	113.598	30.753	27,1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	85.480	67.539	17.941	26,6%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	
	Indennità di risultato	0	0	0	
	Altro trattamento accessorio	25.393	19.436	5.957	0,9%
	Oneri sociali su retribuzione	33.478	26.683	6.795	25,5%
	Altri oneri per il personale		-60	60	-0,3%
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>		0	0	
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	27.251.982	27.199.609	52.372	0,2%
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	24.265.240	24.796.636	-531.396	-2,1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	15.306.603	15.739.793	-433.190	-2,8%
	Straordinario e indennità personale	1.082.708	1.079.923	2.785	0,3%
	Retribuzione per produttività personale	253.719	253.067	653	0,3%
	Altro trattamento accessorio	2.238.047	2.232.290	5.756	0,3%
	Oneri sociali su retribuzione	5.383.452	5.487.994	-104.542	-1,9%
	Altri oneri per il personale	711	3.568	-2.857	-0,9%
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	2.986.742	2.402.974	583.768	24,3%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.963.400	1.576.420	386.980	24,5%
	Straordinario e indennità personale	120.949	100.337	20.612	20,5%
	Retribuzione per produttività personale	6.580	5.459	1.121	20,5%
	Altro trattamento accessorio	188.598	156.458	32.141	20,5%
	Oneri sociali su retribuzione	702.704	564.000	138.705	24,6%
	Altri oneri per il personale	4.510	300	4.210	1403,3%
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>			0	

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	19.068.260	19.641.312	-573.052	-2,9%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.815.497	1.742.526	72.971	4,2%
<i>BA2430</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<i>1.491.522</i>	<i>1.521.743</i>	<i>-30.220</i>	<i>-2,0%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	658.534	659.903	-1.369	-0,2%
	Retribuzione di posizione	166.437	176.067	-9.630	-5,5%
	Indennità di risultato	77.558	82.046	-4.488	-5,5%
	Altro trattamento accessorio	204.924	216.781	-11.857	-5,5%
	Oneri sociali su retribuzione	383.742	387.207	-3.465	-0,9%
	Altri oneri per il personale	327	-261	588	-225,3%
<i>BA2440</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	<i>323.974</i>	<i>220.783</i>	<i>103.191</i>	<i>46,7%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	150.713	98.213	52.500	53,5%
	Retribuzione di posizione	6.698	4.897	1.801	36,8%
	Indennità di risultato	0	0	0	
	Altro trattamento accessorio	95.267	69.652	25.615	36,8%
	Oneri sociali su retribuzione	71.945	48.196	23.749	49,3%
	Altri oneri per il personale	-649	-175	-474	271,1%
<i>BA2450</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>		0	0	
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	17.252.763	17.898.786	-646.023	-3,6%
<i>BA2470</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<i>17.214.997</i>	<i>17.794.228</i>	<i>-579.231</i>	<i>-3,3%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	10.536.842	11.154.823	-617.981	-5,5%
	Straordinario e indennità personale	1.369.575	1.266.515	103.060	8,1%
	Retribuzione per produttività personale	481.070	444.870	36.200	8,1%
	Altro trattamento accessorio	1.097.844	1.015.232	82.613	8,1%
	Oneri sociali su retribuzione	3.726.869	3.905.745	-178.876	-4,6%
	Altri oneri per il personale	2.796	7.044	-4.248	-60,3%
<i>BA2480</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	<i>37.766</i>	<i>104.557</i>	<i>-66.791</i>	<i>-63,9%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	25.904	71.068	-45.165	-63,6%
	Straordinario e indennità personale	219	694	-475	-68,5%
	Retribuzione per produttività personale	152	482	-330	-68,5%
	Altro trattamento accessorio	2.169	6.881	-4.712	-68,5%
	Oneri sociali su retribuzione	9.271	25.406	-16.135	-63,5%
	Altri oneri per il personale	52	26	26	100,0%
<i>BA2490</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>		0	0	

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – N0	
------------------	--

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2016	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2016	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2016	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2016	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2016	IMPORTO FONDO AL 31/12/2016	VARIAZIONE FONDO 2015 VS FONDO 2010	VARIAZIONE FONDO 2015 VS FONDO INZIALE 2010
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI			976	53	70	959		0	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	17.475.616	17.602.899				0	17.602.899	127.283	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	3.527.077	3.527.077				0	3.527.077	0	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	3.677.153	3.677.153				0	3.677.153	0	0
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA			209	11	14	206		0	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.042.028	2.042.028					2.042.028	0	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	162.931	162.931					162.931	0	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	484.746	484.746					484.746	0	0
PERSONALE NON DIRIGENTE			4.607	260	229	4.638		0	0
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	16.974.214	17.035.970				0	17.097.844	123.630	61.874
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	7.939.685	7.939.685				0	7.939.685	0	0
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	6.541.372	6.541.372				0	6.541.372	0	0
TOTALE	58.824.822	59.013.861	5.792	324	313	5.803	59.075.735	250.913	61.874

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.375.860	1.124.976	250.884	22,3%
BA2520	Perdite su crediti	0	0		
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	477.403	467.809	9.594	2,1%
	<i>Organi Direttivi</i>	418.477	405.104	13.374	3,3%
	<i>Collegio Sindacale</i>	58.926	62.705	-3.779	-6,0%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	817.327	1.312.238	-494.912	-37,7%
	<i>Spese comp. delle entrate</i>	431.989	749.941	-317.952	-42,4%
	<i>Spese per liti e arbitraggi</i>	208.361	147.937	60.423	40,8%
	TOTALE	2.670.590	2.905.024	-234.433	-8,1%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	4.570.078	1.476.421	3.093.657	209,5%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	170.078	417.000	-246.922	-59,2%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	159.421	-159.421	-100,0%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	4.400.000	900.000	3.500.000	388,9%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi				
	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	764.655	790.246	-25.590	-3,2%
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	2.478.539	3.250.302	-771.762	-23,7%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	309.418	0	309.418	
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.791.082	2.818.884	-1.027.801	-36,5%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	378.039	431.418	-53.379	-12,4%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	
	Altri accantonamenti:	3.273.083	2.085.553	1.187.530	56,9%
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	250.000	600.000	-350.000	-58,3%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	1.026.325	664.000	362.325	54,6%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	136.556	96.000	40.556	42,2%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	422.653	0	422.653	
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	63.831	0	63.831	
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	703.192	0	703.192	
BA2890	Altri accantonamenti	670.527	725.553	-55.025	-7,6%
	Accan. Fondo perequazione 5% Medici e Legge Balduzzi	0	557.387	-557.387	-100,0%
	Accant. personale in quiescenza	50.305	0	50.305	
	Accant. per spese legali	109.479	100.000	9.479	9,5%
	Accant. per Organi Istituzionali	0	68.166	-68.166	-100,0%
	Accantonamento al Fondo ALPI (BALDUZZI)	279.100	0	279.100	
	Accantonamento al Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	231.643	0	231.643	
	TOTALE	11.086.356	7.602.521	3.483.835	45,8%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Vedasi dettaglio tabella precedente.

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Si è registrato un decremento degli interessi passivi riconosciuti ai fornitori in quanto sono migliorate le tempistiche medie di pagamento ed un decremento, percentualmente significativo, degli oneri sull'anticipazione di tesoreria, per effetto del miglioramento della dinamica finanziaria dell'azienda.
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Sono stati sostenuti oneri finanziari la cui composizione è sotto riportata.

La composizione dei proventi e degli oneri finanziari è la seguente:

TIPOLOGIA	Importo
Interessi passivi su anticipazione di tesoreria	218.303
Interessi passivi su mutui	1.288.344
Altri interessi passivi	1.064.545
TOTALE	2.571.191

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	

26. Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Vedasi tabelle

PS01 –Plusvalenze

ACQUIRENTE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
	TOTALE	11.980

PS01 – Minusvalenze

ACQUIRENTE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
/	Fuori uso Attrezzature sanitarie	40.020
/	Fuori uso Impianti e macchinari	2.197
/	Fuori uso Mobili e arredi	307
	TOTALE	42.524

PS02 – Sopravvenienze attive

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
1996	CLIENTI DIVERSI PRIVATI	Maggior ticket	118
1997	CLIENTI DIVERSI PRIVATI	Maggior ticket	154
1998	CLIENTI DIVERSI PRIVATI	Maggior ticket	177
1999	CLIENTI DIVERSI PRIVATI	Maggior ticket	1
2000	CLIENTI DIVERSI PRIVATI	Maggior ticket	16
2002	CLIENTI DIVERSI PRIVATI	Maggior ticket	9
2005	CLIENTI DIVERSI PRIVATI	Maggior ticket	38
2005	SIRIO SPA	maggior spesa energia elettrica	458
2006	SIRIO SPA	maggior spesa energia elettrica	1.921
2007	SIRIO SPA	maggior spesa energia elettrica	2.180
2008	CLIENTI DIVERSI PRIVATI	Maggior ticket	19
2008	SIRIO SPA	maggior spesa energia elettrica	2.474

2009	SIRIO SPA	maggior spesa energia elettrica	2.693
2010	IL ROSETO SRL	maggior recupero utenze	5.438
2010	A.V.P.A. CROCE BLU C.FRANCO	maggior spesa energia elettrica	2.063
2010	SIRIO SPA	maggior spesa energia elettrica	2.578
2010	CONSORZIO DI SOLIDARIETA' SOCIALE	recupero canoni di manutenzione	6.282
2011	CONSORZIO DI SOLIDARIETA' SOCIALE	maggior costi di gestione	4.514
2011	DOMUS ASSISTENZA	maggior costi di gestione	6.818
2011	IL ROSETO SRL	maggior recupero utenze	5.619
2011	A.V.P.A. CROCE BLU C.FRANCO	maggior spesa energia elettrica	2.211
2011	SIRIO SPA	maggior spesa energia elettrica	2.802
2011	CONSORZIO DI SOLIDARIETA' SOCIALE	recupero canoni di manutenzione	5.095
2012	COMUNE DI PAVULLO	FNNA programma "Fragilità"	10.520
2012	COMUNE DI MIRANDOLA	maggior costi di gestione	42.035
2012	CONSORZIO DI SOLIDARIETA' SOCIALE	maggior costi di gestione	7.117
2012	DOMUS ASS.SOC.COOP	maggior costi di gestione	9.523
2012	PREFETTURA DI MODENA	Maggior rimborso stranieri STP	4.644
2012	A.V.P.A. CROCE BLU C.FRANCO	maggior spesa energia elettrica	2.430
2012	SIRIO SPA	maggior spesa energia elettrica	3.091
2012	CONSORZIO DI SOLIDARIETA' SOCIALE	recupero canoni di manutenzione	4.825
2013	DIVERSE ASSICURAZIONI	Azione di rivalsa Basalaieva	1.802
2013	COMUNE DI PAVULLO	FNNA Accoglienza territ.sollievo anziani	82.826
2013	DOMUS ASSISTENZA	maggior costi di gestione	9.478
2013	INPS	Maggior credito Inps Mod.DM 2013	154
2013	CAMPANELLA COLETTE	maggior Libera Professione	375
2013	REGIONE EMILIA ROMAGNA	Maggior retribuiz.risultato personale comandato (Verdini)	22.485
2013	PREFETTURA DI MODENA	Maggior rimborso stranieri STP	127.143
2013	A.V.P.A. CROCE BLU C.FRANCO	maggior spesa energia elettrica	2.200
2013	SIRIO SPA	maggior spesa energia elettrica	3.291
2013	CONSORZIO DI SOLIDARIETA' SOCIALE	Maggior spese di gestione	7.083
2013	DIVERSI CLIENTI PRIVATI	maggior rette in struttura	5.103
2013	CONSORZIO DI SOLIDARIETA' SOCIALE	recupero canoni di manutenzione	4.774
2014	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	maggior consulenze personale di Fisiatria	92.373
2014	UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO	maggior contributo rette CSM	1.876
2014	AGENZIA DELLE ENTRATE	maggior verifiche Servizio Impiantistico	124
2014	CONFIMI FORMAZIONE EMILIA SRL	Docenze a corsi di formazione	280
2014	COMUNE DI PAVULLO	FNNA Assegni di Cura	70.146
2014	COMUNE DI PAVULLO	FNNA Contributo agg.assistenza familiare	16.890
2014	INAIL	Indennità temporanea	421
2014	CONSORZIO DI SOLIDARIETA' SOCIALE	maggior costi di gestione	7.609
2014	DOMUS ASSISTENZA SOC.COOP.ARL	maggior costi di gestione	8.417
2014	AZ. USL PIACENZA	maggior Libera Professione	2.000
2014	AOSP POLICLINICO DI MODENA	Maggior mobilità infra	215.894
2014	CLIENTI DIVERSI PRIVATI	maggior rette in struttura	18.622
2014	PREFETTURA DI MODENA	Maggior rimborso stranieri STP	196.602
2014	A.V.P.A. CROCE BLU C.FRANCO	maggior spesa energia elettrica	2.418
2014	SIRIO S.P.A.	maggior spesa energia elettrica	3.241
2014	CLIENTI DIVERSI PRIVATI	Maggior ticket	319
2014	DE SIMONE ASSUNTA	maggior prestaz.sanit.in convenzione	83
2014	CONSORZIO DI SOLIDARIETA' SOCIALE	recupero canoni di manutenzione	8.504

2014	COMUNE DI RAVENNA	Rimborso oneri personale comandato	2.911
2014	GPI S.P.A.	rimborso spese telefoniche	14.701
2014	GENERALI ASSICURAZIONI	risarcimento danno bunker carpi	24.100
2014	DIVERSI CLIENTI PRIVATI	SM1615X risconto passivo su commessa	3.000
2014	UNIONE TERRE DI CASTELLI	Spese corso SLA	1.998
2014	TRIBUNALE SORVEGLIANZA VENEZIA	Visita medico legale Ragni Leonardo	300
2014	VIGILI DEL FUOCO EMILIA ROMAGNA	Visite fiscali a dipendenti	59
2014	I.N.P.S.- DIREZIONE GENERALE	Visite fiscali a dipendenti	1.209
2015	UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO	Attività Dr.ssa Zanoli tutela dei minori	4.000
2015	UNIONE TERRE DI CASTELLI	Attività Dr.ssa Zanoli tutela dei minori	8.000
2015	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	Compenso aggiunt. Dr. Donati	9.760
2015	AOSP POLICLINICO DI MODENA	Compenso Dr.Cionini Comitato Etico	2.734
2015	INAIL	Indennità temporanee	3.623
2015	AZ.USL BOLOGNA	Maggior attività di Elisoccorso	1.106
2015	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	Maggior costi gestione	4.795
2015	BORSINE JAMBOR ANETT	maggior Degenza Nocsae in convenzione	3.195
2015	FORMODENA SOC. CONS. A.R.L. ex Modena Formazione	Maggior Docenze a corsi	1.300
2015	NEOSIS DR. NINO CAGNOLI	Maggior Docenze a corsi	560
2015	DINAMICA SOCIETA' CONSORTILE a r.l.	Maggior Docenze a corsi	774
2015	LABORATORIO MICRON S.R.L.	maggior esami di laboratorio	32
2015	DOMUS ASSISTENZA SOC.COOP.ARL	maggior esami Medicina del Lavoro	292
2015	DIVERSE DITTE PRIVATE	maggior fatture beni omaggio	527
2015	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	Maggior formazione agefor	1.340
2015	ASL AVELLINO	Maggior fornitura presidi per diabetici	12
2015	ASL BENEVENTO	Maggior fornitura presidi per diabetici	42
2015	ASL CASERTA	Maggior fornitura presidi per diabetici	44
2015	ASL NAPOLI 2 NORD	Maggior fornitura presidi per diabetici	10
2015	ASL NAPOLI 3 SUD	Maggior fornitura presidi per diabetici	23
2015	ASL POTENZA	Maggior fornitura presidi per diabetici	33
2015	ASL TOSCANA-SUD EST	Maggior fornitura presidi per diabetici	4
2015	AZ.UNITA' SAN.DELLA ROMAGNA	Maggior fornitura presidi per diabetici	8
2015	CLIENTI DIVERSI PRIVATI	Maggior incasso ticket	101
2015	AUSL FERRARA	Maggior mobilità attiva infra	47
2015	AUSL IMOLA	Maggior mobilità attiva infra	219
2015	SELVAGGIO IVANA	maggior partecipazione corso formazione	895
2015	ALESSI GIUSEPPA	maggior prestaz.sanit.in convenzione	180
2015	BRANCOLINI SIMONA	maggior rette in struttura	1.617
2015	PREFETTURA DI MODENA	Maggior rimborso stranieri STP	742.347
2015	ASSICURAZIONI DIVERSE	maggior risarcimento danni	4.719
		TOTALE	1.947.078

PS03 –Insussistenze attive

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
2003	CENTRO ORTOPEDICO CORSINI SRL	chiusura fatture per prescrizione dei termini	859
2005	A.MENARINI IND. FARM. RIUNITE SRL	chiusura fattura errata registrazione	670
2005	HESPERIA HOSPITAL MODENA SPA	chiusura fatture da ricevere	15.078
2006	HESPERIA HOSPITAL MODENA SPA	nota credito storno totale fattura	32
2006	HESPERIA HOSPITAL MODENA SPA	nota credito per storno mancata validazione SDO	46.410
2006	I.O.R. Bologna	nota credito per addebito non dovuto	23
2006	VILLA CHIARA SPA	nota credito per differenza SDO	2.476
2007	OSPEDALI PRIVATI FORLÌ S.P.A	nota credito per addebito non dovuto	15
2007	OSPEDALI PRIVATI FORLÌ S.P.A	nota credito per mancata validazione SDO	2.139
2008	ELI LILLY ITALIA SPA	chiusura fattura	565
2008	HESPERIA HOSPITAL MODENA SPA	nota credito per storno contenzioso sanitario	25.093
2008	VILLA CHIARA SPA	nota credito per differenza SDO	2.155
2008	VILLA IGEA SPA FORLI OSPEDALE PRIVATO ACCREDITATO	nota credito per mancata validazione SDO	1.247
2009	DALLA ROSA PRATI POLIAMBULATORIO	nota credito per storno diagnostica	500
2009	HESPERIA HOSPITAL MODENA SPA	nota credito per storno degenze	59.196
2009	MEDICI GENERICI E PEDIATRI	chiusura fatture da ricevere	705.191
2009	OSPEDALI PRIVATI FORLÌ S.P.A	nota credito per contenzioso sanitario	850
2009	OSPEDALI PRIVATI FORLÌ S.P.A	nota credito per mancata validazione SDO	1.706
2009	SALUS HOSPITAL	chiusura fatture	38.862
2010	CITTA' DI PARMA CASA DI CURA	nota credito per mancata validazione ASA	424
2010	CITTA' DI PARMA CASA DI CURA	nota credito per storno penalità	16.629
2010	DALLA ROSA PRATI POLIAMBULATORIO	nota credito per storno diagnostica	5.241
2010	FONDAZIONE OPERA DI SAN CAMILLO POLIAMBULATORIO SAN CAMILLO	nota credito per storno errato calcolo	23
2010	HESPERIA HOSPITAL MODENA SPA	nota credito per storno degenze	109.059
2010	HESPERIA HOSPITAL MODENA SPA	nota credito per storno mancata validazione ASA	702
2010	VILLA IGE OSPEDALE PRIVATO SPA	nota credito per storno degenze	379
2010	MEDICI GENERICI E PEDIATRI	Chiusura fatture da ricevere	73.937
2010	OSPEDALI PRIVATI FORLÌ S.P.A	nota credito per contenzioso sanitario	5.536
2010	PROF. NOBILI SPA CASA DI CURA	nota credito per penalità	2.290
2010	VILLA IGEA SPA FORLI OSPEDALE PRIVATO ACCREDITATO	chiusura fatture da ricevere	2.408
2011	AESCUAPIO S.R.L.	nota credito per sfornamento budget	21.904
2011	CENTRO DI TERAPIA IONOFORITICA SRL	chiusura bollo	4
2011	CITTA' DI PARMA CASA DI CURA	nota credito per mancata validazione ASA	89
2011	HESPERIA HOSPITAL MODENA SPA	chiusura fatture da ricevere	40.044
2011	HESPERIA HOSPITAL MODENA SPA	nota credito per storno degenze	106.598
2011	HESPERIA HOSPITAL MODENA SPA	nota credito per storno specialistica ambulatoriale	1.038
2011	VILLA IGE OSPEDALE PRIVATO SPA	nota credito per storno degenze	6.274
2011	MARIA CECILIA HOSPITAL SPA	nota credito per contenzioso	728
2011	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	chiusura bolli	8
2011	OSPEDALI PRIVATI FORLÌ S.P.A	nota credito per mancata validazione SDO	398
2011	OSPEDALI PRIVATI FORLÌ S.P.A	nota credito per penalità commissione paritetica	9.985

		regionale	
2011	S. FRANCESCO SRL CASA DI CURA	nota credito per mancata validazione ASA	664
2011	VILLA PINETA SRL	chiusura fatture da ricevere	1.370
2012	AIMAG SPA	Imposta rsu non dovuta	21.362
2012	ANGIOTEAM SRL - ETRURIA POLIAMULATORIO PRIVATO	nota credito per storno diagnostica	352
2012	AOSP DI MODENA	note credito per storno consulenze	837
2012	AUSL REGGIO EMILIA	Chiusura fatture da ricevere	54.034
2012	BAYER SPA	nota credito per storno medicinali	7.846
2012	BIOANALISI SRL	nota credito per mancata validazione ASA	50
2012	CITTA' DI PARMA CASA DI CURA	nota credito per mancata validazione ASA	86
2012	DALLA ROSA PRATI POLIAMBULATORIO	nota credito per storno diagnostica	1.730
2012	DE FALCO GIUSEPPE	chiusura fatture da ricevere	5.217
2012	DOMUS ASSISTENZA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Chiusura fatture	1.014
2012	FELSINEE S.p.A.	nota credito per mancata validazione ASA	92
2012	GULLIVER COOPERATIVA SOCIALE AR.L.	chiusura fattura per errata registrazione	46
2012	HESPERIA HOSPITAL MODENA SPA	nota credito per storno degenze	81.625
2012	HESPERIA HOSPITAL MODENA SPA	nota credito per storno specialistica ambulatoriale	73.517
2012	I.O.R. Bologna	chiusura fatture da ricevere	3.707
2012	VILLA IGE OSPEDALE PRIVATO SPA	nota credito per storno degenze	4.418
2012	MODENA MEDICA SRL	nota credito per sfioramento budget	50.028
2012	PIACENZA SPA CASA DI CURA	nota credito per mancata validazione ASA	427
2012	UNIONE TERRE DI CASTELLI	Sistemazioni Contabili FRNA	137.383
2012	VILLA IGEA SPA FORLI OSPEDALE PRIVATO ACCREDITATO	nota credito per mancata validazione ASA	36
2012	VILLA ROSA SRL	chiusura fatture da ricevere	20.064
2012	VILLA VERDE - CASA DI CURA	nota credito per sfioramento budget	7.529
2013	AESCUAPIO S.R.L.	nota credito per mancata validazione ASA	139
2013	AOSP DI MODENA	note credito per storno consulenze	276
2013	CAMELLINI LUCIA	chiusura fatture da ricevere	488
2013	DALLA ROSA PRATI POLIAMBULATORIO	nota credito per storno diagnostica	817
2013	DIVERSI	Riduzione Fondo Vertenze	19.700
2013	DOMUS NOVA SPA CASA DI CURA	nota credito per mancato ritrovamento documentazione	1.535
2013	GRIMED S.R.L.	note credito per storno dispositivi medici	1.764
2013	HESPERIA HOSPITAL MODENA SPA	chiusura fatture da ricevere	1.000
2013	HESPERIA HOSPITAL MODENA SPA	nota credito per storno contenzioso sanitario e sfioramento budget	46.384
2013	VILLA IGE OSPEDALE PRIVATO SPA	nota credito per storno STP	2.452
2013	JANSSEN-CILAG SPA	note credito per storno dispositivi medici	17.434
2013	M.T.V. MEDICAL S.R.L.	note credito per storno dispositivi medici	2.178
2013	MORETTI BARBARA	chiusura fatture da ricevere	150
2013	REGIONE EMILIA ROMAGNA C/IRAP	Chiusura a Insussistenza IRAP Commerciale 2013	21.000
2013	TAKEDA ITALIA S.P.A.	note credito per storno medicinali	15.384
2013	TERME DELLA SALVAROLA S.P.A.	nota credito per sfioramento budget	5.215
2013	UNIRISCOSSIONI S.P.A. PER IRES	Chiusura a Insussistenza IRES	129.001
2013	VILLA IGEA SPA FORLI	nota credito per contenzioso sanitario	20.237
2013	VILLA IGEA SPA FORLI	nota credito per mancata validazione ASA	103

2013	VILLA REGINA SPA	nota credito per storno degenze	690
2013	VILLA VERDE - CASA DI CURA	nota credito per sfioramento budget	4.475
2014	AESCUAPIO S.R.L.	nota credito per mancata validazione ASA	192
2014	ALCON ITALIA SPA	nota credito per storno servizi sanitari	289
2014	AOSP Bologna S.Orsola-Malpighi	nota credito per storno prestazioni non dovute	95
2014	AOSP DI FERRARA S. ANNA	chiusura fattura per errata registrazione	293
2014	AOSP DI MODENA	note credito per storno prestazioni ambulatoriali	1.726
2014	AUSL REGGIO EMILIA	Chiusura fatture da ricevere	2.497
2014	CITTA' DI PARMA CASA DI CURA	nota credito per mancata validazione ASA	1.856
2014	DALLA ROSA PRATI POLIAMBULATORIO	nota credito per sfioramento budget	589
2014	DIAGNOSTIC INTERNATIONAL DISTRIBUTION SPA	note credito per storno noleggi	7.321
2014	DIAGNOSTICA E RICERCA S.RAFFAELE SPA	chiusura fatture da ricevere	3.093
2014	DOMUS NOVA SPA CASA DI CURA	nota credito per sfioramento budget	311
2014	DRAGER MEDICAL ITALIA SPA	note credito per storno manutenzioni	5.384
2014	EUROMEDICAL S.R.L.	note credito per storno dispositivi medici	7.542
2014	GULLIVER COOPERATIVA SOCIALE AR.L.	Sistemazioni Contabili FRNA	17.806
2014	HESPERIA HOSPITAL MODENA SPA	chiusura fatture da ricevere	176.725
2014	HESPERIA HOSPITAL MODENA SPA	nota credito per storno contenzioso sanitario	2.136
2014	I.M. MEDICAL SAS	nota credito per storno manutenzioni	332
2014	VILLA IGEA OSPEDALE PRIVATO SPA	chiusura bolli	8
2014	VILLA IGEA OSPEDALE PRIVATO SPA	nota credito per storno contenzioso anagrafico	251
2014	VILLA IGEA OSPEDALE PRIVATO SPA	nota credito per storno contenzioso sanitario	10.184
2014	INSTRUMENTATION LABORATORY SPA	note credito per storno canoni noleggio	26.363
2014	L'ARCOBALENO COOP.VA SOCIALE A R.L.	Sistemazioni Contabili FRNA	20.269
2014	MEDICAL CENTER SRL	nota credito per contestazione anagrafica	23
2014	MEDTRONIC ITALIA SPA	note credito per storno dispositivi medici	1.100
2014	ORTHOFIX SRL	note credito per storno dispositivi medici	3.090
2014	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	note credito per storno specialistica ambulatoriale	20.341
2014	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	note credito per sfioramento tetto mobilità	12.656
2014	OSPEDALE P.PEDERZOLI-CASA DI CURA PRIVATA S.P.A.	nota credito per addebito non dovuto	375
2014	POLIAMB. PRIVATO CASTELLO DI DIAGNOSTICA SRL	chiusura fatture da ricevere 2014	4.748
2014	RIGHELLI ENRICO STUDIO FISIOTERAPICO	nota credito per mancata validazione ASA	43
2014	S. FRANCESCO SRL CASA DI CURA	nota credito per addebito non dovuto	890
2014	SAPIO LIFE SRL	nota credito	284
2014	UNIONE TERRE DI CASTELLI	Sistemazioni Contabili FRNA	40.796
2014	VILLA VERDE - CASA DI CURA	nota credito per sfioramento budget	12.343
2014	ZACCANTI SPA	nota credito per storno dispositivi medici	214
2015	A.V.F. ASSOCIAZIONE VOLONTARI FIORANO	chiusure fatture per errata registrazione	3.157
2015	AB MEDICA S.P.A.	nota credito per storno dispositivi medici	11.044
2015	ABBOTT SRL	nota credito per storno dispositivi medici	51
2015	AESCUAPIO S.R.L.	nota credito per contenzioso anagrafico	508
2015	AESCUAPIO S.R.L.	nota credito per mancata validazione ASA	426
2015	AIMAG SPA	nota credito per storno TARI	29.911
2015	ALIANTE COOPERATIVA SOCIALE	nota credito per storno rette	351
2015	ALLIANCE MEDICAL DIAGNOSTIC S.R.L.	nota credito per storno esami	784

2015	AOSP DI MODENA	note credito per storno consulenze	15.794
2015	AOSP DI MODENA	note credito per storno prestazioni ambulatoriali	32.498
2015	AOSP DI MODENA	note credito per storno ricoveri STP	16.157
2015	AOSP DI MODENA	note credito per storno attività polizia giudiziaria	21.691
2015	AOSP DI MODENA	note credito per storno prestazioni di anatomia patologica	243
2015	AOSP DI MODENA	nota credito per storno prestazioni sanitarie	1.519.136
2015	AOSP DI PARMA - MOBILITA'	2015 minor mobilità passiva infra	21.100
2015	AOSP DI REGGIO EMILIA - MOBILITA'	2015 minor mobilità passiva infra	2.679
2015	APPLIED MEDICAL DISTRIBUTION EUROPE BVFIL.ITALIANA	nota credito per storno beni sanitari	146
2015	ARJOHUNTLEIGH S.P.A.	nota credito per storno beni sanitari	2.746
2015	ASP AZ.PUBBL.SERVIZI ALLA PERSONA-COMUNI AREA NORD	nota credito per storno prestazioni infermieristiche	16.002
2015	ASP AZ.PUBBL.SERVIZI ALLA PERSONA-COMUNI AREA NORD	nota credito per conguaglio oneri	7.598
2015	AUSL DELLA ROMAGNA MOBILITA'	2015 minor mobilità passiva infra	527
2015	AUSL DI BOLOGNA - MOBILITA'	2015 minor mobilità passiva infra	18.220
2015	AUSL DI FERRARA - MOBILITA'	2015 minor mobilità passiva infra	4.775
2015	AUSL DI IMOLA - MOBILITA'	2015 minor mobilità passiva infra	872
2015	AUSL DI PARMA - MOBILITA'	2015 minor mobilità passiva infra	1.668
2015	AUSL DI PIACENZA - MOBILITA'	2015 minor mobilità passiva infra	36
2015	AUSL DI REGGIO EMILIA - MOBILITA'	2015 minor mobilità passiva infra	624
2015	AUSL PARMA	Chiusura fatture da ricevere	102
2015	AZ. PUBBL. DI SERV. ALLA PERSONA "GIORGIO GASPARINI	nota credito per storno rette	16.870
2015	AZ.PUBBLICA PATRONATO FIGLI POPOLO E FOND.S.P.S.G.	nota credito per storno rette	257
2015	AZIENDA OSPEDALIERA PADOVA	nota credito per errata intestazione	9
2015	AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE	nota credito per storno beni sanitari	1.397
2015	AZIENDA USL DI PIACENZA	minor spesa x ausili	1.266
2015	AZIENDA USL DI PIACENZA	nota credito per storno Progetto Elettra	854
2015	BIOMERIEUX ITALIA S.P.A.	note credito per storno dispositivi medici	6.422
2015	BECKMAN COULTER SRL	nota credito per storno canoni noleggio	639
2015	CALEIDOS COOPERATIVA SOCIALE ONLUS	nota credito per storno Attività di strada	35.634
2015	CAMPOSANTO-CROCE BLU AVPA	nota credito per storno trasporti sanitari	117
2015	CARROZZERIA LUSETTI	Gir.ft. pagata da assicurazione	13.690
2015	CASTELFRANCO E. S.CESARIO NONANTOLA CROCE BLU AVPA	nota credito per storno trasporti sanitari	80
2015	CASTELNUOVO RANGONE PUBBLICA ASSISTENZA	nota credito per storno trasporti sanitari	127
2015	CAVEZZO-CROCE BLU ONLUS	chiusure fatture per errata registrazione	4.958
2015	C'E' PASTA PER TE DI ZACCARELLI K. E RIVIERI B.SNC	nota credito per storno integrativa	8.246
2015	CENTRO FISIOTERAPICO MARIA LUIGIA	nota credito per mancata validazione ASA	102
2015	CENTRO KOS	nota credito per storno prestazione sanitaria a paziente non residente	59
2015	CENTRO LOGISTICO EMILIANO SOCIETA' COOPERATIVA	nota credito per storno acquisto francobolli	30.000
2015	CENTRO LOGISTICO EMILIANO SOCIETA' COOPERATIVA	chiusura fattura	70.000
2015	CER MEDICAL SRL	nota credito per storno ossigenoterapia	232

2015	CERCHIARI SENESIO	Note credito per storno consulenze tecniche	1.647
2015	CITTA' DI PARMA CASA DI CURA	nota credito per storno prestazioni di specialistica	31
2015	CO.RE.S.S. COOP.REGGIANA SERVIZI SOCIALI	chiusura fattura per errata registrazione	1.964
2015	COMUNE DI MODENA	Chiusura fatture da ricevere	240.032
2015	COOP ESTENSE SCARL	note credito per storno integrativa	398
2015	COOPERATIVA ITALIANA DI RISTORAZIONE SOC.COOP.	note credito per storno servizio ristorazione	364.644
2015	CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO LOCALE DI CARPI	note credito per storno trasporti sanitari	662
2015	CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO LOCALE DI SASSUOLO	nota credito per storno interessi	4.089
2015	DALLA ROSA PRATI POLIAMBULATORIO	nota credito per sfioramento budget	1.660
2015	DALLA ROSA PRATI POLIAMBULATORIO	nota credito per contenzioso	228
2015	DIPENDENTI	Chiusura Fondo Perequazione	280.843
2015	DOMUS ASSISTENZA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	nota credito per storno servizio prelievi	3.360
2015	ECO ERIDANIA S.R.L.	note di credito per smaltimento rifiuti	74
2015	EDENRED ITALIA SRL	note di credito per storno mensa dipendenti	1.203.019
2015	ERBE ITALIA SRL	note di credito per storno strumentario e ferri chirurgici	454
2015	FARM.N.32 MARTINELLI D.SSA RITA	chiusura fattura per errata registrazione	2.471
2015	FARMACIA S.ANNA DR.LEONARDO MANICARDI	note credito per storno servizio di teleprenotazioni	2.716
2015	FIORANO-A.V.F. ASSOCIAZIONE VOLONTARI	note credito per storno trasporti sanitari	657
2015	FOGLIANI CDC SRL	nota credito per storno ricovero sovrapposto SDO	172
2015	FONDAZ SALVATORE MAUGERI CLINICA	note credito per storno servizi sanitari	9.447
2015	FRESENIUS MEDICAL CARE ITALIA SPA	note credito per storno dispositivi medici	1.132
2015	GIALDI SRL	note credito per assistenza protesica	98
2015	HERA S.P.A.	note credito per storno utenze acqua	4.782
2015	HERA S.P.A.	Chiusura fatture per errata registrazione	17.361
2015	HESPERIA HOSPITAL MODENA SPA	nota credito per storno contenzioso sanitario	18.884
2015	HESPERIA HOSPITAL MODENA SPA	nota credito per storno specialistica ambulatoriale	1.747
2015	HOLOGIC ITALIA SRL	nota credito per storno manutenzioni	1.489
2015	VILLA IGEA OSPEDALE PRIVATO SPA	nota credito per storno contenzioso sanitario	30.896
2015	VILLA IGEA OSPEDALE PRIVATO SPA	nota credito per mancata validazione ASA	615
2015	KCI MEDICAL SRL	note credito per storno noleggi	430
2015	LA LUCE S.R.L. DI AMELLI E LUPPI	note credito per storno addebiti non dovuti	549
2015	LYRECO ITALIA SPA	note credito per storno articoli di cancelleria	249
2015	MAQUET ITALIA S.P.A. CRITICAL CARE	note credito per storno canoni di manutenzione	14.091
2015	MAURIZIA ORTOPEDIA DI BONDI MAURIZIA	note credito per storno protesica	113
2015	MEDI-H-ART. SRL	note credito per storno canoni di noleggio	387
2015	MINOTAURO IST.ANALISI CODICI AFFETTIVI	note credito per storno docenze	500
2015	MIRANDOLA AVPA CROCE BLU	chiusura fattura per errata registrazione	89
2015	MODENA MEDICA SRL	nota credito per contestazione anagrafica	70
2015	MONDIALPOL SERVICE SPA	nota credito per approvvigionamento banconote	236
2015	MONTECRETO-ASS.VOLONT.PUBBL.ASSIST.-ONLUS	note credito per storno trasporti sanitari	408

2015	ORTOPEDIA AGOSTINI S.R.L.	nota credito per storno protesica	10
2015	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	note credito per storno corsi di formazione	118
2015	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	note credito per storno degenze	151.315
2015	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	note credito per storno specialistica ambulatoriale	130
2015	PENTAX ITALIA S.R.L.	note credito per storno dispositivi medici	371
2015	POLIAMB. PRIVATO CASTELLO DI DIAGNOSTICA SRL	nota credito per mancata validazione ASA	477
2015	POLIAMBULATORIO MEDICAL CENTER PASQUALA SRL	nota credito per mancata validazione ASA	40
2015	POLIAMBULATORIO PRIVATO CITTA' DI CARPI	nota credito per sfioramento budget	18.654
2015	POLIAMBULATORIO PRIVATO GAMMA	nota credito per addebito non dovuto	12.000
2015	POSTE ITALIANE	rettifica fattura per errata registrazione	10
2015	POSTE ITALIANE SPA	note credito per storno servizi postali	9.169
2015	PROF. NOBILI SPA CASA DI CURA	nota credito per mancata validazione ASA	73
2015	RAYS SRL	note credito storno per errata emissione	28.244
2015	REGIONE EMILIA ROMAGNA C/IRAP	Chiusura a Insussistenza IRAP Commerciale 2015	40.030
2015	ROCCAMALATINA ASSOCIAZ.VOLONTARI ONLUS	note credito per storno trasporti sanitari	31
2015	SALUS SRL-FE CASA DI CURA	nota credito per storno contenzioso anagrafico	35
2015	SANIFARMA S.N.C. DOTT.PANCANI PIERANGELO	note credito per storno integrativa	615
2015	SANITARIA MORISI DI VOLODINA MARINA	note credito per storno protesica	76
2015	SEQIRUS SRL	nota credito per storno vaccini per profilassi	2.302
2015	SERENITY S.p.A. (EX Artsana Sud S.p.A.)	note credito per storno protesica	9.460
2015	SM ITALIA S.CONS.AR.L.	chiusura fattura pagata dal dipendente	84
2015	SMITH & NEPHEW SRL	nota credito per storno dispositivi medici	516
2015	SOENERGY S.R.L.	note credito per storno utenze energia elettrica	64
2015	SORIN GROUP ITALIA S.R.L.	nota credito per errata fatturazione	8.840
2015	STARBENE SENZA GLUTINE DI POLI	nota credito per storno integrativa	15.535
2015	TELECOM ITALIA SPA	note credito per storno utenze telefoniche	3.024
2015	TELEFLEX MEDICAL SRL	nota credito per errata fatturazione	232
2015	TEMA SRL	nota credito per errata intestazione	2.299
2015	THE MEDICINES COMPANY	note credito per storno medicinali	18.968
2015	UNICREDIT FACTORING SPA	nota credito per storno interessi	32.437
2015	UNIONE DEI COMUNI DEL DISTRETTO CERAMICO	Chiusura nota per errata registrazione	54.000
2015	UNIONE TERRE DI CASTELLI	Sistemazioni Contabili FRNA	2.179
2015	VIGNOLA-PUBBLICA ASSISTENZA ONLUS	note credito per storno trasporti sanitari	16
2015	VIGNOLA-PUBBLICA ASSISTENZA ONLUS	Storno per errata registrazione	19.946
2015	VIGNOLA-PUBBLICA ASSISTENZA ONLUS	chiusura fattura per errata registrazione	9.451
2015	VILLA PINETA SRL	nota credito per contenzioso sanitario	7.842
2015	VILLA PINETA SRL	Chiusura Fatture	133
2015	VILLA VERDE - CASA DI CURA	nota credito per sfioramento budget	2.450
2015	ZORA SOC.COOP.SOCIALE	Sistemazioni Contabili FRNA	3.713
		TOTALE	7.040.172

PS04 –Sopravvenienze passive

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
2005	VARI	Sistemazione contabile x vendita porzione area ex Ospedale di S.Felice	876
2006	GIVAS	Sistemazione fuori uso per conferimento all'Ospedale di Sassuolo	1.754
2007	ELA MEDICAL	Sistemazione fuori uso parziale 2007	17.199
2008	I.O.R. Bologna	visita	23
2009	CLA	Sistemazione fuori uso parziale 2009	1.184
2009	POSTE ITALIANE SPA	Fatturazione recapito	3.404
2009	VARI	Sistemazione contabile Patrimonio dotazione iniziale	1.564
2010	POSTE ITALIANE SPA	Fatturazione recapito anno 2010	102.731
2011	MSD ITALIA S.R.L.	Acquisto farmaci	140.774
2011	POSTE ITALIANE SPA	Fatturazione recapito anno 2011	146.523
2011	TEVA ITALIA SRL	Acquisto farmaci	584
2012	ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	Rimborso ausili	209
2012	POSTE ITALIANE SPA	Fatturazione recapito anno 2012	145.645
2012	SESAMO	Integr.contrib.c/c per matr.le AI06169312 AI06169412	314.720
2012	UISP COMITATO PROVINCIALE DI MODENA	Attività motoria	4.500
2012	VIGNOLA-PUBBLICA ASSISTENZA ONLUS	Trasporti sanitari	5.000
2013	GRIMED S.R.L.	Acquisto dispositivi medici	1.516
2013	I.M.M.E.S. e P.A.T. - a.s.p.	Ricoveri in Hospice	7.117
2013	PHARMATEX ITALIA S.R.L.	Acquisto medicinali	363
2013	POSTE ITALIANE SPA	Fatturazione recapito anno 2013	170.471
2013	VARI	Sistemazioni Contabili FRNA – Vignola	5.027
2014	ABBOTT SRL	Acquisti dispositivi medici	1.158
2014	AMO - ASSOC.MAL.ONCOL.AREA NORD	Rimborso premi assicurativi	3.450
2014	AZIENDA USL DI PARMA	Acquisto diagnostici	12
2014	COMUNE DI PALAGANO	Rimborso pulizie locali	8.476
2014	CROCE ROSSA COMITATO LOCALE PRIGNANO SULLA SECCHIA	Trasporti sanitari	288
2014	FIORANO-A.V.F.	Trasporti sanitari	45
2014	FORMIGINE-ASSOC.VOLONTARI PUBBLICA ASSISTENZA	Trasporti sanitari	110
2014	I.O.R. Bologna	esami	4.352
2014	ORTHOFIX SRL	Acquisto dispositivi medici	2.950
2014	POSTE ITALIANE SPA	Fatturazione recapito anno 2014	104.073
2014	RIMINITERME SPA	INAIL	561
2014	Serenity S.p.A. (EX Artsana Sud S.p.A.)	Fornitura ausili protesici	2.241
2014	VARI	FRNA – Imputazione costi assistente socio-sanitario	37.311
2014	VIGNOLA-PUBBLICA ASSISTENZA ONLUS	Trasporti sanitari	6.556
2015	A.A.S. N.1 TRIESTINA	Fornitura buoni celiaci	44
2015	ABBOTT SRL	Acquisto di reagenti	15.904
2015	AESCUAPIO S.R.L.	Prestazioni di diagnostica	8.779
2015	AIMAG SPA	TARI 2015	28.906

2015	ALLIANCE MEDICAL DIAGNOSTIC S.R.L.	Prestazioni di diagnostica	784
2015	ANPAS EMILIA ROMAGNA	Trasporti sanitari	18.361
2015	AOSP Bologna S.Orsola-Malpighi	Bollo su ft. 86/3 010716	2
2015	AOSP DI FERRARA	Maggiore mobilità passiva infra	8.388
2015	AOSP DI MODENA	Prestazioni di anatomia patologica	2.700
2015	AOSP DI MODENA	Prestazioni sanitarie	45
2015	AOSP DI MODENA	Prestazioni ambulatoriali	49.621
2015	AOSP DI MODENA	Integrazione ricoveri STP - onere degenza A	48.687
2015	AOSP DI MODENA	Ricoveri STP – onere degenza 8	7.150
2015	AOSP DI MODENA	Progetto Help AIDS	12.000
2015	AOSP DI MODENA	Consulenze sanitarie	31.922
2015	AOSP DI MODENA	Integrazione CUP ISES	21.881
2015	AOSP DI MODENA	Prestazioni sanitarie	460.846
2015	AOSP DI REGGIO EMILIA - Altre prestazioni	Rimborso oneri per collaborazione Ing. Bronzoni	15.150
2015	ARJOHUNTLEIGH S.P.A.	Acquisto prodotti chimici	2.122
2015	ARLETTI PAVIMENTAZIONI STRADALI SRL	Servizio di salatura e spalatura neve - 50%	391
2015	ASP TERRE D'ARGINE	FRNA 2015 – ADI	394
2015	AUSL BOLOGNA	prestazioni sanitarie	67
2015	AUSL DI REGGIO EMILIA	Prestazioni infermieristiche c/o La Cava	880
2015	AUSL DI REGGIO EMILIA - Altre prestazioni	BOLLO SU FT.119/105 230316	2
2015	AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE	Fornitura acido CHENODESOSSICOLI	2.933
2015	AZIENDA U.S.L. TOSCANA NORD-OVEST	Presidi per diabetici	1.149
2015	AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	Visite fiscali	34
2015	AZIENDA USL DELLA ROMAGNA -altre prestazioni- sede operativa Forli'	BOLLO SU FT.21/2016/26 040316	2
2015	AZIENDA USL DI PARMA - Altre prestazioni	BOLLO SU FT.2016/116/D 180416	2
2015	AZIENDA USL DI PIACENZA	progetto Elettra	1.563
2015	AZIENDA USL DI PIACENZA	BOLLO SU FT.16_0000060 110216	2
2015	AZIENDA USL TOSCANA CENTRO	Integrativa B	256
2015	BARBIERI S.R.L.	Assistenza protesica	1.181
2015	BECKMAN COULTER SRL	Canoni di locazione attrezzature sanitarie	169.539
2015	BEN GROUP SRL	Fornitura buoni celiaci	24
2015	BENASSI GIULIETTA ORTOPEDIA	Assistenza protesica	440
2015	BIO H SRL	Acquisto dispositivi medici	183
2015	BIOMERIEUX ITALIA S.P.A.	Canone di assistenza tecnica	915
2015	BIOMERIEUX ITALIA S.P.A.	Acquisto di reagenti	8.928
2015	BIOMET ITALIA SRL	Acquisti dispositivi medici	2.423
2015	BIZZOCOLI CLAUDIO & C. SAS	Acquisto di materiale di consumo per stampanti	889
2015	BOSTON SCIENTIFIC SPA	Acquisti dispositivi medici	796
2015	CALEIDOS COOPERATIVA SOCIALE ONLUS	Servizi socio sanitari – Attività di strada	78.295
2015	CAO S.R.L.	Acquisto di materiale per manutenzione attrezzature sanitarie	2.035
2015	CARPI NETWORK SAS	Servizio di spedizioni	418
2015	CASA FAMIGLIA RACHELE S.R.L.S.	Ricoveri temporanei	454
2015	CAVEZZO-CROCE BLU ONLUS	Trasporti sanitari	1.852
2015	C'E' PASTA PER TE DI ZACCARELLI K. E RIVIERI B.SNC	Spese legali per decreto ingiuntivo	1.176
2015	CEIS FORMAZIONE COOP SOCIALE	Progetto Help AIDS	6.000
2015	CENTRO COMMERCIALE MAZZONE SRL	Buoni celiaci	120

2015	CENTRO KOS	Prestazioni di diagnostica	105
2015	CENTRO LOGISTICO EMILIANO SOCIETA' COOPERATIVA	Servizi di postalizzazione	4.030
2015	CENTRO MEDICO BOLOGNESE SRL	Prestazioni odontoiatriche	855
2015	CERCHIARI SENESIO	Consulenze tecniche	1.350
2015	COMANDO PROVINCIALE VIGILI DEL FUOCO MODENA	Corso di formazione	421
2015	COMANDO PROVINCIALE VIGILI DEL FUOCO MODENA	Corso di formazione	1.190
2015	COMPAMED S.N.C.	Acquisti dispositivi medici	921
2015	COMUNE DI CASTELNUOVO RANGONE	Servizio di teleprenotazioni	8.747
2015	COMUNE MODENA SETT.SANITA'/SOCIALI	Progetto Buonalanotte	30.400
2015	CONSORZIO DI SOLIDARIETA' SOCIALE DI MODENA S.C.S.	Tirocini formativi per il DSM	2.011
2015	COOP.VA SOCIALE LA PINETA SCRL	Oneri a rilievo sanitario	1.265
2015	COOPERATIVA ITALIANA DI RISTORAZIONE SOC.COOP.	Servizio di mensa	349.751
2015	COOPSERVICE- SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI	Servizio di vigilanza	17.071
2015	COVIDIEN ITALIA S.R.L.	Acquisti dispositivi medici	131
2015	CRI COMITATO LOCALE DI FINALE EMILIA	Trasporti sanitari	211
2015	CRIMO ITALIA SRL	Servizio di manutenzione	60
2015	CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO LOCALE CARPINETI	Trasporti sanitari	282
2015	CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO LOCALE DI CARPI	Trasporti sanitari	180
2015	CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO LOCALE DI MODENA APS	Trasporti sanitari	1.327
2015	CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO LOCALE DI SASSUOLO	BOLLO SU FT.23/2016/3 310316	2
2015	DATA 4 SRL	Servizi di manutenzione	73
2015	DAZZI SERGIO	Servizio di docenza	1.437
2015	D-ENTITY S.R.L.	Acquisti dispositivi medici	8.124
2015	DIESSE DIAGNOSTICA SENESE S.P.A.	Canone di locazione attrezzature sanitarie	8.037
2015	DIMED	Acquisti dispositivi medici	1.360
2015	DOMUS ASSISTENZA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Assistenza domiciliare	73
2015	DOMUS ASSISTENZA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	FRNA 2015 – Oneri di sollievo	354
2015	DORIGO FRANCESCO	Servizio di docenza	200
2015	EDENRED ITALIA SRL	Servizio di mensa	1.143.728
2015	EMMESERVIZI SAS DI MASOTTI M.E C.	Assistenza domiciliare	238
2015	ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATICA S.P.A.	Servizi di manutenzione	127.746
2015	ENTE DI FORMAZIONE INTERDISCIPLINARE MODENA	Servizio di docenza	160
2015	ERBE ITALIA SRL	Acquisti dispositivi medici	1.400
2015	ESTENSE SPA	Affitti	43
2015	FARM. BELLI DR. RENZO N. 020	Servizio di teleprenotazioni	5.011
2015	FARM. COMUNALE FIORANO MODENESE	Servizio di teleprenotazioni	10.650
2015	FARM. MESCHIARI DR.SANDRO N.072	Servizio di teleprenotazioni	7.953
2015	FARM. RIZZO BIAGIO	Servizio di teleprenotazioni	913
2015	FARM.BERTELLI sas di Manograsso Dr.ssa	Servizio di teleprenotazioni	11.936

	Daniela & c		
2015	FARM.COMUNALE FORMIGINE-FORMIGINE PATRIMONIO SRL	Servizio di teleprenotazioni	6.479
2015	FARM.PACCHIONI DI PACCHIONI NATALIA SNC	Sistemazione contabile per errata registrazione nota di credito	10
2015	FARMA.CO. S.R.L. - FARMACIA COMUNALE MIRANDOLA	Servizio di teleprenotazioni	6.439
2015	FARMACIA AMBRECK DR ALBERTO	Servizio di teleprenotazioni	237
2015	FARMACIA AMIDEI DI AMIDEI D.SSA LAURA	Servizio di teleprenotazioni	707
2015	FARMACIA BERGAMINI DI DOTT. BERGAMINI A SNC	Servizio di teleprenotazioni	550
2015	FARMACIA COMUNALE DI CAMPOGALLIANO	Servizio di teleprenotazioni	8.591
2015	FARMACIA COMUNALE SAN VITO	Servizio di teleprenotazioni	1.914
2015	FARMACIA PONTENUOVO DI CUOGHI D.SSA GIULIANA	Servizio di teleprenotazioni	239
2015	FARMACIA S.CHIARA DI BENVENUTI DR.MARIO E C.SNC	Servizio di teleprenotazioni	11.012
2015	FARMACIA SAN CARLO DI A.BEGHETTI E D.DE MARCHI	Servizio di teleprenotazioni	8.165
2015	FARMACIA SANT'ANTONIO DI LUPPI MARIAGRAZIA & C.	Servizio di teleprenotazioni	10.129
2015	FARMACIA UGOLINI DELLA DOTT.SSA ROBERTA PEZZOLI	Servizio di teleprenotazioni	25
2015	FARMACIA VIOLI DEL DOTTOR VIOLI PAOLO & C.SNC	Servizio di teleprenotazioni	11.928
2015	FARMAFACTORIG SPA	Interessi passivi	248
2015	FIROTEK S.R.L.	intervento di manutenzione	7.548
2015	FISIO-MEDICAL SRL	Prestazioni di fisiokinesiterapia	406
2015	FOGLIANI CDC SRL	BOLLO SU FT.5112/2016 160316 FOGLIAN	2
2015	FOND.IRCCS IST.NEUROLOGICO C.BESTA	Prestazioni di specialistica	912
2015	FONDAZIONE ANT ITALIA ONLUS	Consulenza domiciliare a malati terminali	10.000
2015	FONDAZIONE SAN GIUSEPPE	Servizio ristorazione degenti	183
2015	FONDAZIONE SIAS	Affitto sala Palazzo Europa	295
2015	FORGHIERI MATILDE	Consulenza tecnica	1.301
2015	FRESENIUS MEDICAL CARE ITALIA SPA	Canone manutenzione 4° trim.2015	5.490
2015	G.E.O.S. SRL LABORATORIO ORTOPEDICO	Assistenza protesica	4.510
2015	GAMBRO HEALTHCARE ITALIA SPA	Prestazioni dialisi	992
2015	GIALDI SRL	Assistenza protesica	109
2015	GIUNTI O.S. ORGANIZZAZIONI SPECIALI SRL	Acquisti beni non sanitari	13.899
2015	GULLIVER COOPERATIVA SOCIALE AR.L.	Rimborsi per assistenza infermieristica	2.401
2015	HERA S.P.A.	utenze acqua	607
2015	I C H ISTITUTO CLINICO HUMANITAS	Cessione sangue ed emocomponenti	386
2015	I.O.R. Bologna - Altre prestazioni	visite	133
2015	INAIL-CENTRO PROTESI	Prestazioni riabilitative	4.463
2015	INSTRUMENTATION LABORATORY SPA	Canone di manutenzione	18.300
2015	IST GIANNINA GASLINI	Prestazioni sanitarie	88
2015	IST. DI RICERCHE FARMACOLOGICHE "MARIO NEGRI"	Prestazioni sanitarie	6.218
2015	KALTEK SRL	Acquisto di dispositivi medico diagnostici	610
2015	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA SPA	Noleggio fotocopiatrici	147

2015	L.MOLTENI & C. DEI F.LLI ALITTI SPA	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	6.917
2015	LA LUCE S.R.L. DI AMELLI E LUPPI	Noleggio sala	549
2015	LANZONI S.R.L.	Riparazione lampade scialitiche	384
2015	LARDI GIANLUCA E C. SNC	Manutenzione automezzi	80
2015	LIFETECH CARE SRL	Acquisti beni non sanitari	307
2015	LIMACORPORATE SPA	Acquisti dispositivi medici	2.130
2015	LINET ITALIA S.R.L.	Acquisto materiale per manutenzione	763
2015	LYNX S.R.L.	Acquisti dispositivi medici	633
2015	MANTOVANI LICIA	Docenza	130
2015	MAREA S.R.L.	Acquisti dispositivi medici	158
2015	MEDI SALUSER SRL	Prestazioni di diagnostica	60
2015	MEDIGAS ITALIA SRL	Canone di noleggio	100
2015	MEDI-H-ART. SRL	Canoni di noleggio	15
2015	MEDSTEP S.R.L.	Presidi medico chirurgici	1.404
2015	MESCHIARI ORTOPEDIA	Assistenza protesica	158
2015	MINOTAURO IST.ANALISI CODICI AFFETTIVI	Attività di docenza	500
2015	MODA VIAGGI	Acquisto di biglietti aereo e pernottamento	3.428
2015	MONDIALPOL SERVICE SPA	Approvvigionamento casse	368
2015	MONTE TABOR SCRL COOP SOCIALE ONLUS	Altri servizi socio sanitari	14.265
2015	MONTESE-AVAP ASS.VOLONT.ASSIST.PUBBLICA	Trasporti sanitari	5.958
2015	NAZARENO COOP. SOCIALE A.R.L.	Quota Laboratorio Mano Libera	1.286
2015	NEW DUO SRL	Buoni celiaci	35
2015	NUOVA ALBERTI & TAGLIAZUCCHI SRL	Impianto allarme	715
2015	NUOVA FARMEC SRL	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	4.099
2015	ORT.SANIT.CASARI BALBONI S.N.C.DI CASARI S.& C.	Assistenza protesica	9.721
2015	ORTOPEDIA CASTAGNA SRL	Assistenza protesica	1.355
2015	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	Bollo su fatture	16
2015	OTTICA GIULIANELLI S.R.L.	Assistenza protesica	436
2015	PAREDES ITALIA SPA	Acquisto articoli di pulizie	4.001
2015	PASINI & PELLEGRINI SDF	Trasporti salme	335
2015	PAVULLO CROCE VERDE AVAP	Trasporti sanitari	2.760
2015	PFIZER ITALIA S.R.L.	Acquisti medicinali	254
2015	PICCI'SRL	Canone di noleggio attrezzature informatiche	5.892
2015	PIETRI GIORGIO & C. SNC	Manutenzione automezzi	406
2015	Poliamb. Privato Castello di Diagnostica srl	Prestazioni di specialistica	367
2015	POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN GIUSEPPE SRL	Prestazioni di diagnostica	108
2015	POLMONARI GIUSEPPE	Docenze	10.766
2015	POSTE ITALIANE SPA	Servizio posta target	66.643
2015	PREMIATO STABILIMENTO TIPOGRAFICO DEI COMUNI COOP	Acquisto carta e stampati	83
2015	REGIONE CALABRIA AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE	Visite fiscali	72
2015	SALUS s.r.l.	Servizio Centro Prelievi	29.418
2015	SALUS SRL-FE CASA DI CURA	Fattura emessa a storno di una nota di accredito	722
2015	SAN FELICE S/P-MEDOLLA-MASSA F.CROCE BLU AVAP	Trasporti sanitari	184
2015	SANITARIA 2000 srl	Materiale protesico	139

2015	SANITARIA BABY SHOP DI SALVIOLI S.	Assistenza protesica	817
2015	SANITARIA ELENA SAS DI TURATO ELENA & C.	Assistenza protesica	872
2015	SANITARIA MODENESE SNC DI LUPPI & C	Assistenza protesica	161
2015	SEOM SRL	Riparazione attrezzature	974
2015	Serenity S.p.A. (EX Artsana Sud S.p.A.)	Assistenza protesica	159
2015	SESAMO SPA	Rimborsi utenze per asilo Pimpa	25.006
2015	SIEMENS SPA	Canone di manutenzione	5.596
2015	SOENERGY S.R.L.	utenze gas	8.000
2015	SORGEAQUA S.R.L.	utenze acqua	1.596
2015	STORCHI IDA	Consulenza tecnica	957
2015	STUDIO DI PROGRAMMAZIONE MAGDALA	Spese legali	2.718
2015	SYMPHONY DR.DESPINA STEFANIDOU	Protesi acustiche	1.488
2015	TEKLIFE MEDICAL s.r.l.(ex OPT MED s.r.l.)	Riparazione attrezzature	95
2015	TELEPASS S.P.A.	Canone di locazione Telepass	6
2015	TEMA SRL (EX TERME DI PORRETTA)	Prestazioni termali	2.299
2015	TESORIERE ENTE - CARISBO	Interessi di tesoreria	90.105
2015	TI ASCOLTO SRL	Protesi acustiche	744
2015	UNIONE DEI COMUNI DEL DISTRETTO CERAMICO	Rette	13.505
2015	UNIONE TERRE DI CASTELLI	FRNA 2015 – Rette	1.956
2015	UNIV.MO/RE DIP.BIOMED.METABOL.NEUROSCIENZE	costi di manutenzione	198
2015	UNIV.MO/RE SERV. AFFARI GENERALI	Affitto sala	765
2015	UNIV.MO/RE SERV. AFFARI GENERALI	Mangime e gestione stabulario	3.942
2015	UNIVERSITA'DEGLI STUDI MODENA	progetto regionale espianto organi	63
2015	VARI	Arretrati personale dipendente	31
2015	VARI	Sistemazione contabile errato pareggio pagamenti automatici	1.015
2015	VARI	integr. contrb.c/eser.2015	28.001
2015	VARI	Giroconto per matr. AI06124308	390.922
2015	VARI	Costi vari	144.890
2015	VIGNOLA-PUBBLICA ASSISTENZA ONLUS	Trasporti sanitari	150
2015	VIGNOLA-PUBBLICA ASSISTENZA ONLUS	Trasporti sanitari	52
2015	VILLA FRIGNANO SRL	Rette	620
2015	VILLA MARGHERITA SRL	Rette	2.354
2015	VOLPINI LAURA	Attività di docenza	834
2015	ZOCCA-PUBBLICA ASSISTENZA	Trasporti sanitari	2.516
2015	ZORA SOC.COOP.SOCIALE	Rimborsi per assistenza infermieristica	326
		TOTALE	5.066.676

PS05 –Insussistenze passive

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
1998	AOSP POLICLINICO MODENA	minor rimb. contrib. Inadel	271
1998	AOSP POLICLINICO MODENA	minor specialistica	75
1999	AOSP POLICLINICO MODENA	minor specialistica	20
2001	AOSP POLICLINICO MODENA	minor Libera Professione	2.347
2001	AOSP POLICLINICO MODENA	minor specialistica	88
2003	AOSP POLICLINICO MODENA	minor visite fiscali	14
2006	VANDELLI TIZIANA	minor rimborso rette	1.133
2007	CASSA DI RISPARMIO CARPI	minor donaz. Mamme oltre il Blu	12.000
2007	HESPERIA HOSPITAL	minor degenza in accreditamento	160.000
2007	SOCCORSO SANITARIO EMA	storno errate registrazioni	247
2009	ACETAIA "LE APERTE"	DL.vo 194/08 controlli sanitari SIAN	482
2009	DIVERSI	chiusura bolli	2
2009	TENUTA PEDERZANA	minor DL.vo 194/08	482
2010	ACETAIA "LE APERTE"	DL.vo 194/08 controlli sanitari SIAN	776
2010	AUSL REGGIO EMILIA	minor specialistica	23
2010	CLIENTI DIVERSI PRIVATI	storno errate registrazioni	1.430
2010	DIVERSI	chiusura bolli	22
2010	GELOMIX SRL	DL.vo 194/08 controlli sanitari SIAN	964
2010	HESPERIA HOSPITAL	minor degenza in accreditamento	1.736
2010	PREFETTURA DI MODENA	minor STP Prefettura	15.463
2010	TENUTA PEDERZANA	DL.vo 194/08 controlli sanitari SIAN	775
2011	ACETAIA "LE APERTE"	DL.vo 194/08 controlli sanitari SIAN	628
2011	CLIENTI DIVERSI PRIVATI	storno errate registrazioni	4.165
2011	DIVERSI	chiusura bolli	20
2011	FRANCHETTI ERNESTO	minor prest. anagrafe bovina	10
2011	GELOMIX SRL	DL.vo 194/08 controlli sanitari SIAN	293
2011	PREFETTURA DI MODENA	minor STP Prefettura	17.914
2011	TENUTA PEDERZANA DI GIBELLINI	DL.vo 194/08 controlli sanitari SIAN	482
2012	ASSICURAZIONI GENERALI	minor Libera Professione	1.210
2012	COMUNE DI MIRANDOLA	minor rimborso costi gestione	42.035
2012	DIVERSI	chiusura bolli	14
2012	GELOMIX SRL	DL.vo 194/08 controlli sanitari SIAN	1.259
2012	PREFETTURA DI MODENA	minor STP Prefettura	550
2012	REGIONE EMILIA ROMAGNA	DGR 1165/12 Modernizzazione	8.912
2012	REGIONE EMILIA ROMAGNA	DGR 2165/12 OPG Carceri	2.238
2012	TENUTA PEDERZANA DI GIBELLINI	DL.vo 194/08 controlli sanitari SIAN	629
2012	VILLA IGEA SPA	minor degenza in accreditamento	237
2013	ANTICA DISTILLERIA TEGANI	DL.vo 194/08 controlli sanitari SIAN	482
2013	ASSICURAZIONI DIVERSE	minor azioni di rivalsa	1.369
2013	AUSL 12 VIAREGGIO	minor presidi per diabetici	139
2013	CLIENTI DIVERSI PRIVATI	minor Libera Professione	2.057
2013	DIVERSI	chiusura bolli	23
2013	GELOMIX SRL	DL.vo 194/08 controlli sanitari SIAN	964
2013	GLI ANTICHI SAPORI	DL.vo 194/08 controlli sanitari SIAN	1.657
2013	OSP.ACCR.VILLA IGEA SPA FORLI'	minor degenza in accreditamento	10.843

2013	PREFETTURA DI MODENA	minor STP Prefettura	184
2013	QUINTILES SRL	minor sperimentazioni	1.355
2013	REGIONE EMILIA ROMAGNA	DGR 1934/13 Farmacovigilanza	88.080
2013	TENUTA PEDERZANA DI GIBELLINI	DL.vo 194/08 controlli sanitari SIAN	482
2014	AGENZIA DELLE ENTRATE	minor verifiche impiantistico	124
2014	AGRICOLA TRE VALLI	DL.vo 194/08 controlli sanitari SIAN	288.843
2014	AOSP POLICLINICO MODENA	minor rendicontaz.Prog.PA-RER	43.998
2014	ASSICURAZIONI DIVERSE	minor azioni di rivalsa	5.838
2014	AUSL 12 VIAREGGIO	minor presidi per diabetici	103
2014	CLIENTI DIVERSI PRIVATI	minor ratei passivi	364
2014	CONS.SOLIDARIETA' SOCIALE	minor rimborso costi di gestione	2.590
2014	DIVERSI	chiusura bolli	18
2014	ENTI PUBBLICI DIVERSI	minor visite fiscali	1.737
2014	GLI ANTICHI SAPORI	DL.vo 194/08 controlli sanitari SIAN	517
2014	INC RESEARCH UK Ltd	minor collaudo attrezzature sanitarie	75
2014	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	minor personale comandato	153.308
2014	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	storno errate registrazioni	958
2014	PREFETTURA DI MODENA	minor STP Prefettura	163.322
2014	TRIBUNALE SORV.VENEZIA	minor visite medico-collegiali	660
2014	UCB BIOSCIENCES GmbH	minor sperimentazioni	207
2014	VILLA PINETA	minor specialistica	663
2015	AUSL BOLOGNA	minor mobilità attiva infra	1.116
2015	AUSL DELLA ROMAGNA	minor mobilità attiva infra	975
2015	AUSL FERRARA	minor mobilità attiva infra	430
2015	AUSL IMOLA	minor mobilità attiva infra	9
2015	AUSL PARMA	minor mobilità attiva infra	335
2015	AUSL PIACENZA	minor mobilità attiva infra	68
2015	AUSL REGGIO EMILIA	minor mobilità attiva infra	7.806
2015	AUSL REGGIO EMILIA	minor Libera Professione	2.500
2015	AUSL REGGIO EMILIA	minor specialistica	18
2015	AXA ASSICURAZIONI	minor risarcimento danni	610
2015	BANCA TOSCANA SPA	storno errate registrazioni	6.295
2015	CLIENTI DIVERSI PRIVATI	minor oneri SUAP	74
2015	CLIENTI DIVERSI PRIVATI	minor rimborso costi di gestione	1.895
2015	CLIENTI DIVERSI PRIVATI	minor rimborso CPDEL	177
2015	CLIENTI DIVERSI PRIVATI	minor rimborso rette	3.973
2015	CLIENTI DIVERSI PRIVATI	minor ticket	82.639
2015	DIVERSI	chiusura bolli	2
2015	GASPARINI MARIA ROSA	minor ricovero in L.P.	987
2015	GIALDI SRL	storno errata registrazione	97
2015	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	minor rimborso Pignatiello	6.027
2015	PREFETTURA DI MODENA	minor STP Prefettura	724.433
2015	SELVAGGIO IVANA	minor iscrizione corsi	1.000
2015	VILLA PINETA	minor specialistica	53
2015	CLIENTI DIVERSI PRIVATI	minor rimborso rette	3.973
		TOTALE	1.891.429

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

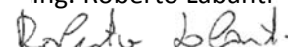
27. Risultato di esercizio

Il risultato d'esercizio evidenzia un utile di 15.489. L'utile rilevato viene portato a nuovo e sarà destinato, in relazione alle successive indicazioni regionali, prioritariamente in riduzione delle perdite pregresse.

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa, rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabile.

Il Direttore Servizio Bilancio

Ing. Roberto Labanti



STATO PATRIMONIALE 2016 - MODELLO SP

		Sp 2016	Sp 2015	Differenza
ATTIVO				
A) IMMOBILIZZAZIONI				
A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
AAA020	Costi di impianto e di ampliamento	3.324.804	3.324.804	0
AAA030	F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-3.324.804	-3.324.804	0
AAA040	A.I.2) costi di ricerca, sviluppo	0	0	0
AAA050	Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA060	F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA070	A.I.3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0
AAA080	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0	0
AAA090	F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0	0
AAA100	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	53.489	53.489	0
AAA110	F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-53.489	-53.489	0
AAA120	A.I.4) immobilizzazioni in corso e acconti	519.062	572.947	-53.885
AAA130	A.I.5) altre immobilizzazioni immateriali	4.324.209	4.631.849	-307.640
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0
AAA150	F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	5.645.297	5.541.900	103.397
AAA170	F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-3.432.863	-3.259.236	-173.627
AAA180	Pubblicità	0	0	0
AAA190	F.do Amm.to pubblicità	0	0	0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	16.241.342	15.591.126	650.216
AAA210	F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-14.129.566	-13.241.940	-887.626
AAA220	A.I.6) Fondi svalutazione	0	0	0
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (A.I)	4.843.271	5.204.796	-361.525
A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
AAA280	A.II.1) terreni	2.555.229	2.555.229	0
AAA290	A.II.1.a) terreni disponibili	688.854	688.854	0
AAA300	A.II.1.b) terreni indisponibili	1.866.375	1.866.375	0
AAA310	A.II.2) fabbricati	315.430.006	323.248.472	-7.818.466
AAA320	A.II.2.a) disponibili	7.263.698	2.521.498	4.742.200
AAA330	Fabbricati non strumentali (disponibili)	14.941.040	3.901.945	11.039.095
AAA340	F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-7.677.342	-1.380.447	-6.296.895
AAA350	A.II.2.b) indisponibili	308.166.308	320.726.974	-12.560.666
AAA360	Fabbricati strumentali (indisponibili)	437.152.561	441.179.898	-4.027.337
AAA370	F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-128.986.253	-120.452.924	-8.533.329
AAA380	A.II.3) impianti e macchinari	1.998.692	2.392.306	-393.614
AAA390	Impianti e macchinari	8.375.961	8.261.233	114.728
AAA400	F.do Amm.to Impianti e macchinari	-6.377.270	-5.868.927	-508.343
AAA410	A.II.4) attrezzature sanitarie e scientifiche	7.346.650	7.549.196	-202.546
AAA420	Attrezzature sanitarie e scientifiche	119.458.521	117.754.444	1.704.077
AAA430	F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-112.111.871	-110.205.247	-1.906.623
AAA440	A.II.5) mobili e arredi	1.506.225	1.753.300	-247.075
AAA450	Mobili e arredi	14.968.987	14.830.753	138.234
AAA460	F.do Amm.to Mobili e arredi	-13.462.762	-13.077.453	-385.309
AAA470	A.II.6) automezzi	440.624	622.285	-181.662
AAA480	Automezzi	7.322.568	7.392.731	-70.164
AAA490	F.do Amm.to Automezzi	-6.881.944	-6.770.446	-111.498
AAA500	A.II.7) oggetti d'arte	33.200	33.200	0
AAA510	A.II.8) altre immobilizzazioni materiali	1.575.490	1.866.157	-290.666
AAA520	Altre immobilizzazioni materiali	19.092.192	18.514.591	577.601
AAA530	F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-17.516.701	-16.648.434	-868.267
AAA540	A.II.9) immobilizzazioni in corso e acconti	34.710.682	33.146.395	1.564.287
AAA550	A.II.10) Fondi svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0	0
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0	0
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0	0
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0	0
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0	0
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0	0
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0	0

STATO PATRIMONIALE 2016 - MODELLO SP

		Sp 2016	Sp 2015	Differenza
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0	0
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (A.II)		365.596.798	373.166.540	-7.569.742

A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

AAA650	A.III.1) crediti finanziari	50.484	50.484	0
AAA660	A.III.1.a) crediti finanziari v/Stato	0	0	0
AAA670	A.III.1.b) crediti finanziari v/Regione	0	0	0
AAA680	A.III.1.c) crediti finanziari v/partecipate	0	0	0
AAA690	A.III.1.d) crediti finanziari v/altri	50.484	50.484	0
AAA700	A.III.2) titoli	7.268.241	7.268.241	0
AAA710	A.III.2.a) partecipazioni	7.268.241	7.268.241	0
AAA720	A.III.2.b) altri titoli	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato	0	0	0
AAA740	Altre Obbligazioni	0	0	0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa	0	0	0
AAA760	Titoli diversi	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (A.III)		7.318.725	7.318.725	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)		377.758.794	385.690.061	-7.931.267

B) ATTIVO CIRCOLANTE

B.I) RIMANENZE

ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	16.466.166	13.965.810	2.500.356
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	8.327.523	7.803.648	523.874
ABA030	Sangue ed emocomponenti	130.634	93.817	36.817
ABA040	Dispositivi medici	6.453.520	5.514.766	938.754
	Dispositivi medici			0
	Dispositivi medici impiantabili attivi			0
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)			0
ABA050	Prodotti dietetici	36.229	34.406	1.823
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.297.986	373.239	924.747
ABA070	Prodotti chimici	0	87	-87
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	7.293	6.070	1.223
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	212.981	139.777	73.204
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	543.961	493.782	50.180
ABA120	Prodotti alimentari	2.883	2.883	0
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	180.923	138.675	42.248
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	336.138	320.151	15.988
ABA160	Materiale per la manutenzione	0	4.269	-4.269
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	24.017	27.804	-3.787
ABA180	B.I.3) acconti per acquisti beni non sanitari	0	0	0
TOTALE RIMANENZE (B.I)		17.010.127	14.459.592	2.550.535

B.II) CREDITI

	B.II.1) Crediti v/Stato	7.798.599	5.955.613	1.842.986
	B.II.1.a) Crediti v/Stato parte corrente	6.484.107	5.487.537	996.571
	B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	3.960.000	2.960.000	1.000.000
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	3.960.000	2.960.000	1.000.000
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0
ABA270	B.II.1.a.2) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	2.524.107	2.527.537	-3.429
ABA280	B.II.1.b) Crediti v/Stato investimenti	0	0	0
	B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca	0	0	0
ABA300	B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0
ABA310	B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0
ABA320	B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0
ABA330	B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	0	0	0
ABA340	B.II.1.d) Crediti v/Prefetture	1.314.492	468.077	846.415
	B.II.2) Crediti v/Regione	136.338.708	248.379.687	-112.040.979
	B.II.2.a) Crediti v/Regione - parte corrente	108.139.734	208.046.819	-99.907.085
	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione per spesa corrente	106.910.804	206.506.712	-99.595.907

STATO PATRIMONIALE 2016 - MODELLO SP

		Sp 2016	Sp 2015	Differenza
	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	88.848.429	177.010.302	-88.161.873
ABA370	Crediti v/Regione per spesa corrente - IRAP	0	0	0
ABA380	Crediti v/Regione per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione per quota FSR	82.476.859	171.367.559	-88.890.701
ABA400	Crediti v/Regione per mobilità attiva intraregionale	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione per mobilità attiva extraregionale	6.371.570	5.642.743	728.828
ABA420	Crediti v/Regione per acconto quota FSR	0	0	0
ABA430	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
ABA440	B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
ABA450	B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	18.062.375	29.496.410	-11.434.034
ABA460	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione per ricerca	1.228.929	1.540.107	-311.178
	B.II.2.b) Crediti v/Regione - patrimonio netto	28.198.974	40.332.868	-12.133.894
ABA480	2.b.1) Crediti v/Regione per finanziamento per investimenti	28.198.974	37.803.205	-9.604.231
ABA490	2.b.2) Crediti v/Regione per incremento fondo di dotazione	0	0	0
	2.b.3) Crediti v/Regione per ripiano perdite	0	2.529.663	-2.529.663
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	2.529.663	-2.529.663
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0
ABA520	2.b.4) Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	4.179.139	3.868.223	310.916
	B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	24.013.623	23.670.074	343.549
	B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della regione	23.216.911	22.861.573	355.339
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	4.556.923	1.157.786	3.399.137
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	18.659.989	21.703.787	-3.043.798
ABA600	B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori regione	796.712	808.501	-11.790
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	44.137.118	55.249.454	-11.112.336
ABA620	Crediti v/enti regionali	55.164	57.316	-2.152
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	39.532.989	50.643.173	-11.110.185
ABA640	Crediti v/altre partecipate	4.548.965	4.548.965	0
ABA650	B.II.6) Crediti v/erario	39.083	50.804	-11.721
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	52.548.384	50.308.308	2.240.075
ABA670	Crediti v/clienti privati	13.440.636	15.001.231	-1.560.595
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	4.280.268	5.208.010	-927.742
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	34.508.741	29.816.877	4.691.864
ABA700	Crediti v/ altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
ABA710	Altri crediti diversi	318.738	282.191	36.548
	TOTALE CREDITI (B.II)	269.054.654	387.482.164	-118.427.510

B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE

ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE (B.III)	0	0	0

B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE

ABA760	B.IV.1) Cassa	9.983	70.246	-60.264
ABA770	B.IV.2) Istituto tesoriere	24.600.338	0	24.600.338
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0	0
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	92.314	176.215	-83.901
	TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE (B.IV)	24.702.635	246.461	24.456.174
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	310.767.416	402.188.217	-91.420.802

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

	C.I) ratei attivi	0	0	0
ACA010	Ratei attivi	0	0	0
ACA020	Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
ACA030	C.II) risconti attivi	202.159	375.817	-173.658
ACA040	Risconti attivi	202.159	375.817	-173.658
ACA050	Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
	TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	202.159	375.817	-173.658
				0
	TOTALE ATTIVO	688.728.368	788.254.095	-99.525.727

D) CONTI D'ORDINE

ADA000	D.1) Canoni leasing ancora da pagare	2.288.135	0	2.288.135
--------	--------------------------------------	-----------	---	-----------

STATO PATRIMONIALE 2016 - MODELLO SP

		Sp 2016	Sp 2015	Differenza
ADA010	D.2) Depositi cauzionali	0	0	0
ADA020	D.3) Beni in comodato	34.010.000	0	34.010.000
ADA030	D4) Altri conti d'ordine	420.603	756.603	-336.000
TOTALE CONTI D'ORDINE (D)		36.718.737	756.603	35.962.135

PASSIVO

A) PATRIMONIO NETTO

PAA000	A.I) Fondo di dotazione	-5.501.162	-5.501.162	0
PAA010	A.II) Finanziamenti per investimenti	270.064.961	282.164.173	-12.099.212
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	24.303.581	25.911.970	-1.608.388
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	156.300.778	165.597.600	-9.296.822
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	156.300.778	165.597.600	-9.296.822
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	0	0	0
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	0	0	0
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	2.758.408	2.501.408	257.000
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	63.506.277	64.969.821	-1.463.544
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in c/esercizio	23.195.917	23.183.374	12.542
PAA100	A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	42.736.237	42.740.911	-4.674
PAA110	A.IV) Altre riserve	-9	-9	0
PAA120	Riserve da rivalutazioni	-9	-9	0
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	0	0	0
PAA140	Contributi da reinvestire	0	0	0
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0	0
PAA160	Riserve diverse	0	0	0
PAA170	A.V) Contributi per ripiani perdite	0	2.529.663	-2.529.663
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0
PAA200	Altro	0	2.529.663	-2.529.663
PAA210	A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	-54.110.581	-56.655.877	2.545.296
PAA220	A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	15.489	15.633	-144
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)		253.204.935	265.293.332	-12.088.397

B) FONDI PER RISCHI E ONERI

PBA000	B.1) Fondi per imposte, anche differite	1.527.069	546.091	980.978
PBA010	B.2) Fondi per rischi	15.255.651	11.797.454	3.458.198
PBA020	Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	2.238.078	2.068.000	170.078
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	3.309.754	3.329.454	-19.700
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	5.300.000	900.000	4.400.000
PBA060	Altri fondi rischi	4.407.820	5.500.000	-1.092.180
PBA070	B.3) Fondi da distribuire	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0	0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0	0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0
PBA150	B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	7.050.185	7.195.142	-144.957
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	668.492	369.349	299.143
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	5.495.577	5.802.486	-306.909
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	886.116	1.023.307	-137.191
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0
PBA200	B.5) Altri fondi per oneri	9.506.513	7.723.828	1.782.685
PBA210	Fondi integrativi pensione	0	0	0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	1.189.676	0	1.189.676
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	5.361.479	4.335.155	1.026.325
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	592.556	456.000	136.556
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	2.362.803	2.932.674	-569.871
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)		33.339.418	27.262.515	6.076.903

C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO

PCA000	C.1) Premi di operosità	11.675.319	11.807.529	-132.211
PCA010	C.2) TFR Personale dipendente	0	0	0
TOTALE TRATTAMENTO FINE RAPPORTO (C)		11.675.319	11.807.529	-132.211

D) DEBITI

STATO PATRIMONIALE 2016 - MODELLO SP

		Sp 2016	Sp 2015	Differenza
PDA000	D.1) Mutui passivi	64.420.598	48.648.114	15.772.483
PDA010	D.2) Debiti v/Stato	5.500.000	4.500.000	1.000.000
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	5.500.000	4.500.000	1.000.000
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0
PDA050	Debiti v/ Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0
	D.3) Debiti v/Regione	6.862.692	6.893.667	-30.975
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	6.424.073	6.424.073	0
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	438.619	469.594	-30.975
PDA130	D.4) Debiti v/Comuni	19.782.720	19.037.103	745.617
	D.5) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche	36.809.910	61.555.795	-24.745.885
	D.5.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	3.470.745	35.458	3.435.287
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	3.470.745	35.458	3.435.287
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0
PDA170	D.5.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
PDA180	D.5.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
PDA210	D.5.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	33.156.568	61.306.917	-28.150.349
PDA230	D.5.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/ patrimonio netto	0	0	0
PDA220	D.5.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	182.597	213.421	-30.823
	D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	51.889.793	62.193.426	-10.303.633
PDA250	Debiti v/enti regionali	79.817	119.673	-39.856
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali	51.809.977	62.073.753	-10.263.777
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0
PDA280	D.7) Debiti v/fornitori	131.406.152	159.717.140	-28.310.988
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	60.834.271	58.652.073	2.182.198
PDA300	Debiti verso altri fornitori	70.571.881	101.065.067	-30.493.186
PDA310	D.8) Debiti v/Istituto tesoriere	0	30.146.285	-30.146.285
PDA320	D.9) Debiti tributari	20.764.359	23.030.563	-2.266.204
PDA350	D.10) Debiti v/altri finanziatori	0	0	0
PDA330	D.11) Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	16.303.723	16.120.280	183.444
PDA340	D.12) Debiti v/Altri	34.829.220	49.798.882	-14.969.662
PDA360	Debiti v/dipendenti	19.923.828	15.333.096	4.590.733
PDA370	Debiti v/ gestioni liquidatorie	0	0	0
PDA380	Altri debiti diversi	14.905.392	34.465.786	-19.560.395
	TOTALE DEBITI (D)	388.569.167	481.641.255	-93.072.088

E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI

	E.1) ratei passivi	84.188	134.171	-49.983
PEA010	E.1.a) ratei passivi	84.188	134.171	-49.983
	E.2) risonci passivi	1.855.342	2.115.293	-259.951
PEA040	E.2.a) risonci passivi	1.855.342	2.115.293	-259.951
PEA050	E.2.b) Risonci passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
	TOTALE RATEI E RISCOINTI PASSIVI (E)	1.939.530	2.249.464	-309.934
				0
	TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	688.728.368	788.254.095	-99.525.727

F) CONTI D'ORDINE

PFA000	F.1) Canoni leasing ancora da pagare	2.288.135	0	2.288.135
PFA010	F.2) Depositi cauzionali	0	0	0
PFA020	F.3) Beni in comodato	34.010.000	0	34.010.000
PFA030	F.4) Altri conti d'ordine	420.603	756.603	-336.000
	TOTALE F)	36.718.737	756.603	35.962.135

CONTO ECONOMICO 2016 - MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	2016	2015	Variazione
AA0000	A) Valore della produzione			
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1.155.394.671	1.169.182.423	-13.787.752
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.126.293.780	1.135.964.298	-9.670.518
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.119.723.241	1.120.488.718	-765.477
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	6.570.539	15.475.580	-8.905.041
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	28.659.610	32.517.167	-3.857.557
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	18.391.493	22.078.188	-3.686.694
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	18.391.493	18.935.247	-543.754
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>	0	0	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>	0	3.142.941	-3.142.941
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0	0
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	504.731	832.957	-328.226
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	504.731	832.957	-328.226
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	9.763.385	9.606.023	157.363
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	48.908	180.905	-131.998
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	4.893.702	4.789.147	104.555
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	4.820.776	4.635.970	184.806
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	441.281	700.957	-259.676
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	408.566	524.439	-115.873
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	32.715	176.518	-143.803
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	0
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-2.426.178	-3.574.213	1.148.036
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-2.426.178	-3.574.213	1.148.036
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	0	0
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.389.440	3.521.172	-1.131.732
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	10.275	486.100	-475.825
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.880.042	2.799.774	-919.731
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	499.123	235.299	263.824
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	80.172.095	82.533.823	-2.361.728
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	38.784.187	39.740.723	-956.536
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21.584.326	22.425.404	-841.078
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	12.370.237	12.383.669	-13.432
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	3.417.407	3.350.439	66.967
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	2.915.919	3.344.532	-428.613
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	455.855	447.693	8.162
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	992.055	1.165.539	-173.484
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	0	0	0
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.432.852	1.733.531	-300.679
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	2.783.970	3.195.247	-411.277
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	14.415.892	14.120.073	295.819
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	8.569.567	8.569.567	0
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.435.676	1.391.688	43.988
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0	0
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	1.800.000	1.781.667	18.333
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	590.736	590.736	-0
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	750.000	769.764	-19.764
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	0	0	0
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	222.075	222.075	0
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	23.638	23.638	0
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0	0	0
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	24.200	20.938	3.262
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	24.200	20.938	3.262
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	1.000.000	750.000	250.000
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	25.408.457	26.723.196	-1.314.738

CONTO ECONOMICO 2016 - MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	2016	2015	Variazione
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	25.090.282	26.405.021	-1.314.738
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	292.554	292.554	0
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	25.621	25.621	-0
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	8.283.260	7.479.241	804.019
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	7.696.190	8.590.663	-894.473
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	541.393	653.194	-111.802
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	7.125.581	7.896.782	-771.201
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	27.341	30.098	-2.757
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.876	10.589	-8.713
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	24.455.590	19.883.316	4.572.274
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	198.247	57.596	140.650
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	742.732	134.722	608.010
AA0780	A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	125.894	134.722	-8.828
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	616.838	0	616.838
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.820.689	2.733.403	87.286
AA0810	A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	132.979	104.322	28.656
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	357	192	166
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.687.352	2.628.889	58.464
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	14.616.130	15.249.977	-633.847
AA0850	A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	12.986.943	13.628.393	-641.450
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	261.709	297.938	-36.228
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.367.478	1.323.646	43.832
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	6.077.793	1.707.618	4.370.175
AA0890	A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back	3.937.125	0	3.937.125
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0	0
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	3.937.125	0	3.937.125
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.140.668	1.707.618	433.050
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	22.322.810	22.192.598	130.212
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	21.835.354	21.676.465	158.889
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	487.456	516.133	-28.677
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0	0
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	17.069.656	17.134.168	-64.511
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	10.728.882	10.971.009	-242.127
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	0	0	0
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.608.388	1.608.388	0
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	2.441.637	2.259.788	181.849
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	0	0	0
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2.290.749	2.294.983	-4.233
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	87.700	0	87.700
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	3.344.086	3.512.247	-168.161
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	304.904	329.829	-24.925
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	2.875.608	2.980.373	-104.765
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	163.574	202.045	-38.471
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1.302.809.870	1.314.385.533	-11.575.663
BA0000	B) Costi della produzione			0
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-166.222.927	-166.905.430	682.503
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-163.073.733	-163.527.707	453.975
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-10.691.691	-10.972.540	280.849
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-10.513.481	-10.780.345	266.864
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-178.210	-192.195	13.984
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-3.490.433	-3.551.610	61.176
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-3.476.075	-3.548.362	72.286
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-14.358	-3.248	-11.110

CONTO ECONOMICO 2016 - MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	2016	2015	Variazione
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-30.413.888	-32.470.130	2.056.243
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-17.051.153	-18.427.267	1.376.113
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-2.584.327	-2.426.351	-157.976
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-10.778.407	-11.616.512	838.105
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-33.536	-28.635	-4.902
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-1.011.245	-689.743	-321.502
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-4.582	-4.744	162
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-34.245	-33.352	-893
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-1.048.527	-1.092.413	43.886
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-116.345.584	-114.684.541	-1.661.044
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-3.149.194	-3.377.723	228.529
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-59.165	-67.801	8.636
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-1.004.706	-974.691	-30.016
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-393.402	-436.267	42.865
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-937.468	-1.012.251	74.783
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-502.650	-562.763	60.113
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-251.803	-323.950	72.147
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-759.837.619	-769.996.369	10.158.750
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-698.484.746	-700.383.748	1.899.001
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-88.957.854	-90.414.838	1.456.984
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-88.430.600	-89.903.642	1.473.043
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-64.851.992	-65.809.849	957.857
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-13.159.078	-13.342.934	183.856
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-6.497.917	-6.632.009	134.092
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-3.921.613	-4.118.850	197.237
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-377.255	-361.195	-16.059
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-150.000	-150.000	0
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-78.741.709	-81.261.186	2.519.477
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-77.114.294	-79.590.253	2.475.960
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-977.415	-1.020.933	43.517
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-650.000	-650.000	0
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-88.705.019	-88.554.959	-150.060
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-45.723.150	-46.215.844	492.694
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-11.164.958	-10.776.144	-388.814
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	-7.667.954	-7.387.757	-280.197
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	-13.167.275	-12.857.071	-310.204
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	-10.692.103	-11.047.524	355.422
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-2.947	-579	-2.368
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-4.265.360	-1.582.045	-2.683.314
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-6.423.795	-9.464.900	3.041.104
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-289.579	-270.617	-18.962
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-225.507	-187.263	-38.244
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-166.109	-119.829	-46.280
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-59.397	-67.434	8.036
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-3.741.177	-3.595.112	-146.065
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	-3.005	3.005
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-143.123	-169.295	26.172
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-3.598.054	-3.422.812	-175.242
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-7.976.519	-8.577.188	600.670
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-83.616	-69.501	-14.115
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-7.892.903	-8.507.687	614.785
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-260.950.864	-262.030.164	1.079.301
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-131.703.195	-132.143.191	439.995
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-43.848.127	-44.333.513	485.385
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-22.005.115	-22.000.000	-5.115
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-38.315.297	-37.149.204	-1.166.093
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-38.220.485	-37.009.099	-1.211.386
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-94.812	-140.105	45.293
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-25.079.129	-26.404.257	1.325.128
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-19.360.128	-19.103.757	-256.370
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-27.920	0	-27.920
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-535.304	-568.144	32.840
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-15.004	0	-15.004
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-18.543.264	-18.042.535	-500.729
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-238.636	-493.078	254.442
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-14.231.665	-13.551.227	-680.438

CONTO ECONOMICO 2016 - MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	2016	2015	Variazione
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-11.324.116	-10.901.988	-422.129
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-193.383	-186.001	-7.382
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-1.700.000	-1.500.000	-200.000
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-1.014.166	-963.238	-50.928
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-2.159.586	-2.219.243	59.657
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-550.000	-550.000	0
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-1.581.531	-1.642.588	61.057
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-28.055	-26.655	-1.400
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-6.533.386	-6.175.717	-357.670
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	-237	237
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-350.000	-350.000	0
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-6.183.386	-5.825.480	-357.906
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-87.695.220	-85.411.873	-2.283.348
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-302.977	-312.521	9.544
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-39.273.058	-38.499.521	-773.536
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	-48.104.166	-46.584.852	-1.519.314
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	-15.019	-14.978	-41
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-4.722.492	-5.357.013	634.521
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-194.378	-348.403	154.025
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-4.311.881	-4.697.090	385.209
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-21.564	-18.687	-2.877
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	-194.610	-292.833	98.223
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-59	0	-59
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-11.752.741	-12.945.837	1.193.096
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-108.421	-142.392	33.971
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-163.278	-254.185	90.907
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-4.917.331	-4.786.139	-131.192
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-6.501.214	-7.589.827	1.088.613
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-62.498	-173.294	110.796
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-4.265.325	-5.124.436	859.112
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-365.563	-508.878	143.315
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	-2.196	-2.196	0
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-3.802.340	-4.328.469	526.129
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-889.368	-1.646.901	757.533
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-541.480	-527.256	-14.224
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-61.103	-71.244	10.141
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-544.972	-554.573	9.601
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-202.564	-230.411	27.848
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-1.562.853	-1.298.084	-264.769
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-95.225	-284.893	189.668
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-95.225	-284.893	189.668
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-18.465.554	-15.873.935	-2.591.619
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-252.388	-387.719	135.331
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-7.367.937	-6.078.917	-1.289.019
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-644	-191	-453
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-9.844.586	-8.157.108	-1.687.477
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-1.000.000	-1.250.000	250.000
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0	0	0
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-61.352.873	-69.612.621	8.259.749

CONTO ECONOMICO 2016 - MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	2016	2015	Variazione
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-59.745.079	-67.652.823	7.907.744
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-4.134.574	-4.197.006	62.432
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-9.930.348	-11.047.981	1.117.632
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-10.008.077	-10.111.432	103.356
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-483.791	-484.656	866
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-343.750	-682.748	338.998
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-3.682.484	-3.996.325	313.841
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-924.520	-964.749	40.228
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-1.494.245	-1.400.989	-93.256
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-4.464.772	-4.737.701	272.929
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-3.937.854	-4.373.111	435.256
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-1.272.129	-6.988.001	5.715.872
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-56.932	-5.780.013	5.723.081
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-1.215.197	-1.207.988	-7.209
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-19.068.535	-18.668.124	-400.410
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-2.209.367	-2.132.442	-76.925
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-502.974	-663.170	160.196
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-16.356.193	-15.872.513	-483.681
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-1.079.300	-1.320.315	241.015
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-3.033	0	-3.033
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-2.763	0	-2.763
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-883.569	-1.236.453	352.884
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-290.744	-432.841	142.097
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-146.850	-121.251	-25.599
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-146.739	-182.487	35.747
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-299.236	-499.875	200.639
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-189.935	-83.862	-106.073
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-159.711	-70.098	-89.613
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-30.224	-13.764	-16.460
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-528.494	-639.483	110.989
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-14.215	-73.438	59.223
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-514.279	-566.045	51.766
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria e straordinaria)	-20.655.523	-20.733.000	77.477
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-8.625.489	-9.007.937	382.448
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-691.101	-625.911	-65.189
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-7.133.375	-7.611.544	478.170
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-372.471	-269.675	-102.796
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-654.211	-532.408	-121.803
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-3.178.877	-2.685.524	-493.352
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-6.319.394	-6.356.936	37.542
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-1.417.161	-1.491.624	74.463
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-4.332.300	-4.407.685	75.385
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-3.780.611	-4.182.226	401.615
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-551.689	-225.459	-326.229
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-569.933	-457.627	-112.306
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-569.933	-457.627	-112.306
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA2080	Totale Costo del personale	-295.390.340	-297.418.961	2.028.621
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-246.080.826	-247.346.784	1.265.958
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-115.833.995	-116.647.150	813.154
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-104.889.487	-105.663.199	773.712
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-101.094.832	-102.039.962	945.130
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-3.794.655	-3.623.238	-171.417
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-10.944.508	-10.983.950	39.442
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-9.752.910	-9.615.141	-137.770
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-1.191.598	-1.368.810	177.212
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-130.246.831	-130.699.634	452.804
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-123.854.707	-123.852.396	-2.311
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-6.392.123	-6.847.238	455.115
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-2.191.518	-2.399.952	208.434
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-2.191.518	-2.399.952	208.434
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-2.091.701	-2.283.933	192.231
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-99.817	-116.019	16.203
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-28.049.736	-28.030.914	-18.823
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-797.754	-831.304	33.550
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-653.403	-717.706	64.303
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-144.351	-113.598	-30.753

CONTO ECONOMICO 2016 - MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	2016	2015	Variazione
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-27.251.982	-27.199.609	-52.372
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-24.265.240	-24.796.636	531.396
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-2.986.742	-2.402.974	-583.768
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-19.068.260	-19.641.312	573.052
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-1.815.497	-1.742.526	-72.971
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.491.522	-1.521.743	30.220
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-323.974	-220.783	-103.191
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-17.252.763	-17.898.786	646.023
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-17.214.997	-17.794.228	579.231
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-37.766	-104.557	66.791
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-2.670.590	-2.905.024	234.433
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-1.375.860	-1.124.976	-250.884
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	0	0
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-1.294.730	-1.780.047	485.317
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-477.403	-467.809	-9.594
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-817.327	-1.312.238	494.912
BA2560	Totale Ammortamenti	-21.147.875	-22.000.346	852.471
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-1.063.636	-992.350	-71.286
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-20.084.239	-21.007.996	923.757
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	-14.075.952	-13.931.970	-143.982
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-457.995	-126.189	-331.806
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-13.617.958	-13.805.781	187.823
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-6.008.286	-7.076.026	1.067.739
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-326.000	0	-326.000
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-326.000	0	-326.000
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	2.550.535	-2.835.214	5.385.749
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	2.500.356	-2.718.182	5.218.538
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	50.180	-117.031	167.211
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	-11.086.356	-9.185.856	-1.900.499
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	-4.570.078	-3.059.756	-1.510.322
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-170.078	-417.000	246.922
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	-159.421	159.421
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-4.400.000	-900.000	-3.500.000
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	0	-1.583.335	1.583.335
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-764.655	-790.246	25.590
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-2.478.539	-3.250.302	771.762
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-309.418	0	-309.418
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-1.791.082	-2.818.884	1.027.801
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-378.039	-431.418	53.379
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	-3.273.083	-2.085.553	-1.187.530
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-250.000	-600.000	350.000
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-1.026.325	-664.000	-362.325
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-136.556	-96.000	-40.556
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratti: dirigenza medica	-422.653	0	-422.653
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratti: dirigenza non medica	-63.831	0	-63.831
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratti: comparto	-703.192	0	-703.192
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	-670.527	-725.553	55.025
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-1.281.106.088	-1.298.337.136	17.231.048
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari			0
CA0010	C.1) Interessi attivi	13.299	1.949	11.350
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	296	373	-76
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	13.002	1.576	11.427
CA0050	C.2) Altri proventi	250	250	0
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	250	250	0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0	0	0
CA0110	C.3) Interessi passivi	-2.571.191	-2.279.221	-291.971
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-219.551	-107.703	-111.848
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-1.288.344	-1.125.370	-162.974
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-1.063.297	-1.046.148	-17.148
CA0150	C.4) Altri oneri	-118.044	-25.834	-92.210
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-118.044	-25.834	-92.210
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0	0	0
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-2.675.687	-2.302.856	-372.831
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			0
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	-123	123
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	-123	123
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari			0
EA0010	E.1) Proventi straordinari	9.247.596	8.501.257	746.339
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	11.980	-11.980
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	9.247.596	8.489.277	758.320

CONTO ECONOMICO 2016 - MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	2016	2015	Variazione
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	260.346	1.410.343	-1.149.996
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	1.947.078	1.820.153	126.925
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.379	553.168	-549.789
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	1.943.699	1.266.985	676.714
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	2.320	-2.320
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	540	-540
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	1.943.699	1.264.125	679.574
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	7.040.172	5.258.781	1.781.390
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	141.843	385.252	-243.408
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	6.898.328	4.873.530	2.024.799
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	1.125.503	877.673	247.830
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	5.582.764	3.708.956	1.873.808
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	190.062	286.901	-96.839
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-7.120.186	-1.486.334	-5.633.852
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-42.524	-64.374	21.850
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-7.077.661	-1.421.960	-5.655.702
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0	0
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-119.557	-1.759	-117.798
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-5.066.676	-1.076.306	-3.990.370
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-187.750	-490.155	302.405
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-8.388	-10.127	1.739
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-179.362	-480.027	300.665
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-4.878.926	-586.151	-4.292.774
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0	0	0
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0	0
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0	0	0
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-15.045	-87.995	72.950
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-4.818.838	-222.516	-4.596.322
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-45.042	-275.640	230.598
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-1.891.429	-343.895	-1.547.534
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-57.255	-86.627	29.372
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-1.834.174	-257.267	-1.576.906
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-172.817	0	-172.817
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-1.661.357	-255.454	-1.405.903
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0	-1.813	1.813
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0	0
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	2.127.411	7.014.923	-4.887.512
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	21.155.506	20.760.341	395.165
YA0000	Imposte e tasse			0
YA0010	Y.1) IRAP	-19.721.354	-20.246.671	525.318
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-18.102.026	-18.503.660	401.634
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-1.309.461	-1.331.428	21.967
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	-299.896	-361.583	61.687
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-9.970	-50.000	40.030
YA0060	Y.2) IRES	-437.686	-498.037	60.351
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-437.686	-448.037	10.351
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	-50.000	50.000
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-980.978	0	-980.978
YZ9999	Totale imposte e tasse	-21.140.017	-20.744.708	-395.309
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	15.489	15.633	-144



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

RELAZIONE SULLA GESTIONE ANNO 2016

Allegato alla Delibera del Direttore Generale

Indice

ANALISI DELLA GESTIONE ANNO 2016. GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA	3
PREMESSA	3
IL MODELLO ORGANIZZATIVO DELL'AZIENDA USL DI MODENA	4
GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI.....	9
ASSISTENZA OSPEDALIERA	9
ASSISTENZA TERRITORIALE.....	12
IL FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA	15
PREVENZIONE	19
L'ATTIVITÀ DEL PERIODO	21
LA RENDICONTAZIONE DEGLI OBIETTIVI DELLA DGR 1003/2016.....	21
RISPETTO DEL BUDGET ECONOMICO	24
ASSISTENZA TERRITORIALE	26
PREVENZIONE	40
LA GESTIONE DIRETTA DEI SINISTRI	58
LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA.....	60
CE PREVENTIVO 2016 / CONSUNTIVO 2016 E SCOSTAMENTI.....	60
SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI E CONFRONTO	
CE PREVENTIVO /CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI	63
COMMENTO AL RENDICONTO FINANZIARIO	70
CE DELL' ATTIVITÀ COMMERCIALE	71
I TEMPI DI PAGAMENTO.....	77
DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI	79
POLITICHE D' AREA VASTA E POLITICHE PER L' ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	85
RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI	86
FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL' ESERCIZIO	93
PROPOSTA DI COPERTURA PERDITA/DESTINAZIONE DELL' UTILE.....	93
INVESTIMENTI.....	103
GLI INVESTIMENTI E LA GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE	103
ATTREZZATURE SANITARIE - TECNOLOGIE BIOMEDICHE	107
ATTREZZATURE INFORMATICHE.....	109

Analisi della gestione anno 2016. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

Premessa

L'Azienda USL di Modena opera su un territorio coincidente con la provincia di Modena, con una popolazione complessiva al 01 gennaio 2016 di 702.481 abitanti (*fonte dati: Regione Emilia-Romagna*), distribuiti in 47 comuni, suddivisi in 7 distretti.

Totale residenti per Distretti sanitari di residenza e sesso - Azienda USL di Modena - 1-1-2016

Distretti sanitari	Maschi	Femmine	Totale
n. 1 Carpi	51.286	54.296	105.582
n. 2 Mirandola	41.480	43.687	85.167
n. 3 Modena	88.276	96.697	184.973
n. 4 Sassuolo	58.905	60.993	119.898
n. 5 Pavullo	20.250	20.576	40.826
n. 6 Vignola	44.747	45.644	90.391
n. 7 Castelfranco Emilia	37.535	38.109	75.644
Totale	342.479	360.002	702.481

Fonte: Regione Emilia-Romagna

La distribuzione della popolazione per fasce di età è la seguente:

Distretti sanitari	0 -- 14	15 -- 64	65 -- w	Totale
n. 1 Carpi	14.954	67.116	23.512	105.582
n. 2 Mirandola	11.990	53.786	19.391	85.167
n. 3 Modena	25.311	115.679	43.983	184.973
n. 4 Sassuolo	17.180	77.615	25.103	119.898
n. 5 Pavullo	5.244	25.504	10.078	40.826
n. 6 Vignola	13.401	56.962	20.028	90.391
n. 7 Castelfranco Emilia	11.956	49.009	14.679	75.644
Totale	100.036	445.671	156.774	702.481

Fonte: Anagrafe comunale - Servizio Osservatori statistici e Programmazione negoziata della Provincia di Modena

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2016, è pari a 232.411 unità (131.583 per motivi di età-reddito, 100.828 per altri motivi), su una popolazione **assistita** di 693.134 unità.

Fascia di età popolazione	Maschi	Femmine	Totale
0-13	47.153	44.472	91.625
14-64	221.156	223.497	444.653
65-74	35.452	39.529	74.981
75 ed oltre	32.625	49.250	81.875
totale	336.386	356.748	693.134

Modello FLS.11 anno 2016: i dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS.11.

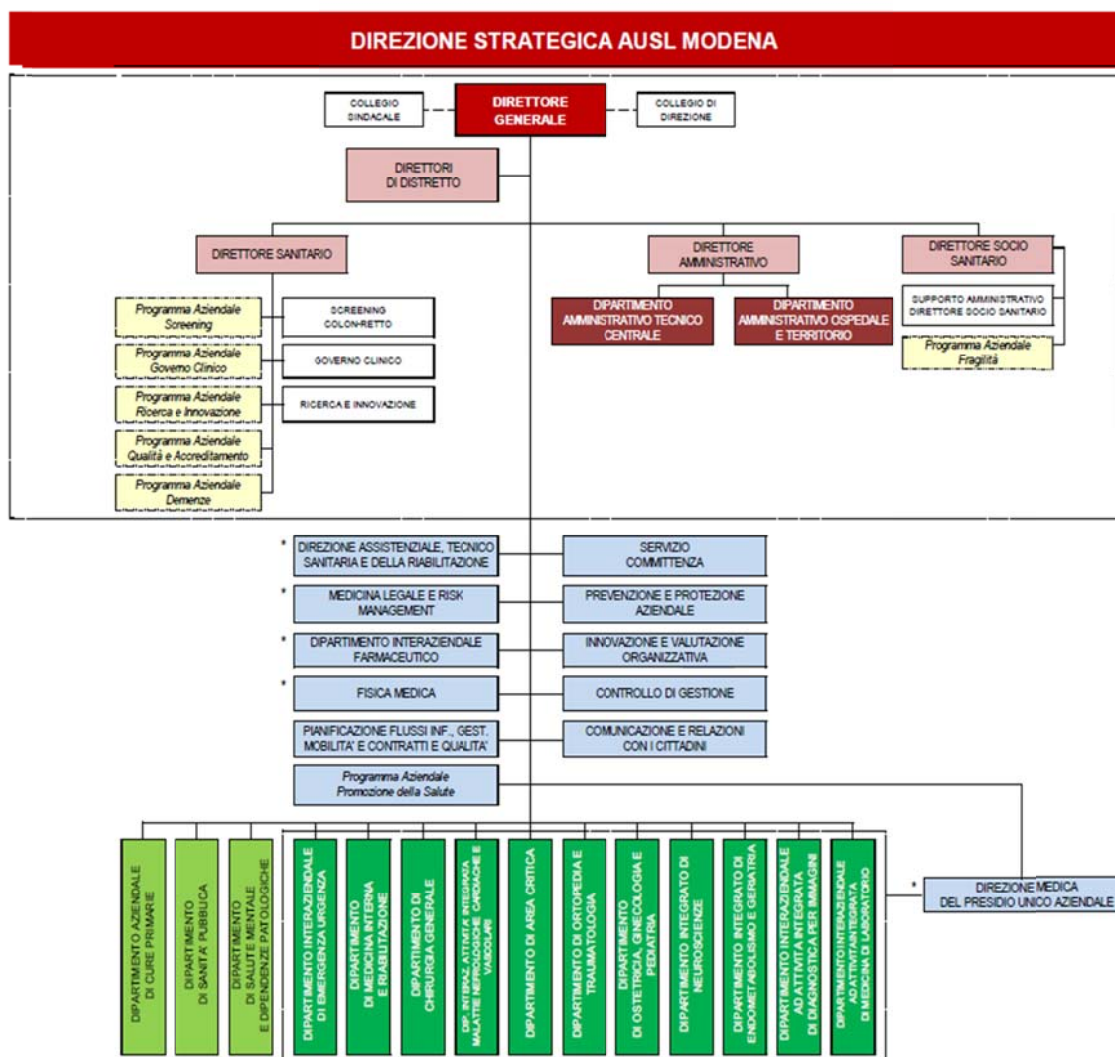
Modello FLS.11 anno 2016: allo stesso modo, i dati sulla popolazione esente da ticket rispecchiano quelli esposti nel QUADRO H del Modello FLS.11.

I dati relativi alla popolazione residente, sopra riportati, differiscono da quelli ISTAT, ma coincidono con quelli utilizzati dalla Regione Emilia-Romagna per il riparto del fabbisogno sanitario regionale standard (702.481 unità).

Il modello organizzativo dell'Azienda USL di Modena

Il modello organizzativo è stato profondamente modificato nel corso del 2016, a seguito del lavoro di riprogettazione condotto nella seconda metà del 2015.

Il precedente modello (Delibera 219/2014 "Aggiornamento del Manuale Organizzativo Aziendale") era organizzato con una Direzione Sanitaria, una Direzione Amministrativa ed un gruppo di strutture in staff alla Direzione Generale, oltre ai Dipartimenti produttivi, 3 territoriali e 11 ospedalieri (dei quali 4 interaziendali con AOU Policlinico di Modena o integrati con Università). Il modello è rappresentato nella figura seguente:



La Direzione Amministrativa era articolata in due Dipartimenti (Tecnico Amministrativo Centrale e D.A. Ospedale e Territorio) e la Direzione Sanitaria nelle strutture Governo Clinico, Ricerca e Innovazione, Programma Screening e Programma Demenze.

Gli staff direttamente dipendenti dalla Direzione Generale erano:

- Direzione Assistenziale, Tecnico Sanitaria e della Riabilitazione;
- Medicina Legale e Risk Management;
- Dipartimento Interaziendale Farmaceutico;
- Fisica Medica;
- Pianificazione Flussi informativi, Gestione Mobilità e Contratti e Qualità;
- Direzione Medica del Presidio Unico Aziendale;
- Servizio Committenza;
- Innovazione e Valutazione Organizzativa;
- Controllo di Gestione;
- Comunicazione e Relazioni con i Cittadini;
- Servizio Prevenzione e Protezione Aziendale;
- Servizio Sorveglianza Sanitaria;

- Esperto qualificato.

Obiettivi della riorganizzazione degli staff, avviata nel 2015, sono stati:

- chiarire e finalizzare il ruolo degli staff e delle direzioni centrali in rapporto alla strategia aziendale;
- governare i processi in modo integrato;
- riaggregare parti di processi attualmente separati;
- evidenziare alcune attività e le nuove priorità della strategia aziendale.

Con la delibera 25 del 29/2/2016 il modello degli staff è stato modificato: è stato introdotto un unico staff di Direzione Generale, articolato in aree verticali e processi orizzontali, con la Direzione Operativa, secondo un modello a matrice, con le due dimensioni di coordinamento e integrazione:

- **«verticale»** per area: aggrega ed integra funzioni, attività e responsabilità afferenti lo stesso ambito professionale o target;
- **«orizzontale»** per processo: la Direzione Operativa è direttamente responsabile di attività specifiche ed inoltre coordina le funzioni verticali che agiscono su uno stesso processo o insieme di processi.

Sono state individuate 5 aree verticali:

- Legale e Assicurazioni,
- Programmazione e governo attività sanitarie,
- Gestione strategica Risorse Umane,
- Reputation & Brand,
- Economico, Finanziario e Personale,

cui fanno capo strutture complesse, semplici e funzioni, e sono coordinate da un Responsabile di Area che ha funzioni di coordinamento e di integrazione.

Nella Direzione Operativa sono state create ex novo o ricomprese le seguenti strutture/funzioni:

- Equity Management,
- Risk Management e Medicina Legale,
- Logistica integrata e gestione operativa dei percorsi,
- Governo dell'attività di specialistica ambulatoriale,
- Resource Evaluation,
- Information & Communication Technology,
- Ingegneria Clinica,
- Servizio Attività Tecniche.

Il modello organizzativo dei Dipartimenti produttivi è rimasto quello deliberato nel 2014, con alcune piccole modifiche anche a seguito dell'uscita dell'Ospedale di Baggiovara dal perimetro aziendale a seguito della DGR 1004/2016 che ha stabilito l'avvio della sperimentazione della gestione unica del NOCSAE da parte dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria dal 1/1/2017:

3 Dipartimenti territoriali, il Dipartimento Cure Primarie, il Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze Patologiche, il Dipartimento Sanità Pubblica

7 Dipartimenti Ospedalieri:

- Integrato di Neuroscienze;
- Integrato di Medicina Interna, Endocrinologia, Metabolismo e Geriatria (fino al 31/12/2016);
- Aziendale di Medicina Interna e Riabilitazione;
- Aziendale di Chirurgia Generale e Specialistica;
- Aziendale di Area Critica;
- Aziendale di Ortopedia e traumatologia;
- Aziendale di Ostetricia, Ginecologia e Pediatria.

4 Dipartimenti Interaziendali:

- Interaziendale di Emergenza Urgenza;
- Interaziendale ad Attività Integrata Malattie Cardiache e Vascolari;
- Interaziendale ad Attività Integrata di Diagnostica per Immagini;
- Interaziendale ad Attività integrata di Medicina di Laboratorio.

Successivamente alla Delibera 25/2016, alcune ulteriori lievi modifiche si sono susseguite, sia inerenti gli staff che i Dipartimenti produttivi; le più consistenti realizzate nel 2016 riguardano la creazione di alcuni servizi unici, a seguito del progetto di integrazione avviato dalla RER e inserito come obiettivo anche nella DGR di programmazione 1003/2016.

A questo riguardo, è stato definito il processo di condivisione dell'iter di unificazione dei servizi con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria, in 3 step: a) Accordo quadro; b) Delibera di unificazione; c) Convenzioni e progetti specifici. L'accordo quadro è stato approvato con la Delibera 122 del 27/6/2016 "Accordo Quadro tra l'Azienda USL di Modena e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena per lo svolgimento delle funzioni unificate dei Servizi Amministrativi, Tecnici e Professionali – approvazione".

A questa delibera ha fatto seguito l'approvazione dell'unificazione dei servizi (Delibera 168 del 5/9/2016) che ha riguardato il Servizio Unico Attività Tecniche, il Servizio Unico Fisica Medica, il Servizio Unico Ingegneria Clinica e il Servizio Unico Acquisiti e Logistica. I servizi unici sono attualmente impegnati nella progettazione di modelli specifici e di processi coerenti con il nuovo assetto.

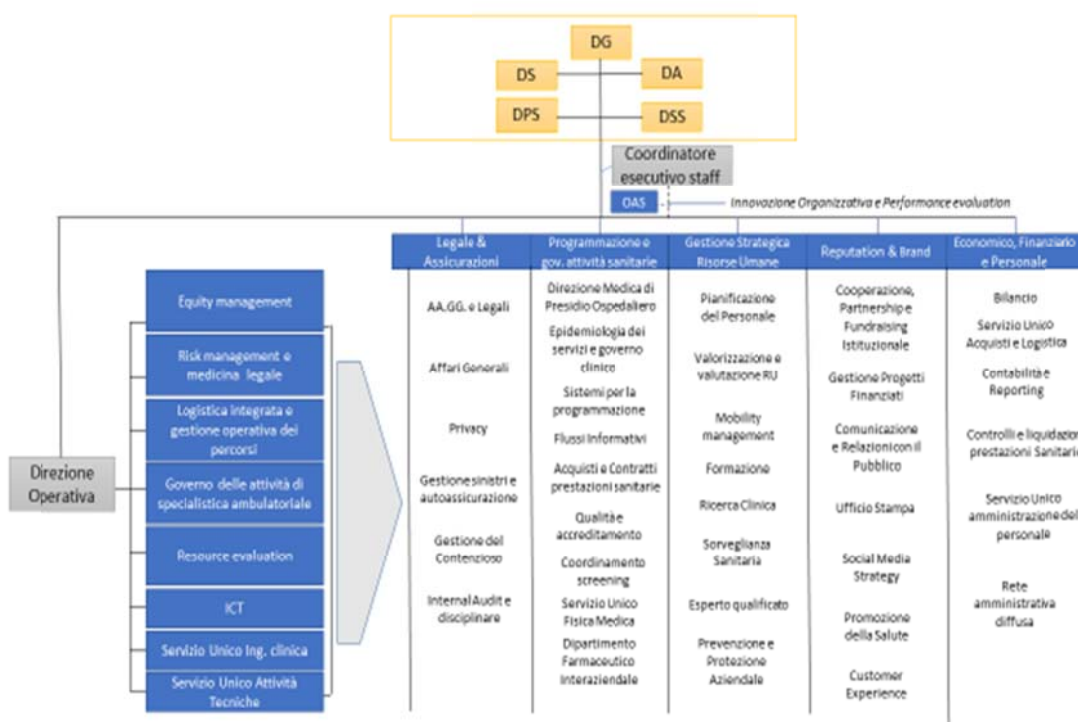
Nel corso del 2016 è stata anche confermata l'unificazione del Servizio Unico Amministrazione del Personale, di fatto già realizzata, che è stato dotato, ad aprile 2016, di una sede unica c/o la sede direzionale dell'Azienda USL.

Per dare concretezza al nuovo modello approvato si è proceduto nel 2016 anche all'aggiornamento delle deleghe per i dirigenti. La precedente articolazione delle deleghe aziendali ai dirigenti risaliva nel suo impianto originario al 2003 ed aveva subito alcune modifiche parziali successive, ma era diventata complessivamente obsoleta rispetto ai cambiamenti interni all'Azienda ed anche esterni. E' stato scelto di focalizzare l'attenzione sui poteri ad emanare atti, accentrando alcune poteri presso la Direzione Generale, e articolando poteri comuni ai dirigenti delle diverse strutture e poteri specifici in relazione alla loro collocazione organizzativa (Delibera 206 del 17/10/2016 "Attribuzione ai dirigenti della competenza ad emanare atti – disciplinare e competenze comuni e specifiche. Abrogazione della Delibera 46/2003").

Per completezza, si cita anche il cambiamento rilevante, adottato nel 2017 (Delibera 93 del 3/4/2017), che ha collocato la Direzione delle Professioni Sanitarie nella Direzione Strategica, alla diretta dipendenza del Direttore Generale, in linea a quella del Direttore Sanitario, Direttore Amministrativo e Direttore Socio-Sanitario.

Il modello è rappresentato nella figura seguente:

Modello organizzativo degli staff della Direzione Strategica: strutture e funzioni (aggiornato a Delibera 93/2017)



Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Assistenza Ospedaliera

Stato dell'arte

L'Azienda opera mediante un Presidio a gestione diretta, al quale afferiscono 6 ospedali ed un ospedale, l'Ospedale di Sassuolo S.p.A., avviato nel 2005 in virtù di una sperimentazione gestionale pubblico-privato giunta favorevolmente al termine. Sul territorio provinciale insiste anche un'Azienda Ospedaliero-Universitaria, che ha sede nel comune di Modena e 5 Case di cura accreditate.

Stato dell'arte dell'accreditamento delle strutture sanitarie

Strutture a gestione diretta

A seguito della D.G.R. n.1311/2014 "Indicazioni in materia di accreditamento delle strutture sanitarie pubbliche e private" e successive circolari esplicative, l'Agenzia regionale ha sospeso le visite programmate ed ha richiesto la ricognizione delle strutture "mai accreditate" o soggette a verifica dei requisiti.

Per l'Azienda USL di Modena si trattava delle UU.OO. di Ortopedia e di Chirurgia di Carpi, di Vignola, di Pavullo e di Mirandola per cui sono state effettuate le verifiche regionali con esito positivo circa l'accreditabilità. Si è tuttora in attesa dei relativi decreti regionali.

Il percorso di accreditamento degli ospedali afferenti all'Azienda, ha riguardato sia l'attività in regime di degenza, sia in regime ambulatoriale.

Ospedali privati/Case di cura

Tutti gli Ospedali privati/Case di cura che insistono sul nostro territorio provinciale risultano ad oggi accreditati.

Trattasi di:

- *Hesperia Hospital* accreditato per: Cardiocirurgia (cod.07), Cardiologia (cod.08), Chirurgia generale (cod.09), Chirurgia plastica (cod.12), Chirurgia vascolare (cod.14), Medicina generale (cod.26), Oculistica (cod.34), Ortopedia e Traumatologia (cod.36), Ostetricia e Ginecologia (cod.37), Otorinolaringoiatria (cod.38), Urologia (cod.43), Terapia Intensiva (cod.49), Unità Coronarica (cod.50), Recupero e Riabilitazione funzionale (cod.56).

- *Villa Igea* accreditato per: Servizio psichiatrico ospedaliero intensivo - posti letto 29, Psichiatria Generale - posti letto 57, Riabilitazione in psichiatria - posti letto 3, Day Hospital psichiatrico - posti letto 10, Recupero e Riabilitazione Funzionale - posti letto 30, Recupero e Riabilitazione Funzionale (nucleo ospedaliero demenze) - posti letto 30, Post-acuzie riabilitazione estensiva - posti letto 6.
- *Villa Rosa* accreditato per: psichiatria generale, servizio psichiatrico ospedaliero intensivo, disturbi del comportamento alimentare, riabilitazione in psichiatria.
- *Casa di Cura Prof.Fogliani* accreditato per: Chirurgia Generale, Chirurgia Plastica, Ortopedia e Traumatologia, Ostetricia e Ginecologia, Lungodegenti.
- *Villa Pineta* accreditato per: Day Hospital, Recupero e Riabilitazione Funzionale, Lungodegenti, Pneumologia.

I posti letto direttamente gestiti dall'Azienda USL di Modena sono al 31/12/2016 pari a 1.097, i posti letto del Nuovo Ospedale di Sassuolo S.p.A. sono pari a 246, quelli dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena sono pari a 667 unità e, infine, quelli privati accreditati sono pari a 435 unità.

31/12/2016	Degenza ordinaria	Day Hospital	Day Surgery	Totale
Posti letto Presidio	1055	67	29	1097
Posti letto Sassuolo S.p.A.	223	35	-	258
Totale	1.298	102	29	1.429

31/12/2016	Degenza ordinaria	Degenza ordinaria a pagamento	Day Hospital	Day Surgery	Totale
Posti letto AOSP	588	1	78	-	667

31/12/2016	Degenza ordinaria	Day Hospital	Day Surgery	Totale
Posti letto Hesperia Hospital	96	-	-	96
Posti letto Prof. Fogliani	50	-	-	50
Posti letto Villa Igea	150	10	-	160
Posti letto Villa Rosa	30	-	-	30
Posti letto Villa Pineta	94	5	-	99
Totale	420	15	-	435

Modello HSP.11 anno 2016: i dati sul numero di strutture a gestione diretta e accreditate rispecchiano quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP.11.

Modello HSP.12 anno 2016: allo stesso modo, i dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta rispecchiano quelli esposti nel modello HSP.12.

Modello HSP.13 anno 2016: infine, i dati relativi ai posti letto dei presidi in convenzione riflettono quelli riportati nel modello HSP.13.

Assistenza territoriale

Stato dell'arte

L'Azienda opera mediante 175 presidi a gestione diretta e 190 strutture convenzionate-accreditate. La tipologia di strutture e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

Per le strutture a gestione diretta:

Tipo di struttura	Tipo di assistenza											
	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Ass. psichiatrica	Ass. per tossico dip.	Ass. AIDS	Ass. idro-term	Ass. agli anziani	Ass. ai disabili fisici	Ass. ai disabili psichici	Ass. ai malati terminali
Ambulatorio Laboratorio	29	16	8									
Struttura residenziale					13				10	7		
Struttura semi residenziale					5				14	5		
Altro tipo di struttura				41	20	7						

Per le strutture convenzionate-accreditate:

Tipo di struttura	Tipo di assistenza											
	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Ass. psichiatrica	Ass. per tossico dip.	Ass. AIDS	Ass. idro-term	Ass. agli anziani	Ass. ai disabili fisici	Ass. ai disabili psichici	Ass. ai malati terminali
Ambulatorio Laboratorio	27	23	8									
Struttura residenziale					17	5			40	10	1	
Struttura semi residenziale					3	2			17	33		
Altro tipo di struttura					2			1				
Medico singolo												

Stato dell'arte dell'accreditamento delle strutture sanitarie

Strutture a gestione diretta

Attività clinica: per quanto riguarda le strutture di specialistica ambulatoriale afferenti al Dipartimento di Cure Primarie si è in attesa dell'avvio del percorso di accreditamento regionale, mentre per quanto concerne il Dipartimento di Sanità Pubblica si è avviato il processo che terminerà nel 2017.

Per le strutture del Dipartimento di Salute Mentale-Dipendenze Patologiche, il percorso era già stato positivamente concluso.

Diagnostica strumentale e per immagini: tutte le strutture afferenti al Dipartimento di Diagnostica per immagini risultano accreditate, ad eccezione del Centro Screening Mammografico per il quale si è in attesa dell'avvio del percorso di accreditamento regionale degli screening.

Attività di laboratorio: le attività di laboratorio e POCT (esclusi i centri prelievi territoriali) sono accreditate nell'ambito del Dipartimento di Patologia Clinica.

Assistenza ai malati terminali: per l'attività di assistenza in regime domiciliare erogata direttamente dall'Azienda si è in attesa dell'avvio del percorso di accreditamento regionale.

Strutture convenzionate-accreditate

Attività clinica

Oltre all'attività di specialistica ambulatoriale erogata dalle strutture ospedaliere private/Case di cura di cui sopra e già accreditata, sono presenti a livello provinciale strutture accreditate per l'erogazione di attività clinica in regime ambulatoriale. L'accreditamento di tali strutture è avvenuto in coerenza con il fabbisogno espresso dall'Azienda.

Quale struttura di *Diagnostica di laboratorio* è presente il Laboratorio Mendel accreditato per analisi di Genetica Medica.

Assistenza psichiatrica e neuropsichiatrica

Sono presenti strutture convenzionate (Villa Rosa, Villa Igea, Fondazione CEIS, Associazione La Lucciola) per l'assistenza a pazienti psichiatrici sia in regime residenziale che semiresidenziale. Tutte le strutture sono state accreditate.

Assistenza per tossicodipendenti

Sono presenti strutture convenzionate (Fondazione CEIS, Comunità Terapeutica L'Angolo, Papa Giovanni, Nefesh) per l'assistenza a soggetti dipendenti da sostanze che erogano prestazioni in regime residenziale, semiresidenziale ed ambulatoriale. Tutte le strutture sono state accreditate.

Assistenza ai malati terminali

Non sono presenti strutture accreditate/convenzionate.

Strutture di soccorso e trasporto infermi

È concluso l'iter di verifica per tutte le Associazioni di Volontariato presenti a livello provinciale, con le quali sono vigenti specifiche convenzioni.

Sistema sangue

Unità di raccolta sangue AVIS provinciale, già accreditata ancora nell'anno 2015.

Medicina generale

Relativamente alla medicina generale, i Medici di base assistono complessivamente una popolazione di circa 611.000 unità e i Pediatri di libera scelta assistono complessivamente una popolazione di circa 83.500 unità.

Distretto	30/06/16						31/12/16					
	mmg	assistiti	pls	assistiti	totale medici	totale assistiti	mmg	assistiti	pls	assistiti	totale medici	totale assistiti
Carpi	76	90.350	15	12.356	91	102.706	77	91.428	15	12.391	92	103.819
Mirandola	60	71.949	12	9.547	72	81.496	61	72.500	12	9.623	73	82.123
Modena	139	166.445	27	22.326	166	188.771	136	166.355	27	21.924	162	188.279
Sassuolo	84	106.383	18	14.495	102	120.878	85	105.957	18	14.597	103	120.554
Pavullo	32	34.528	4	3.998	36	38.526	32	34.719	4	3.852	36	38.571
Vignola	63	77.153	14	10.965	77	88.118	64	77.201	14	11.357	78	88.558
Castelfranco Emilia	48	62.340	13	9.615	61	71.955	48	62.570	13	9.738	61	72.308
Totale	502	609.148	103	83.302	605	692.450	503	610.730	103	83.482	605	694.212

Modello STS.11 anno 2015: i dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS.11.

Modello FLS12 anno 2015: i dati relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai QUADRI E e F del modello FLS.12.

II Fondo Regionale per la Non Autosufficienza

II Fondo Regionale per la Non Autosufficienza

Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA) viene assegnato ogni anno dalla Regione e ripartito dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria (CTSS) tra i vari ambiti distrettuali per finanziare le attività previste dal DGR n.509/2007 e successive integrazioni, in particolare:

- assegno di cura per anziani, disabilità gravissime e gravi;
- assistenza domiciliare per anziani e disabili;
- strutture diurne: centri diurni assistenziali per anziani e centri socio-riabilitativi diurni per disabili;
- strutture residenziali: Case Residenza per anziani, centri socio-riabilitativi residenziali per disabili, soluzioni residenziali per le gravissime disabilità acquisite;
- attività trasversali collegate a nuove opportunità assistenziali, finalizzate al supporto alle - famiglie, per ridurre il loro carico di fatica e di disagio nell'accudimento del non autosufficiente che vive a domicilio.

Il FRNA assegnato dalla Regione alla CTSS per l'anno 2016 è stato di euro **64.736.546**.

Per l'anno 2016 dalla Regione è stata assegnata ai singoli Distretti, per il tramite della CTSS di Modena, un'ulteriore somma € **4.627.430** proveniente dal Fondo Nazionale non Autosufficienza (FNA).

Va infine aggiunto che la Regione, in sede di assegnazione del FRNA, aveva provveduto ad accantonare € 4.344.000 da assegnare una volta definito il nuovo sistema tariffario e che nel dicembre 2015 ha provveduto ad assegnare all'Azienda € 632.386 da utilizzare nel 2016 per il sostegno finanziario dei servizi accreditati.

La suddivisione del fondo FRNA e del Fondo Nazionale assegnato direttamente dalla Regione ai Distretti è stata la seguente:

FRNA e FNA 2016 : assegnazione risorse agli ambiti territoriali distrettuali									
DISTRETTO	Anno	Fna	FRNA anziani	FRNA disabili	FRNA gracer	FRNA gest part	Tot FRNA	Accantonato 2015	Totale complessivo
CARPI	2016	672.623	6.296.316	2.495.794	203.957	220.717	9.216.784	89.997	9.306.781
MIRANDOLA	2016	577.617	5.604.950	1.946.971	229.691	653.101	8.434.713	80.295	8.515.008
MODENA	2016	1.285.910	12.667.197	5.070.441	333.398	462.178	18.533.214	181.863	18.715.077
SASSUOLO	2016	745.716	6.835.264	2.558.743	294.210	160.151	9.848.368	97.069	9.945.437
PAVULLO	2016	298.573	3.013.832	1.203.272	103.011	54.174	4.374.289	43.764	4.418.053
VIGNOLA	2016	593.299	5.667.452	2.348.505	143.279	247.653	8.406.889	80.712	8.487.601
CASTELFRANCO E.	2016	453.692	4.100.501	1.388.214	268.811	164.762	5.922.288	58.686	5.980.974
TOT. CTSS	2016	4.627.430	44.185.513	17.011.940	1.576.357	1.962.736	64.736.546	632.386	69.996.362

Analizzando le attività finanziante dal FRNA e FNA emerge che complessivamente la spesa sostenuta nel 2016 è stata pari a € **70.361.099,12**: l'equilibrio è stato garantito dalle risorse distrettuali trascinate dagli esercizi precedenti.

Gestione economica

Si riporta di seguito il **prospetto economico del fondo** per l'esercizio 2016.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

FONDO REGIONALE NON AUTOSUFFICIENZA

conto	Descrizione	ANNO 2016
	A) Valore della produzione	70.361.099,12
300017	FRNA - Contributi da Fondo Sanitario Regionale	47.340.274,00
300018	FRNA - Altri Contributi regionali	17.396.272,00
300019	FRNA - Contributi da Fondo Nazionale x la Non Autosufficienza	4.627.430,00
300021	FRNA - Contributi da Enti Locali da F.N.N.A.	100.000,00
300022	FRNA - Contributi da Privati	0,00
300024	FRNA - Altri contributi da Enti Locali	93.345,54
300092	Quota risconto da esercizio precedente	391.655,38
304297	FRNA SOPRAVVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE	182.378,89
304298	Insussistenze del passivo ordinarie	229.743,31
	B) Costi della produzione	70.361.099,12
	FRNA - ONERI A RILIEVO SANITARIO E RETTE	60.552.858,50
507001	FRNA -Oneri a ril.san. ass.za anziani in strutt.res.Publ.	11.628.765,94
507002	FRNA -Oneri a ril.san. ass.za anziani in strut.res.Private	13.022.002,94
507047	FRNA -On.a ril.san.ass. anz. in strut.Res.- Gest. Esterna	3.913.964,48
507038	FRNA - Rette x ass. disabili presso strutt. Resid. a minore intensità ass.le	59.096,19
507039	FRNA Rette x disab.in Com.Alloggio Private	860.155,01
507058	FRNA - Rette x ass. disabili presso Strutt. Resid. A minore intensità ass.le - Gestione esterna all'AUSL	56.312,76
507021	FRNA - Rette x disab.Str.Semir.di Az.San.RER	2.769,29
507022	FRNA - Rette x ass.za disabili presso Strutture semiresid. Centri socio-riabil. diurni Pubblici	2.264.981,03
507023	FRNA - Rette x ass.za disabili presso Strutture semiresid. Centri socio-riabil. diurni Privati	4.329.003,98
507059	FRNA - Rette x ass.za disabili presso Strutture semiresid. Centri socio-riabil. diurni - Gestione esterna all'AUSL	995.033,31
507004	FRNA - On. a ril. San.x ass.za anziani C.Diurni Pubblici	1.307.809,08
507024	FRNA - Rette x ass. disabili presso Strutt. Diurne socio-lavorative	413.322,09
507060	FRNA - Rette x ass. disabili presso Strutt. Diurne socio-lavorative - Gestione esterna all'AUSL	329.873,14
507090	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture diurne socio-lavor. Pubbliche	922.234,46
507005	FRNA - Oneri a ril. San.x ass.za anziani C.Diurni Privati	1.215.431,49
507048	FRNA - On.a ril. San.x ass. anz. C.Diurni - Gest.esterna all'AUSL	375.232,77
507006	FRNA - On.a ril. sanit.x piani di sostegno individualizzati	2.146.373,47
507049	FRNA On.a ril. san.x piani di sost. Individ. - Gest.esterna	112.497,40
507007	FRNA - Oneri a ril. sanit. per Ass.za Domicil. Integrata	2.736.129,96
507050	FRNA -On.a ril. san.x Ass. Domic. Integr. - Gest.esterna all'AUSL	255.385,22
507080	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati da Pubblico	154.437,19
507009	FRNA - On.x ass.graviss. disab.c/o strutt.Res.Pubbliche	522.789,43
507010	FRNA - On.x ass.gravissime disab.c/o strutt.Res.Private	760.971,78
507051	FRNA - On.x ass.graviss. disab. strut.Res.-Gest.esterna all'AUSL	15.468,44
507011	FRNA Oneri ass.domicil.a disabili da Pubblico	698.489,41
507012	FRNA - Oneri x ass.za domiciliare a disabili da Privato	615.726,07
507052	FRNA - Oneri x ass.za domiciliare a disabili - Gestione esterna all'AUSL	247.427,78

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

507014	FRNA On.Accogl.Anziani Str.Res.Pubbliche	318.832,04
507015	FRNA On.Accogl.Anziani Str.Res.Private	919.111,33
507053	FRNA On.Accogl.Anziani Str.Res. - Gestione esterna all'AUSL	260.071,49
507030	FRNA On.Accogl.Anziani Str.Semir.Pubbliche	160,84
507031	FRNA On.Accogl.Anziani Str.Semir.Private	0,00
507033	FRNA On.Accogl.Disab.Str.Res.Pubbliche	199.629,75
507034	FRNA On.Accogl.Disab.Str.Res.Private	248.093,44
507055	FRNA On.Accogl.Disab.Str.Res. - Gestione esterna all'AUSL	49.327,64
507037	FRNA On.Accogl.Disab.Str.Semi-resid. Private	84.928,51
507017	FRNA - Rette per ass. disabili presso centri socio-riab. Resid. di Az. San. RER	0,00
507018	FRNA - Rette x ass. disabili presso Centri socio-riab. Resid. Pubblici	3.316.491,48
507019	FRNA - Rette x ass. disabili presso Centri socio-riab. Resid. Privati	4.184.980,88
507057	FRNA - Rette x ass. disabili presso Centri socio-riab. - Gestione esterna all'AUSL	1.009.546,99
	FRNA - SERVIZI ASSISTENZIALI	3.819.345,73
507040	FRNA Acq.Serv.interv.sost.prev.Anziani e disabili	407.357,39
507061	FRNA Acq.Serv.interv.sost.prev.Anziani e disabili - Gestione esterna	88.671,90
507041	FRNA Acq.Servizi Piani indiv.Sost.domicilio x Anziani e Disabili	1.098.217,43
507062	FRNA Acq.Servizi Piani indiv.Sost.domicilio x Anziani e Disabili - Gest. esterna	261.076,67
507042	FRNA Acq.Serv. Programma emersione assistenti familiari x Anziani e Disabili	225.116,36
507063	FRNA Acq.Serv. Programma emersione assistenti familiari x Anziani e Disabili - Gest. Esterna	29.557,30
507043	FRNA Acq.Serv.Sistema presa in carico Anziani e Disabili	192.746,41
507064	FRNA Acq.Serv.Sistema presa in carico Anziani e Disabili - Gest. Esterna	472.916,80
507025	FRNA - Acquisto di altri servizi	1.021.970,47
507065	FRNA - Acquisto di altri servizi - Gest. Esterna all'AUSL	21.715,00
	FRNA - ASSEGNI E CONTRIBUTI	5.943.853,00
507026	FRNA - Assegni di cura anziani	3.750.043,31
507066	FRNA - Assegni di cura anziani - Gest. esterna all'AUSL	435.732,56
507027	FRNA - Assegni di cura disabili	406.187,16
507067	FRNA Assegni di cura disabili Gest.esterna all'USL	126.742,80
507028	FRNA - Assegni di cura gravissime disabilità acquisite	1.071.524,14
507068	FRNA -Assegni cura graviss. disabilità acq. - Gest.est.	112.143,00
507029	FRNA - Contributi per l'adattamento domestico	39.929,23
507069	FRNA – Contr. adattamento amb. domestico – Gest. esterna all'AUSL (contr. a anziani e disabili x l'adattamento della casa)	1.550,80
	FRNA -SOPRAVVENIENZE PASSIVE ED INSUSS. DELL'ATTIVO ORDINARIE	45.041,89
507072	FRNA - Sopravvenienze Passive ordinarie	45.041,89
507073	FRNA - Insussistenze dell'Attivo ordinarie	0,00
	Diff. fra valore e costi della produzione (A-B)	0,00

Prevenzione
Stato dell'arte

Le strutture del Dipartimento di Sanità Pubblica e la loro distribuzione territoriale sono riportate nella tabella che segue.

Strutture (sedi) del Dipartimento di Sanità Pubblica - Anno 2016

Distretto	n. sedi	Comune	n. sedi	Servizi
Modena	2	Modena	1	Medicina dello Sport
			1	Servizio Impiantistico Antinfortunistico, Servizio Epidemiologia, Servizio Igiene Pubblica (SIP), Servizio Prevenzione e Sicurezza in Ambienti di Lavoro (SPSAL), Servizio Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN), Servizio Veterinario
Carpi	1	Carpi	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario, ambulatori Medicina dello Sport
Mirandola	1	Mirandola	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
Sassuolo	1	Sassuolo	1	SIP, SPSAL, SIAN
Vignola	3	Vignola	1	SIP, SPSAL, SIAN
		Marano	1	Servizio Veterinario
		Castelnuovo Rangone	1	Servizio Veterinario
Pavullo	1	Pavullo	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
Castelfranco Emilia	2	Castelfranco Emilia	1	SIP
		San Cesario	1	Servizio Veterinario
Totale	11		11	

Le sedi in totale sono 11 (una in meno rispetto al 2015 in quanto è stato chiuso l'ambulatorio del SIP di Bomporto, come da indicazioni regionali per la razionalizzazione degli ambulatori vaccinali).

Inoltre, dal 15 novembre 2016 gli ambulatori della Medicina dello Sport di Carpi sono stati trasferiti nella nuova sede realizzata presso le piscine comunali.

Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

L'assetto organizzativo in essere al 31/12/2016 è rappresentato nell'organigramma di seguito riportato:



Nel corso dell'anno è stata definita una riorganizzazione dell'assetto del Servizio Veterinario, che è stata approvata a inizio 2017 con la Delibera del Direttore Generale n.32 del 8/2/2017. Tale riorganizzazione comporta la riduzione delle strutture complesse da 6 a 4 e delle strutture semplici da 9 a 6.

L'attività del periodo

La rendicontazione degli obiettivi della DGR 1003/2016

La delibera di programmazione regionale DGR 1003/2016 ha assegnato obiettivi e indicatori target alle Aziende. Nell'Azienda USL di Modena la lettura è stata seguita dalla loro assegnazione alle funzioni/strutture responsabili per il loro raggiungimento e, per le strutture di produzione, gli obiettivi della 1003 sono stati inclusi nelle schede di budget in occasione del monitoraggio condotto tra luglio e settembre 2016. Per le strutture di staff sono stati assegnati a luglio 2016.

Nel mese di febbraio 2017 è stata avviata la rendicontazione, che viene trasmessa alla RER contestualmente alla presente Relazione al Bilancio. La rendicontazione analizza uno per uno i 204 obiettivi assegnati, inclusi i 9 (4%) che risultano "non applicabili" alla AUSL di Modena a causa di assenza delle attività oggetto dell'obiettivo. Ci sono anche un paio di casi in cui l'indicatore non è calcolabile al momento da parte dell'Azienda, in quanto in attesa di una rilevazione a livello regionale.

Uno schema di sintesi degli obiettivi assegnati per ambito di intervento aziendale è riportato in tabella:

Aree degli obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2016	n. obiettivi e indicatori
1.1 Piano Regionale della Prevenzione 2015-2018	1
1.2 Sanità pubblica	2
1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi	1
1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive, vaccinazioni	4
1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	4
1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	1
2.1 Mantenimento dei tempi d'attesa e garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale	9
2.2 Le Case della Salute e la continuità dell'assistenza	4
2.2.1 Ospedali di Comunità	3
2.3.1 Cure palliative	3
2.3.10 Formazione specifica in medicina generale	2
2.3.11 Valutazione e qualità delle cure primarie	3
2.3.2 Continuità assistenziale - dimissioni protette	1
2.3.3 Percorso nascita	8
2.3.4 Salute riproduttiva	2
2.3.5 Promozione della salute in adolescenza	1
2.3.6 Percorso IVG	1
2.3.7 Procreazione medicalmente assistita	2
2.3.8 Contrasto alla violenza	3
2.3.9 Assistenza pediatrica	4

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

2.4.1 Assistenza territoriale alle persone con disturbo dello spettro autistico (PRIA): obiettivi 2016-2018	3
2.4.2 Assistenza socio-sanitaria per i pazienti della salute mentale	3
2.4.3 Percorso di chiusura OPG di Reggio Emilia	1
Aree degli obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2016	n. obiettivi e indicatori
2.5 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	4
2.6 Promozione e Tutela della Salute negli Istituti Penitenziari	8
2.7.2 Assistenza farmaceutica convenzionata	1
2.7.3 Acquisto ospedaliero di farmaci	1
2.7.4 Adozione di strumenti di governo clinico	1
2.7.5 Acquisto ospedaliero dei dispositivi medici	7
2.7.6. Attuazione della LR 2/2016 "Norme regionali in materia di organizzazione degli esercizi farmaceutici e di prenotazioni di prestazioni specialistiche ambulatoriali"	1
3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	9
3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	24
3.3 Attività trasfusionale	4
3.4 Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule	3
3.4 Attività di donazione organi, tessuti e cellule	2
3.5 Sicurezza delle cure	6
4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA	1
4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	1
4.1.2. Il miglioramento del sistema informativo contabile	2
4.1.3. Attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei bilanci delle Aziende sanitarie	10
4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile	1
4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	4
4.3 Il governo delle risorse umane	8
4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri	2
4.5 Piattaforme logistiche e informatiche più forti	11
4.6. Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare. Le tecnologie biomediche ed informatiche	10
5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	17
Totale complessivo	204

La rendicontazione, che sarà oggetto di valutazione da parte della RER, consentirà di misurare il grado di realizzazione degli obiettivi assegnati.

La Direzione Aziendale ritiene, in presenza di una limitatissima quota di target non raggiunti, di avere espresso un elevato livello di raggiungimento nella grandissima maggioranza degli obiettivi assegnati. Sono da segnalare anche alcune aree di miglioramento in cui il trend positivo verso il raggiungimento del target continuerà anche nell'anno in corso, con il

consolidamento delle azioni intraprese (per i dettagli, si fa riferimento all'allegato alla presente relazione, "Analisi del perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale regionale di cui alla DGR 1003/2016").

N.	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2016	Indicatore	Atteso (Delibera Regionale)	Risultati conseguiti 2016	Azioni intraprese/in corso
1	1.1 Piano Regionale della Prevenzione 2015-2018	95% degli indicatori sentinella secondo quanto previsto dal PLA (PRP)	Lo standard si considera raggiunto se lo scostamento non è maggiore del 5%	Secondo le indicazioni fornite dalla Regione gli indicatori sentinella dei 68 progetti del PRP sono verificati in parte a livello locale e in parte a livello regionale. Il 96,7% degli indicatori sentinella verificati a livello locale (29 su 30) hanno superato il 95% del valore atteso. Non disponiamo ancora del dato relativo agli indicatori verificati a livello regionale che sarà fornito direttamente dalla Regione.	Nel progetto 3.3 (sicurezze) non è stato raggiunto il valore atteso dell'indicatore sentinella causa modifica tempificazione a livello regionale del materiale informativo e dei gadget. Le azioni previste saranno recuperate realizzate nel 2017.
2	1.2 Sanità pubblica	% aziende con dipendenti ispezionate	>= 9%	10,1% (3.336/32.904)	
3	1.2 Sanità pubblica	Evidenza sul sito dei documenti di programmazione e rendicontazione dell'attività di vigilanza e controllo e degli strumenti utilizzati	si	Continuativa pubblicazione, per tutti i servizi della Sanità Pubblica, dei consuntivi annuali e degli obiettivi di programmazione per l'anno successivo sul sito internet: http://www.ausl.mo.it/dsp/flex/cm/pages/ServeBLOB.php/L/IT/IDPagina/11282	
4	1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi	Completezza dell'archivio registro mortalità (dati 2016) nei tempi previsti dalla circolare regionale n. 7 del 2003	>= 95% al marzo 2017	99,9 % (7.492/7.498)	
5	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive, vaccinazioni	N. ambulatori che erogano meno di 500 dosi vaccinali/anno ancora attivi	Nessun ambulatorio o significativa riduzione del numero rispetto al 2015	A dicembre 2016 è stata chiusa la sede vaccinale di Frassinoro. A gennaio 2017 è stato chiuso il punto vaccinale di Palagano. Riduzione: 2/13= 15,4% Nel distretto di Pavullo, in considerazione dei dati 2016 per la sede di Pievepelago e Fanano, vista l'assenza nelle due aree di PLS, lontananza dal Presidio Ospedaliero di Pavullo si ritiene di soprassedere attualmente alla loro chiusura.	Nel corso dell'anno 2016 si sono svolti gli incontri aziendali per programmare le chiusure dei punti vaccinali pediatrici che erogano meno di 500 dosi. Per i Distretti di Sassuolo e Vignola si sono svolti i Comitati di distretto con gli enti locali per definire e comunicare le chiusure programmate. Nel distretto di Sassuolo sono previste 4 chiusure, mentre in quello di Vignola 2. Ridefinita la dotazione frigoriferi per stoccaggio a norma dei vaccini (anche per emergenza meningite). 1) Nel distretto di Sassuolo sono previste 4 chiusure: Prignano sulla Secchia, Frassinoro e Maranello (oltre a Palagano chiuso a gen 2017); 2) Nel Distretto di Vignola 2 chiusure: (Castelnuovo e Castelvetro). 3) Nel distretto di Pavullo, in considerazione dei dati 2016 per la sede di Pievepelago e Fanano, vista l'assenza nelle due aree di PLS, lontananza dal Presidio Ospedaliero di Pavullo si ritiene di soprassedere attualmente alla loro chiusura. 4) Nel Distretto di Carpi è prevista la chiusura di Campogalliano. 5) Nel Distretto di Mirandola sono previste le chiusure di: San Felice e Concordia Nei distretti di Modena e Castelfranco nessuna chiusura prevista. Totale chiusure previste = 9 sedi Maranello, Campogalliano, San Felice e Concordia non erano (nel 2016) al di sotto delle 500 dosi vaccinali ma si era comunque pensato di chiuderle. Nel 2017 verranno programmati ed effettuati i Comitati di Distretto negli altri territori individuati
6	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive, vaccinazioni	Copertura vaccinale per le vaccinazioni obbligatorie nell'infanzia e nell'adolescenza	>95%	Risultati conseguiti nel 2016 (i dati sono forniti dalla prima elaborazione regionale e quindi hanno ancora un carattere ufficioso): Obbligatorie 12 mesi: AUSL MO 96% - RER 95,8% Obbligatorie 24 mesi: AUSL MO 92,5% - RER 92,4% Obbligatorie 36 mesi: AUSL MO 93,6% - RER 93,4%	I valori dell'Ausl di Modena sono superiori o uguali a quelli regionali.
7	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive, vaccinazioni	Copertura vaccinale per le vaccinazioni raccomandate nell'infanzia e nell'adolescenza	>95%	I risultati conseguiti dall'AUSL di Modena rispetto al dato RER (ancora non consolidato) sono: Pertosse 12 mesi 96,2% - RER 96,2% Emofilo 12 mesi 96,0% - RER 95,8% Pneumococco 12 mesi 95,8% - RER 94,8% Pertosse 24 mesi 93,0% - RER 93,1% Emofilo 24 mesi 92,6% - RER 92,2% Pneumococco 24 mesi 91,9% - RER 90,6% MPR 24 mesi 89,1% - RER 87,2% Meningococco 24 mesi 90,5% - RER 87,7% MPR 36 mesi 90,4% - RER 88,6% Meningococco 36 mesi 91,8% - RER 89,1% Difterite 16 anni 87,5% - RER 85,6% Tetano 16 anni 87,9% - RER 86,2% Pertosse 16 anni 82,9% - RER 81,5% Morillo 16 anni 1 dose 97,5% - RER 96,6% Morillo 16 anni 2 dosi 92,0% - RER 91,9% Rosolia 16 anni 1 dose 97% - RER 96,3% Rosolia 16 anni 2 dosi 88,9% - RER 89,6% Meningococco 16 anni 89,8% - RER 84,2% La copertura su HPV è stata calcolata per le coorti di nascita del 2003 e del 2004, a nostro giudizio, maggiormente rappresentative. Il dato del 2004 è probabilmente più alto in quanto la 2ª dose di alcune ragazze del 2004 era a scadenza a febbraio - gennaio 2017 e i calcoli sono stati fatti al 31 dicembre 2016. Coorte di nascita 2003: 2,9% vaccinate con una dose e 80,7% vaccinate con ciclo completo. Coorte di nascita 2004: 5,5% vaccinate con una dose e 72,9% vaccinate con ciclo completo.	I valori dell'Ausl di Modena sono superiori o uguali a quelli regionali, eccezion fatta per un piccolo scostamento per la pertosse 24 mesi (93,0% contro 93,1% RER) e per la rosolia 16 anni 2 dosi (88,9% contro 89,6% RER).
8	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive, vaccinazioni	Copertura vaccinale antinfluenzale nella popolazione di età >=65 anni	>=75%	54,6% (dato provvisorio non consolidato dalla Regione) Il dato è inferiore all'atteso ma in aumento rispetto all'anno precedente (nel 2015 il dato consolidato è stato 53,4%)	
9	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	% allevamenti controllati per malattie infettive (indicatore LEA)	>=98%	99,8% (1.359/1.361)	
10	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	PRI - Piano Regionale Alimenti	>= 95% del programmato	97,2% aziende controllate da SIAN: 1311/1316 verifiche effettuate da SVET: 86.415/88.884	
11	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	% allevamenti controllati per benessere animale sul totale allevamenti	>= 10 o 15% secondo le specie	27% (420/1.552)	
12	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	% allevamenti controllati per farmacovigilanza animale sul totale allevamenti	>= 33%	34,4% (533/1.552)	
13	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari	>= 34%	Nel 2016/2017 sono stati 618 i dipendenti vaccinati, a fronte dei 468 della campagna 2015/2016, con un incremento del 32%. Obiettivo di copertura sul totale dipendenti non ancora raggiunto ma in deciso miglioramento	Sono state avviate numerose iniziative di sensibilizzazione e informazione sulla opportunità della vaccinazione antinfluenzale dei dipendenti, con messaggi sulla intranet e con video dal DG a dipendenti e personaggi esterni noti, postati sui social network aziendali e sulla intranet. Sono state ampliate le possibilità di accedere alla vaccinazione, sia consolidando l'usuale canale della Sorveglianza Sanitaria, sia nei reparti a cura dei Coordinatori e anche attraverso l'Igiene Pubblica per i convenzionati.
14	2. Assistenza territoriale				
15	2.1 Mantenimento dei tempi d'attesa e garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale	Indice di performance per le prestazioni di primo accesso e urgenze differibili, nelle rilevazioni regionali ex ante (fonte MAPS)	>=90%	Il mandato RER nel 2016 era limitato alle prestazioni di primo accesso con priorità D (come confermato in Osservatorio TdA del 5.4.2017) Sul totale di 337.781 prestazioni (prime visite + diagnostica - 42 monitorate) IPP >90%: 100% in tutti i trimestri osservati	Monitoraggio quotidiano dell'offerta disponibile sull'applicativo CUPISES attraverso un report dedicato e oggetto di continua manutenzione rispetto alle criticità emergenti. Analisi strategica rispetto alle scelte quali-quantitative di "Make or Buy" per il mantenimento della continuità dell'offerta. Programmazione provinciale annuale nel rispetto dei vincoli di bilancio, della domanda media delle prestazioni e della disponibilità degli erogatori, con rivalutazione trimestrale.

N.	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2016	Indicatore	Atteso (Delibera Regionale)	Risultati conseguiti 2016	Azioni intraprese/in corso
16	2.1 Mantenimento dei tempi d'attesa e garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale	Numero di disdette	Incremento rispetto al 2015	Anno 2015: 741.268 prestazioni complessive disdette AUSL - AOU Policlinico (697.115 AUSL Modena 94%). Anno 2016: 652.283 prestazioni complessive disdette AUSL - AOU Policlinico. Trend 2015-2016: - 22% di prestazioni disdette in meno AUSL - AOU Policlinico nel 2016 rispetto ai volumi del 2015 Rispetto all'atteso è stato fatto presente da diverse Aziende in RER nel corso dell'Osservatorio TdA del 5.4.17 che l'incremento delle disdette non riesce a misurare una buona pratica, in quanto se le prestazioni vengono rese disponibili nei tempi previsti dalla normativa il cittadino potrebbe essere incentivato a presentarsi anziché disdire e rivolgersi, quando i tempi sono lunghi, maggiormente al privato o alla LP oppure a sportello alla ricerca di posti che derivano da rinunce di altri utenti. Persistono anche alcuni dubbi sul calcolo dell'indicatore, se include tutte le disdette, quelle entro 48 ore o quelle tardive. La RER ha accolto le istanze e dichiarato che l'indicatore sarebbe stato oggetto di approfondimento. Con il verbale dell'incontro 5/4/2017, è stato comunicato alle aziende, di integrare qs obiettivo con quello relativo agli abbandoni (successivo)	Supporto agli Uffici Amministrativi preposti per quanto concerne il monitoraggio quali-quantitativo delle procedure di disdetta effettuate da parte dei cittadini attraverso i sistemi per l'accesso CUP/CUPWEB/CCC. Indicazioni rispetto alla corretta gestione delle prenotazioni delle prestazioni di specialistica ambulatoriale in relazione all'effettiva erogazione e computo dell'eventuale malus in caso di avvenuta disdetta entro i tempi previsti.
17	2.1 Mantenimento dei tempi d'attesa e garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale	Numero di abbandoni (riduzione delle mancate presentazioni nel 2016 rispetto al 2015 (Fonte adempimenti LEA) verbale RER Osservatorio TdA 5/4/2017)	Riduzione rispetto al 2015	Trend 2015-2016: - 15% di riduzione degli abbandoni AUSL - AOU Policlinico (Anno 2015: 246.627 prestazioni complessive AUSL - AOU Policlinico oggetto di abbandono (202.546 AUSL Modena 82%). Anno 2016: 209.961 prestazioni complessive AUSL - AOU Policlinico oggetto di abbandono).	Supporto agli Uffici Amministrativi preposti per quanto concerne il monitoraggio quali-quantitativo del numero di abbandoni manifestati dai cittadini ("drop-out") a seguito di prenotazione delle prestazioni di specialistica ambulatoriale
18	2.1 Mantenimento dei tempi d'attesa e garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale	Prescrizione delle prestazioni soggette a condizioni di erogabilità nel 2016	Riduzione >= 10% rispetto al 2015 Rispetto all'atteso è stato fatto presente da diverse Aziende in RER nel corso dell'Osservatorio TdA del 5.4.17 che l'indicatore non è chiaro: non è mai stato detto infatti se il calcolo doveva riguardare tutte le prestazioni soggette a condizioni di erogabilità (quindi anche il laboratorio per esempio) e in base a quale normativa (DGR 704/2013 sulla diagnostica pesante? Decreto Lorenzin?). E' stato chiesto dalle Aziende di rimuovere l'obiettivo del 10%, mantenendo solo un trend in decremento e di considerare solo la DX pesante	Considerando il target riformulato, obiettivo di riduzione raggiunto. Prestazioni DGR 704/2013 - E' stata rilevata una riduzione del 5% delle prescrizioni di tali prestazioni nel 2016 rispetto al 2015. 24.497 prescrizioni complessive rilevate nell'anno 2015 di cui 1.507 con priorità B e 20821 con priorità D. 23.273 prescrizioni complessive rilevate nell'anno 2016 di cui 1.636 con priorità B e 17.637 con priorità D (Fonte dati Software CLINIKIA)	In corso l'analisi congiunta con la RER delle modalità di applicazione dei nuovi LEA, per la quale è previsto un incontro in RER il 27.4.2017 con tutte le Aziende. In tale occasione verranno prese in esame anche eventuali modifiche e/o azioni da intraprendere rispetto alla 704/2013 e a quanto stabilito dai LEA in materia di DX pesante. A seguito di tali incontri ogni Azienda dovrà poi organizzarsi localmente per le azioni da intraprendere che saranno oggetto di lavoro nei prossimi mesi.
19	2.1 Mantenimento dei tempi d'attesa e garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale	Analisi delle prescrizioni (RM muscoloscheletriche e TC osteoarticolari e nuovi LEA se definitivi) distinte per tipologia di prescrizione e azioni per la riduzione dell'inappropriatezza	Riduzione inappropriatezza per almeno il 50% delle prescrizioni effettuate	Trend 2015 -2014: - 4% prescrizione di prestazioni inappropriate, considerando sia RM che TAC e tutte le priorità. Rispetto all'atteso è stato fatto presente da diverse Aziende in RER nel corso dell'Osservatorio TdA del 5.4.17 che l'indicatore presentava alcune difficoltà d'interpretazione e di calcolo. Con il verbale dell'incontro Osservatorio TdA del 5/4/2017, è stato comunicato alle aziende di utilizzare come indicatore di qs obiettivo l'indice di consumo di TC osteoarticolari e RM muscoloscheletriche (tutti i codici della DGR 704 insieme) negli anni 2012, 2015 e 2016 (nel 2016 calcolo anche senza mobilità passiva) (cfr obiettivo successivo)	In corso l'analisi congiunta con la RER delle modalità di applicazione dei nuovi LEA, per la quale è previsto un incontro in RER il 27.4.2017 con tutte le Aziende. In tale occasione verranno prese in esame anche eventuali modifiche e/o azioni da intraprendere rispetto alla 704/2013 e a quanto stabilito dai LEA in materia di DX pesante. A seguito di tali incontri ogni Azienda dovrà poi organizzarsi localmente per le azioni da intraprendere che saranno oggetto di lavoro nei prossimi mesi.
20	2.1 Mantenimento dei tempi d'attesa e garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale	Indice di consumo di TC e RM osteoarticolari nell'anno 2015 rispetto al 2012 (analisi dati ASA)	Riduzione >= 20%	I dati di consumo delle RM nell'Azienda USL di Modena mostrano una riduzione dal 2012 (37.268 - tasso std 54,669) al 2015 (34.510 - tasso std 49,161) del -7,4% (RER -8,4%). I dati di consumo delle TC nell'Azienda USL di Modena mostrano una variazione dal 2012 (4.198 - tasso std 6,115) al 2015 (4.227 - tasso std 5,923) del +0,7% (RER 0%). I dati 2015, calcolati dal sistema regionale SIV-ER, mostrano una performance dell'Azienda USL di Modena migliore rispetto alla media RER. Nello specifico: - Tasso std per RM colonna e muscoloscheletriche x 1.000 residenti - 49,16 AUSL MO vs 56,83 RER - Tasso std per TAC osteoarticolari x 1.000 residenti - 5,92 AUSL MO vs 6,12 RER Non sono disponibili ad oggi dati sul 2016.	
21	2.1 Mantenimento dei tempi d'attesa e garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale	Numero di prescrizioni effettuate dal medico specialista (verifica sulle banche dati del prescritto SOLE/DEMATERIALIZZATA)	Incremento rispetto al 2015	Risultato raggiunto. Dalle banche dati del prescritto (SOLE/Dematerializzata), si evince che il numero delle prescrizioni totali dell'Azienda USL di Modena, è aumentato notevolmente nel 2016 rispetto al 2015. Nello specifico si è passati da 1.118 prescrizioni farmaceutica nel 2015 a 8.723 nel 2016; da 167.607 prescrizioni specialistica nel 2015 a 405.669 nel 2016;	
22	2.1 Mantenimento dei tempi d'attesa e garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale	% di prenotazioni per pazienti affetti da patologie croniche, effettuate direttamente all'interno delle Case della Salute rispetto al totale prenotazioni per le stesse patologie croniche	Incremento rispetto al 2015	L'indicatore non è attualmente calcolabile in automatico attraverso i sistemi informativi disponibili. Pertanto, per il calcolo del risultato ottenuto, è stato selezionato un campione di pazienti di 3 percorsi rivolti alla cronicità (BPCO, diabete, scompenso) e sono state osservate le loro richieste di prenotazione rispetto ad analogo campione estratto sui dati del 2015, ottenendo un risultato che è aumentato dal 16% nel 2015 circa al 19% nel 2016.	In dicembre 2016 è stata realizzata una mappatura delle attività concretamente erogate nelle 11 Cds attive in Azienda.
23	2.1 Mantenimento dei tempi d'attesa e garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale	Evidenza delle capacità del sistema informativo aziendale di rendicontare distintamente le prestazioni senza condizioni di erogabilità da quelle con condizioni di erogabilità	Si	Le condizioni di erogabilità delle prestazioni sono valutabili nell'ambito del software Clinica fornito dalla ditta IG Consulting.	L'azienda dispone di software adeguato
24	2.2 Le Case della Salute e la continuità dell'assistenza	Prevenzione primaria: lettura integrata rischio cardiovascolare: completamento chiamate attiva da parte dell'infermiere delle persone target nelle cds già individuate	Rispettare cronoprogramma	Risultato raggiunto nella Casa della Salute individuata, quella di Cavezzo. Assistenti chiamati attivamente : 100 % del target pari a 299 assistiti. Assistenti arruolati : 86,45% pari a 217 assistiti. Profili di salute (carta del rischio applicata) eseguiti: 216	Oltre alle fasi previste dal progetto nel primo anno (primo accesso ambulatoriale dell'assistito, valutazione congiunta MMG/ infermiere, secondo accesso ambulatoriale dell'assistito, rinforzo telefonico e valutazione della compliance rispetto ai consigli) sono state intraprese le seguenti azioni: 1) incontri di gruppo con la dietista dell'AUSL 2) integrazione con il SERT per la dipendenza da fumo e da alcol 3) contatti con palestre etiche e professionisti laureati in scienze motorie per incentivare il movimento
25	2.2 Le Case della Salute e la continuità dell'assistenza	Evidenza dell'attivazione di ambulatori infermieristici di gestione integrata della cronicità e dei percorsi attivati attraverso sistema informativo delle Cure Primarie	Attivazione almeno di un percorso in tutte le Case della Salute medie e grandi dell'Azienda	Nell'Azienda Sanitaria di Modena le CDS definite per complessità medio-grandi sono 3 e precisamente Finale, Fanano e Castelfranco . Nelle CDS di Finale e Fanano è attivo il percorso della presa in carico del pz. diabetico secondo il modello del CCM. A Castelfranco , considerato che la CDS è stata inaugurata a fine anno , nel 2016 è stato attivato il gruppo di lavoro per l'implementazione del percorso diabete da realizzare nell'anno 2017.	
26	2.2 Le Case della Salute e la continuità dell'assistenza	Impiego degli strumenti PACIC e ACIC	Utilizzo in >= 2 Case della Salute	Stesura e condivisione con i professionisti e le Associazione di patologia del protocollo di ricerca per utilizzo PACIC e ACIC per presa in carico pazienti diabetici di tipo 2 da realizzare c/o Cds di Bomporto, Cds Finale Emilia, Cds Alto Frignano. Il protocollo di ricerca prevede un'indagine longitudinale in due tempi.	Avvio della prima rilevazione aprile 2017 (t1) Avvio della seconda rilevazione dicembre 2017 (t2) Analisi dati e reportistica conclusiva entro primo trimestre 2018
27	2.2 Le Case della Salute e la continuità dell'assistenza	Presa in carico della fragilità	Rispetto degli indicatori concordati per il 2016 nel Piano Regionale Prevenzione 2015-2018	Per quanto riguarda l'implementazione di progetti del PRP 2016-2018 si rappresenta che nelle CDS di Bomporto e Castelfranco è stato attivato il progetto RHO-profilo pazienti a rischio di ospedalizzazione al quale ha aderito il 100% dei MMG ed è stato analizzato il 100% delle schede.	
28	2.2.1 Ospedali di Comunità	Evidenza di un'analisi in ambito aziendale di strutture identificabili come Ospedali di Comunità	si	Due OsCo attivi a Castelfranco Emilia (17pl attivi, in prospettiva 20pl) e a Fanano (15 pl). Avviata la progettazione esecutiva dell'OsCo di Mirandola e di Finale Emilia, entrambi finanziati.	L'OsCo di CFE è stato realizzato nell'ambito della Cds Regina Margherita e della trasformazione del precedente Ospedale che prevederà anche la costruzione di un hospice. L'OsCo di Fanano è ottenuto dalla trasformazione di letti RSA. L'OsCo in progettazione esecutiva a Finale Emilia è ottenuto dalla trasformazione del precedente ospedale danneggiato dal terremoto. Avviato un primo studio di fattibilità per la costruzione di un OsCo a Modena, in occasione dell'avvio della progettazione preliminare della Cds Sud (2ª a Modena) dedicata al paziente cronico, fragile e anziano.

N.	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2016	Indicatore	Atteso (Delibera Regionale)	Risultati conseguiti 2016	Azioni intraprese/in corso
29	2.2.1 Ospedali di Comunità	Degenza media in Ospedale di Comunità (media regionale 20,48)	20 giorni	Nel 2016 la degenza media nei due Ospedali di Comunità è stata pari a 19,3 giorni. Nel complesso c'è stato un aumento rispetto al 2015 nei singoli Ospedali di Comunità (Fanano 19,9 nel 2015 e 21,8 nel 2016 - Castelfranco 15,6 nel 2015 e 17,6 nel 2016).	
30	2.2.1 Ospedali di Comunità	Corretta informazione del flusso informativo SIRCO (n° di schede scartate sul totale schede inviate)	Assenza di scarti per totale 100% completezza corretta alimentazione	Risultato raggiunto: Flussi SIRCO comunicati alla RER senza scarti nel 2016	Mantenuti i livelli qualitativi già conseguiti

N.	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2016	Indicatore	Atteso (Delibera Regionale)	Risultati conseguiti 2016	Azioni intraprese/in corso
31	2.3 Cure primarie				
32	2.3.1 Cure palliative	Numero di malati nei quali il tempo massimo di attesa fra la segnalazione del caso e la presa in carico domiciliare da parte della Rete di cure palliative è inferiore o uguale a 3 giorni / numero di malati presi in carico a domicilio dalla Rete e con assistenza conclusa	>=80%	Il risultato conseguito a livello provinciale è stato del 79,7 %	Nell'anno 2016 l'attività dell'infermiere case manager presso il Centro Oncologico Modenese si è limitata ai residenti nel Distretto di Modena. Nell'anno 2017 tale attività verrà estesa per tutti i residenti della provincia e quindi ci si aspetta un ulteriore miglioramento dell'indicatore. Infatti l'infermiere case manager è un facilitatore della presa in carico delle cure palliative domiciliari nel passaggio dal Centro Oncologico Modenese al territorio.
33	2.3.1 Cure palliative	Numero di ricoveri di malati con patologia oncologica nei quali il periodo di ricovero in hospice è inferiore o uguale ai 7 giorni sul numero di ricoveri in hospice di malati con patologia oncologica	<=20%	L'Azienda USL di Modena non dispone di strutture hospice quindi l'obiettivo è non applicabile	
34	2.3.1 Cure palliative	Numero deceduti per tumore assistiti dalla Rete Cure Palliative/numero deceduti per tumore	>=65%	Il valore percentuale dei deceduti per tumore assistiti dalla rete Cure Palliative sul totale dei deceduti per tumore nel 2016 è stato pari al 65% (60% nel 2015), nello specifico: distretto di Carpi 59% (59% nel 2015); distretto di Mirandola 70% (59% nel 2015); distretto di Modena 67% (60% nel 2015); distretto di Sassuolo 78% (75% nel 2015); distretto di Pavullo 56% (35% nel 2015); distretto di Vignola 55% (56% nel 2015); distretto di Castelfranco 56% (58% nel 2015).	
35	2.3.2 Continuità assistenziale - dimissioni protette	Numero di dimissioni con attivazione ADI entro 3 giorni dalla dimissione/Totale dimissioni >= 50%	>=50%	Il risultato conseguito a livello provinciale è stato del 59,5%. Si precisa che questo dato è calcolato su un denominatore che riguarda le dimissioni protette esitate in ADI	
36	2.3.3 Percorso nascita	Percentuale di ricoveri per parto in punti nascita >500 parti/anno (per Azienda)	100%	Il valore percentuale di ricoveri per parto in punti nascita >500 parti/anno per l'AUSL di Modena è stato pari al 67,2% nel 2016 (65,2% nel 2015).	
37	2.3.3 Percorso nascita	Indice di dispersione della casistica in stabilimenti < 500 parti/anno (per Azienda)	0%	L'indice di dispersione della casistica in stabilimenti < 500 parti/anno per l'Azienda USL di Modena è stato pari al 32,8% nel 2016 (34,8% nel 2015).	
38	2.3.3 Percorso nascita	Percentuale di tagli cesarei primari	Per Hub < 25%, per Spoke < 15%	Il valore percentuale dei tagli cesarei primari nel 2016 è stato pari a 10,8% (9,9% nel 2015). Nello specifico il dato è composto da: Ospedale di Carpi 10,8% (9,5% nel 2015), Ospedale di Mirandola 10,7% (10,7% nel 2015), Ospedale di Pavullo 11% (10,4% nel 2015).	
39	2.3.3 Percorso nascita	Numero gravide assistite dai consultori familiari/totale parti	>= 46% (media regionale 2015)	Il dato percentuale, calcolato sui residenti della provincia di Modena, del numero gravide assistite dai consultori familiari/totale parti è pari al 56% nel 2016 (56,4% nel 2015).	
40	2.3.3 Percorso nascita	% di donne nullipare che hanno partecipato ai corsi di accompagnamento alla nascita/tot. parti di nullipare	>= 55% (media regionale 2015)	Il dato percentuale, calcolato sui residenti della provincia di Modena, delle donne nullipare che hanno partecipato ai corsi di accompagnamento alla nascita/tot. parti di nullipare è pari al 59,8% nel 2016 (56,6% nel 2015).	
41	2.3.3 Percorso nascita	% di donne straniere nullipare che hanno partecipato ai corsi/totale dei parti di donne straniere nullipare	>= 22,5% (media regionale 2015)	Il dato percentuale, calcolato sui residenti della provincia di Modena, delle donne straniere nullipare che hanno partecipato ai corsi /tot. parti di donne straniere nullipare è pari al 25% nel 2016 (24,2% nel 2015).	
42	2.3.3 Percorso nascita	Percentuale di parti cesarei nella classe I di Robson	Hub: <= 9% (valore medio del 2015), Spoke: <= 6,5% (valore medio gli spoke con numero parti >1.000)	Il valore percentuale dei parti cesarei nella classe I di Robson nel 2016 è pari a 3,6% (2,7% nel 2015). Nello specifico il dato è costituito da: Ospedale di Carpi 2,2% (2,2% nel 2015), Ospedale di Mirandola 4,3% (4,7% nel 2015), Ospedale di Pavullo 10,3% (2,5% nel 2015)	
43	2.3.3 Percorso nascita	Percentuale di parti elettivi (Iib e IVb)	per Spoke con numero parti <1.000 = 0 parti in classe Iib e IVb di Robson	Il valore percentuale di parti elettivi (Iib e IVb) nel 2016 è pari a 20% (11,1% nel 2015). Nello specifico il dato è composto da: Ospedale di Mirandola 50% (16,7% nel 2015), Ospedale di Pavullo 0% (8,3% nel 2015).	
44	2.3.4 Salute riproduttiva	Percentuale degli utenti 14-19 anni degli Spazi giovani/pop: >5% sul 2015	>5% sul 2015	2073 ragazzi utenti nel 2016 vs 2320 ragazzi utenti nel 2015.	Al fine di migliorare la percentuale degli utenti: ipotesi di portare lo spazio giovani di Vignola (attualmente nella CDS di Spilamberto) a Vignola /rientro dello spazio giovani di Sassuolo (attualmente in spazi dell'ospedale) nella sede distrettuale / formazione al lavoro con adolescenti immigrati /progetto per inserire gli andrologi nelle attività dello spazio giovani.
45	2.3.4 Salute riproduttiva	Progettazione di uno spazio ad accesso facilitato per giovani adulti (20-35 ANNI)	Evidenza del Progetto	Il gruppo di lavoro istituito ha definito le caratteristiche dello spazio e il piano formativo che verrà implementato nel 2017	Avvio della formazione dei professionisti coinvolti
46	2.3.5 Promozione della salute in adolescenza	Percentuale di adolescenti raggiunti dagli interventi di promozione alla salute e sessualità su popolazione target (14-19 anni)	Incremento >= 5% rispetto al 2015	+3,7% rispetto al 2015. 8373 ragazzi anno scolastico 2015-2016 vs 8074 anno scolastico 2014-2015. Al dato 2016 vanno aggiunti 100 ragazzi in peer multiculturale (dato non rendicontato in regione) per un totale di 8473 ragazzi, dato quindi complessivo in linea con il valore atteso.	promozione di un progetto di peer multiculturale e diffusione dell'esperienza a tutti gli interventi di peer entro 2017 formazione di tutti i professionisti coinvolti nella peer education
47	2.3.6 Percorso IVG	Percentuale di donne sottoposte ad IVG chirurgica dopo 2 settimane di attesa dalla certificazione/totale IVG chirurgiche	<=25%	32%	Si è proceduto a valutazione dei percorsi che afferiscono ai diversi punti di effettuazione della IVG chir. Per Carpi si è dimostrato efficace porre maggiore attenzione alla prenotazione. Nei prossimi 2 mesi espansione della modalità su Mirandola e Sassuolo. Maggiori difficoltà si incontrano su Vignola essendo operatori i ginecologi consultoriali.
48	2.3.7 Procreazione medicalmente assistita	Visita di verifica dei requisiti delle DGR 927/13 e 1487/14 nei Centri di PMA di II/III livello		Non applicabile per l'Azienda USL di Modena. L'unico centro di PMA dell'Azienda USL di Modena è il Centro di Sterilità di coppia dell'Ospedale di Carpi, dove la PMA è di I livello. Le altre PMA della provincia di Modena sono presso la Clinica Eugin (Privato - PMA di II livello) e presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena (PMA di III Livello)	
49	2.3.7 Procreazione medicalmente assistita	Inserimento dei dati della donazione nel sistema informativo/cicli di PMA eterologa effettuati		Non applicabile per l'Azienda USL di Modena. L'unico centro di PMA dell'Azienda USL di Modena è il Centro di Sterilità di coppia dell'Ospedale di Carpi, dove la PMA è di I livello. Le altre PMA della provincia di Modena sono presso la Clinica Eugin (Privato - PMA di II livello) e presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena (PMA di III Livello)	
50	2.3.8 Contrasto alla violenza	compilazione della check-list regionale		Invio dell'ultima check list regionale compilata (nov-dic 2016), applicazione DGR 1677/13. Delibera n. 5 del 24 marzo 2017 della CTSS di Modena: "Nuovo protocollo interistituzionale per la tutela dei minori in situazioni di disagio, sospetto abuso e maltrattamento", applicazione DGR 1102/14.	
51	2.3.8 Contrasto alla violenza	numero eventi formativi realizzati >1		Sono stati realizzati 4 interventi formativi per complessive 6 edizioni: - Il trattamento degli autori di violenza di genere e intrafamiliare: Il lavoro nei gruppi terapeutici secondo il modello delle 24 settimane predisposto da centro ATV di Oslo - Coordinamento regionale contrasto violenza sui minori anno 2016 (form sul campo) - Trattamento per uomini autori di violenza di genere e intrafamiliare: Supervisione casi clinici complessi anno 2016 - La violenza domestica in gravidanza	

N.	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2016	Indicatore	Atteso (Delibera Regionale)	Risultati conseguiti 2016	Azioni intraprese/in corso
52	2.3.8 Contrasto alla violenza	raccolta buone prassi locali sulla prevenzione del maltrattamento/abuso sui minori	>=1 per Azienda Sanitaria	Protocollo aziendale screening "violenza domestica in gravidanza": completata la formazione dei professionisti e delle mediatrici dell'Area Sud e Nord (Area Centro era già stata formata); avviato inoltre lo screening in tutta la Provincia. Protocolli per minori in condizione di violenza assistita (P:S: servizi sociali; associazione donne contro la violenza); Protocolli distrettuali tra serv. psicologia clinica ed enti locali ; Avvio diffusione percorso formativo LTP (valutazione relazioni familiari) , diffusione strumenti clinici di valutazione del trauma del minore; Esiste una procedura dell'abuso su minori che è dell'AOU Policlinico di Modena alla quale partecipa anche l'AUSL di Modena	Interviste strutturate a tutte le donne in gravidanza presso i consultori familiari; incontri calendarizzati di riprogettazione e verifica; applicazione dei protocolli territoriali. Formazione specifica degli psicologi a livello aziendale;
53	2.3.9 Assistenza pediatrica	Tasso di prescrizioni di antibiotici	riduzione >= 10% rispetto al 2015	Nel 2015 sono state prescritte DDD 595.222 e nel 2016 DDD 584.785, con una riduzione 2016 vs 2015 = -1.76%	
54	2.3.9 Assistenza pediatrica	Percentuale prescrizione di amoxicillina clavulanato/amoxicillina	riduzione >= 10% rispetto al 2015	Le DDD Amoxicillina sono passate da 147.812 nel 2015 a 175.546 nel 2016, con un aumento del 18,76%; le DDD di Amoxicillina e inibitori enzimatici sono passate da 247.638 nel 2015 a 227.103 nel 2016, con una riduzione del - 8,29%. Complessivamente il peso amoxicillina + inibitori enzimatici su totale (amoxicillina + amoxicillina + inibitori enzimatici) è diminuito del 6,21% rispetto al 2015.	
55	2.3.9 Assistenza pediatrica	Percentuale allattamento completo a 3 mesi/lattanti a 3 mesi	allattamento completo > 52% - quota di non allattamento < 23%	nel 2016 prescritte DDD 584.785	manutenzione reti distrettuali di promozione, assistenza all'allattamento materno ; promozione del flash mob durante la settimana dell'allattamento e formazione continua del personale
56	2.3.9 Assistenza pediatrica	Percentuale allattamento a 5 mesi/lattanti a 5 mesi	allattamento completo > 33% - quota di non allattamento < 32%		manutenzione reti distrettuali di promozione, assistenza all'allattamento materno ; promozione del flash mob durante la settimana dell'allattamento e formazioen continua del personale
57	2.3.10 Formazione specifica in medicina generale	evidenza di percorsi formalizzati tramite documento di sintesi sulle azioni intraprese;	evidenza di percorsi formalizzati tramite documento di sintesi sulle azioni intraprese;	scostamento 2016 vs 2015 -1.76%	Dal 27 novembre 2016 è partito il triennio 2016-19 che ha accolto 18 allievi e per i quali sono stati attivati i seguenti percorsi: la S.S., per le visite, il SPPA per organizzare il corso sul rischio Dlgs. 80/81, il SUAP per l'attivazione e l'erogazione delle borse di studio, la rete dei referenti per l'attivazione dei tirocini presso le strutture ospedaliere e territoriali dell'Ausl di Modena, i referenti dei tirocini presso l'Ospedale di Sassuolo e del Policlinico, i referenti dei tirocini presso le strutture sanitarie dell' Ausl e AO di Parma, delle Ausl di Piacenza, Reggio Emilia e Bologna.
58	2.3.10 Formazione specifica in medicina generale	documento di sintesi sull'attività seminariale svolta	documento di sintesi sull'attività seminariale svolta	Risultato raggiunto: redatto documento sintetico con programma e considerazioni dei coordinatori dei corsi.	L'attività seminariale è stata svolta il mercoledì per il 1 anno (triennio 2015-18), il venerdì per il 2 anno (triennio 2014-17) e il giovedì per il 3 anno (triennio 2013-16) per una durata di 8 ore a cadenza settimanale tranne i due mesi estivi presso le aule del centro servizi di Baggiovara; i contenuti dei seminari sono stati organizzati seguendo le direttive del programma ministeriale.
59	2.3.11 Valutazione e qualità delle cure primarie	progettazione di percorsi di miglioramento (da documentare nel questionario online sui NCP) nei NCP aziendali	>= 10% dei NCP aziendali	Considerato che il n.totale dei NCP presenti nel DACP è uguale a n.37, il 10 % corrisponde ad un obiettivo di coinvolgimento in percorsi di miglioramento di n.4 NCP. Nel 2016 si è proceduto alla realizzazione di un percorso di formazione sul campo per i MMG dei 3 NCP del distretto di Vignola sul nuovo progetto aziendale demenza, per promuovere l'adesione al progetto da parte dei MMG e migliorare l'assistenza dei pazienti/caregiver, in integrazione con il Centro Disturbi Cognitivi. N. 1 NCP, nel distretto di Modena, ha provveduto all'elaborazione di un data set minimo per il monitoraggio del Pz scompensato.	
60	2.3.11 Valutazione e qualità delle cure primarie	organizzazione, per le Aziende che non lo hanno fatto nel 2015, di un incontro di presentazione dei profili a tutti i pediatri di libera scelta dell'Azienda		Risultato raggiunto, con incontro del 22/10/2016, nel corso della quale la RER ha illustrato i profili di nucleo per la Pediatria di libera scelta	
61	2.3.11 Valutazione e qualità delle cure primarie	progettazione di percorsi di miglioramento	>=1	In data 22 ottobre 2016 è stata effettuata una UPCP aziendale nel corso della quale la RER ha illustrato i profili di nucleo per la Pediatria di libera scelta . Successivamente i profili sono stati analizzati nelle singole UPCP distrettuali con particolare riferimento alla corretta prescrizione degli antibiotici e dei cortisonici. E' stato inoltre realizzato un percorso formativo sul campo riguardante la manovra di Ortolani e il riconoscimento della displasia congenita dell'anca.	
62	2.4 Salute mentale e dipendenze patologiche				
63	2.4.1 Assistenza territoriale alle persone con disturbo dello spettro autistico (PRIA):obiettivi 2016-2018	n. protocolli applicati su nuovi casi 0 - 17	100%	Sono stati applicati 116 protocolli diagnostici per sospetto disturbo dello spettro autistico; 113 soggetti hanno ricevuto la conferma diagnostica (ICD-10 F84.0-F84.9). Di questi ultimi, 70 hanno avuto il primo accesso al servizio nel 2016. Risultato: 100%	
64	2.4.1 Assistenza territoriale alle persone con disturbo dello spettro autistico (PRIA):obiettivi 2016-2018	n. bambini con sospetto disturbo dello spettro autistico che accede ai servizi entro 30 gg. sul totale	100%	44/44 bambini con sospetto disturbo dello spettro autistico hanno avuto accesso entro 30 giorni dalla richiesta. Di questi: 20 sono stati inviati dai PLS direttamente al Centro autismo, 24 sono stati inviati ai servizi territoriali tramite CUP con richiesta prioritaria. Risultato: 100%	
65	2.4.1 Assistenza territoriale alle persone con disturbo dello spettro autistico (PRIA):obiettivi 2016-2018	n. rivalutazioni per minori con diagnosi dello spettro autistico al 16° anno sul totale dei sedicenni con diagnosi dello spettro autistico	100%	16 adolescenti dei 33 con diagnosi di disturbo dello spettro autistico sono stati sottoposti a rivalutazione al 16° anno. Risultato: 48%	Programmate azioni di miglioramento copertura
66	2.4.2 Assistenza socio-sanitaria per i pazienti della salute mentale	Evidenza della definizione annuale del budget di salute	Si	n.ro utenti con percorso budget di salute: 187 (134 del settore SMA, 14 DP, 39 NP/IA). Spesa AUSL € 599.655	
67	2.4.2 Assistenza socio-sanitaria per i pazienti della salute mentale	Evidenza di eventi formativi al personale	>=1	Eventi realizzati: Buone e cattive prassi nel lavoro congiunto tra Servizio sociale e Centro di salute mentale (31/03;09/06;22/09;15/12/2). Il Lavoro Nobilita l'uomo? Dallo stress lavoro-correlato ai percorsi lavorativi protetti: le Due Facce della Luna (27/10/16). Confronto periodico con i professionisti dell'Area Socio-Sanitaria: assistenti sociali dell'unione del sorbara (10/02;20/04;01/06;09/11/2016). Confronto periodico con i professionisti dell'Area Socio-Sanitaria: assistenti sociali di castelfranco emilia e san cesario sul panaro (27/01;06/04;08/06;19/10/2016). Promuovere la salute mentale nella comunità: esperienza a confronto (24/10/16). Empowerment dei pazienti nelle scelte di politica sanitaria (24/10/16). Risultato: 100%	
68	2.4.2 Assistenza socio-sanitaria per i pazienti della salute mentale	n. valutazioni UVM/n. progetti attivati	100%	Per 2.070 pazienti dei 2.120 con progetto socio-sanitario attivato durante l'anno 2016 sono state effettuate valutazioni UVM. Risultato: 97,6%	
69	2.4.3 Percorso di chiusura OPG di Reggio Emilia	n.progetti terapeutico riabilitativi individuali predisposti entro 45gg dall'ammissione nella REMS/numero pazienti ammessi nelle REMS		Nel 2016 non vi è stato alcun ingresso in REMS.	
70	2.5 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Corretto utilizzo del FNA e rispetto del limite % di utilizzo delle risorse per le persone con disabilità gravissime	Si	Utilizzo del 40% in tutti i distretti come da DGR 2303/2016. Tutti gli uffici di piano hanno confermato di essere stati entro il 40%. I dati in AUSL saranno disponibili a fine aprile 2017.	mappatura provinciale degli attuali destinatari e aggiornamento /revisione dei criteri di inclusione
71	2.5 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Adeguate offerta di residenzialità in accoglienza temporanea di sollievo	>= 1,5% del totale delle giornate annue in CRA	Risultato raggiunto in tutti i distretti: Carpi 2,25%; Mirandola 1,6%; Modena 4,7%; Castelfranco 7,8%; Vignola 2,05%; Sassuolo 2%; Pavullo 3,4%	analisi e monitoraggio offerta provinciale interventi finanziati da FRNA e FNA

N.	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2016	Indicatore	Atteso (Delibera Regionale)	Risultati conseguiti 2016	Azioni intraprese/in corso
72	2.5 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Presenza programma aziendale per le persone con disabilità nell'accesso alle cure ospedaliere in emergenza e nell'assistenza specialistica		Progetto "spezza l'attesa" nei P.S ospedali ;protocollo per l'accesso alle cure odontoiatriche nei soggetti disabili;Capitolato per mediazione nella lingua dei segni negli ospedali della rete provinciali e nelle strutture accreditate; percorso di accesso senologia;	Accoglienza strutturata nelle sale d'attesa dei PS per le persone fragili in collaborazione con i volontari con formazione specifica nei PS ;programma aziendale odontoiatria per la disabilità ; servizio di mediazione LIS; catalogo prestazioni specialistiche fruibili a domicilio;percorso mammografie per donne disabili ;
73	2.5 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Presenza di programmi di ambito distrettuale di continuità assistenziale nei servizi per disabili minori e adulti in collaborazione con Enti locali e Associazioni delle persone con disabilità e di sperimentazione di attività innovative e a bassa soglia per anziani e disabili	>=50% del numero dei distretti	1) Protocollo aziendale "continuità assistenziale per pazienti NPIA " e sua declinazione in collaborazione con EE.LL. 6 distretti / 7 . 2) In 7 distretti su 7 sono attivi:Progetto community lab per bambini e adulti disabili di sperimentazione attività ludiche all'interno di gruppi di pari; gruppi psicoeducazionali per ragazzi con disagio mentale lieve ; progetto "chiosco delle bocce"(percorsi di autonomia per disabili adulti); progetto "il corpo non si dimentica" (percorso di educazione alla sessualità per giovani con disabilità moderata-lieve); attività di formazione e supporto rivolta ai caregivers; progetto home care premium (assistenza domiciliare) ;percorsi di attività motoria in acqua per disabili; attività logopedica tramite canto per disabili;percorsi per soggetti con demenza : caffè Alzheimer, progetto di cohousing per soggetti affetti da grave demenza con assistenti familiari ; COGS club (giornate di stimolazione cognitiva e attività motoria per dementi lievi e moderati);	1) Monitoraggio e verifica congiunta con gli EE.LL in confronti strutturati durante l'anno. 2) Coprogettazione e realizzazione dei progetti con associazione dei pazienti e familiari, volontariato, servizi sociali a livello distrettuale
74	2.6 Promozione e Tutela della Salute negli Istituti Penitenziari	Definizione della Carte dei servizi per la sanità penitenziaria	Si	L'Azienda USL di Modena ha redatto la carta dei servizi della sanità penitenziaria, visionabile sul sito aziendale al seguente link: http://www.ausl.mo.it/flex/cm/pages/ServeBLOB.php/L/IT/IDPagina/13417	
75	2.6 Promozione e Tutela della Salute negli Istituti Penitenziari	Sottoscrizione del protocollo per il rischio suicidario negli istituti penitenziari	Si	Protocollo sottoscritto e pienamente applicato. Al 100% degli utenti a rischio è stato applicato il Protocollo Locale per il Rischio Suicidario (669 utenti valutati all'ingresso, attivata consulenza per 239 che presentavano un rischio suicidario di media gravità). 118 utenti in trattamento per rischio suicidario (di cui 89 a Modena e 29 a Castelfranco) con un totale di 616 prestazioni, come da attività definite dal Protocollo Locale per il Rischio Suicidario	
76	2.6 Promozione e Tutela della Salute negli Istituti Penitenziari	% di detenuti valutata dal collegio medico-legale sul totale dei detenuti che fanno domanda di incompatibilità col regime detentivo	100%	I collegi medico legali vengono effettuati a tutti i detenuti (100%) per i quali vengono messe in atto richieste di incompatibilità da parte degli avvocati o del magistrato.	
77	2.6 Promozione e Tutela della Salute negli Istituti Penitenziari	n. nuove persone detenute nell'anno per >= 14 giorni screenate per HIV/n. nuovi ingressi nell'anno detenuti per >= 14 giorni	>= 80%	Su 592 detenuti nuovi giunti (>14gg) il 92% ha effettuato screening HIV. Tale screening viene comunque proposto al 100% dei nuovi giunti.	
78	2.6 Promozione e Tutela della Salute negli Istituti Penitenziari	n. persone detenute >= 50 anni alle quali è stato offerto lo screening per la prevenzione del tumore del colon-retto/n. persone detenute >= 50 anni presenti	>= 90%	Tra tutte le persone, in fascia di età 50-69 anni , detenute nel 2016, 36 sono state ritenute eleggibili all'esecuzione del test di primo livello. A tutte (100%) è stata proposta la partecipazione al programma di Screening colon retto. Solamente una persona ha rifiutato. Quindi hanno aderito 35 su 36, il 97 %	Prosegue la offerta del test di primo livello, previa verifica periodica degli elenchi anagrafici dei detenuti presenti e della appropriatezza (in termini di periodicità biennale) della proposta.
79	2.6 Promozione e Tutela della Salute negli Istituti Penitenziari	n. di interventi info-educativi realizzati	>= 2 anno	n° gruppi di informazione tenuti dai promotori di salute: 31 n° persone coinvolte: 143 n° persone coinvolte in incontri individuali: 112	incontri a gruppi e sportello informativo individuale in sezione su temi di salute e corretti stili di vita
80	2.6 Promozione e Tutela della Salute negli Istituti Penitenziari	attivazione gruppi tra pari	si	Per i nuovi giunti sono stati attivati gruppi settimanali di accoglienza ed interventi mirati di prevenzione sull'autolesionismo	
81	2.6 Promozione e Tutela della Salute negli Istituti Penitenziari	effettuazione del PAI	>= 80% dei pazienti con patologie croniche	il 90% dei detenuti eleggibili è stato preso in carico da parte dall'ambulatorio per le patologie croniche	ambulatorio dedicato patologie croniche
82	2.7 Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici				
83	2.7.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna per l'anno 2016				
84	2.7.2 Assistenza farmaceutica convenzionata	riduzione spesa farmaceutica convenzionata e spesa procapite pesata	riduzione spesa convenzionata -4,4% vs 2015 ; spesa pro capite pesata di 112,57	riduzione spesa convenzionata -3,4% vs 2015 ; spesa pro capite pesata di 113,77	produzione documenti appropriatezza prescrittiva , incontri con MMG; presentazione dati dell'andamento prescrittivo e dei risultati in corso d'anno in tutti gli incontri di budget con gli Specialisti dei Dipartimenti e Servizi. Incremento attività di distribuzione diretta
85	2.7.3 Acquisto ospedaliero di farmaci	aumento della spesa non superiore al +5,9% nell'area Modena	spesa per area Modena di 131.445.000€, di cui 102.765.000 per AUSL+ NOS	spesa per area Modena di 132.072.000€ (+6,4%), di cui 105.202.000 per AUSL con NOS	Per migliorare il contenimento della spesa sono stati realizzati incontri con Specialisti per condivisione criteri prescrittivi e programmazione spesa per gruppi di farmaci ad alto costo (Oncologici, Biologici, HIV, HCV, Farmaci per Sclerosi Multipla, Farmaci OCULISTICI); produzione dei report di monitoraggio trimestrali
86	2.7.4 Adozione di strumenti di governo clinico	% di ADR inserite nella piattaforma web "VigiFarmaco" sul totale delle segnalazioni aziendali	incremento rispetto al 2015	78 ADR inserite nel 2016 su un totale di 483(16%) vs 46 ADR inserite nel 2015 su un totale di 502.(9%): incremento vs 2015 da 9% a 16%	addestramento ai medici per utilizzo della piattaforma per progressiva sostituzione del cartaceo. Inserimento da parte dei Farmacisti direttamente su vigifarmaco delle segnalazioni rilevate
87	2.7.5 Acquisto ospedaliero dei dispositivi medici	Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. sul conto economico (inclusi in particolare i dispositivi medici diagnostici in vitro e i dispositivi distribuiti sul territorio - assistenza integrativa e protesica).	> 95%	98% per tutti i DM introdotto in modalità acquisto,	Sono da integrare i DM acquistati in service tra cui i DM-IVD di BLU (gestiti da magazzino dedicato); Costante controllo delle richieste di DM in qualità e quantità da parte di reparti e servizi, selezione e proposte per DM col miglior rapporto costo-beneficio. Adesione esiti gare e standardizzazione dei DM gestiti nel Mag centralizzato. Riorganizzazione gestione DM in conto deposito. Costante controllo/verifica della completezza dei dati delle anagrafiche (CND e Repertorio) per i prodotti già inseriti. Inserimento dei prodotti nuovi completi dei dati di cui sopra quando previsti dalla normativa.
88	2.7.5 Acquisto ospedaliero dei dispositivi medici	Tutte le aziende dovranno porre particolare attenzione agli indicatori oggetto di valutazione nell'ambito del sistema regionale SIVE-ER e del progetto Bersaglio; per le aziende il cui valore 2015 è risultato superiore rispetto alla media regionale si chiede una riduzione della spesa		Spesa per dimesso anno 2015: AUSL 486,07€ vs 404,51 € RER. Spesa per dimesso anno 2016: AUSL 487 € vs 431 € RER; riduzione della distanza dalla media RER dal +20% al +12,9% nel 2016. Aumentata spesa ambulatoriale del 5,5% , diminuita spesa per ricoverati del 1,7%	Consuntivo 2016 allineato al 2015. Trend in riduzione della distanza dalla media RER attraverso validazione richieste ordini di DM da reparto. Inoltre, attivate nell'anno 2016 alcune gare che hanno portato risparmi come costi unitari (chimici per lavaendoscopi, ..)
89	2.7.5 Acquisto ospedaliero dei dispositivi medici	Spesa generale dispositivi medici, in regime di ricovero, per dimesso corretto per complessità	2016 < media RER	Spesa per dimesso AUSL Modena Vs RER (il dato 2016 non è ancora consolidato): 2014 AUSL€ 516,85 - RER € 382,19; 2015 AUSL € 486,07 - RER € 404,51; 2016 AUSL € 487,36 - RER € 431,34. Indice di spesa per dimesso sopra media RER ma in linea rispetto a correlazione con indice di case mix e con trend di avvicinamento alla media regionale: DELTA 2014: 30%, 2015: 20%, 2016: 12,9%.	
90	2.7.5 Acquisto ospedaliero dei dispositivi medici	Spesa guanti non chirurgici (CND T0102), in regime di ricovero, per giornata di degenza corretto per complessità	2016 < media RER	0,77€ su media RER 0,82€	Verifica periodica consumi
91	2.7.5 Acquisto ospedaliero dei dispositivi medici	Spesa suture/meccaniche (CND HO2), per dimesso chirurgico corretto per complessità	2016 < media RER	41€ su media RER 41,13€	Verifica periodica consumi
92	2.7.5 Acquisto ospedaliero dei dispositivi medici	Spesa dispositivi per elettrochirurgia (CND K02), per dimesso chirurgico corretto per complessità	2016 < media RER	Spesa disp per elettrochirurgia su ammessi chirurgici 9 mesi 2016: 54,4€ su media RER 37,09€	Applicazione e verifica linee guida su gara regionale

N.	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2016	Indicatore	Atteso (Delibera Regionale)	Risultati conseguiti 2016	Azioni intraprese/in corso
93	2.7.5 Acquisto ospedaliero dei dispositivi medici	Spesa ospedaliera per siringhe, guanti e dispositivi per assorbimento, per punto DRG	2016 < media RER	Risultati 2016 inferiori al 2015: costo siringhe/punto DRG: 4,14 (2015: 4,85); costo guanti/punto DRG: 11,19 (2015: 11,48); costo pannoloni, traverse e telini/punto DRG: 6,35 (2015: 6,36). Complessivamente, costo materiali indicati/punti DRG nel 2016: 21,69 vs. 2015: 22,69 (-4%)	
94	2.7.6. Attuazione della LR 2/2016 "Norme regionali in materia di organizzazione degli esercizi farmaceutici e di prenotazioni di prestazioni specialistiche ambulatoriali"		Supporto dell'Azienda USL ai Comuni per assicurare la migliore distribuzione degli esercizi farmaceutici sul territorio e per la revisione della pianta organica entro settembre 2016. Controllo preventivo dell'AziendaUSL sui progetti di revisione presentati dai comuni, con segnalazione delle inadempienze alla Regione Monitoraggio di tali attività con ricognizione al termine del mese di settembre.	Effettuato il controllo preventivo sui progetti di revisione della pianta organica delle farmacie, presentati di tutti i 47 comuni della provincia di MODENA. E' stato inoltre attivato il Portale informativo sanitario e la pubblicazione dei turni previsto dall'art.12 della LR 2/2016	
95	3. Assistenza Ospedaliera				
96	3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Calcolo dei Tempi di Attesa dai dati retrospettivi della SDO per Azienda		E' stato definito l'algoritmo per il monitoraggio dei tempi di attesa. Nell'anno 2016 sono stati registrati i seguenti dati: tempo di attesa medio per tumore 53,4 giorni, escludendo la neoplasia della prostata si passa a 45,3 giorni; per gli interventi di protesi d'anca il tempo di attesa è risultato essere di 122,4 giorni (in riduzione del 19,5% rispetto al 2015 - 146,3 giorni), entro i tempi indicati dalla Delibera regionale (180 gg); per gli interventi relativi alla patologia anale (emorroidi) è stato osservato un miglioramento dei tempi di attesa per tutte le classi di priorità rispetto al 2015. In particolare il tempo di attesa per la classe di priorità A è risultato pari a 32,8 giorni (-43,9% rispetto al 2015), per la classe di priorità D pari a 375,2 giorni (-29,23% rispetto al 2015); rimangono critiche le classi di priorità B 98,7 giorni (-6,62% rispetto al 2015) e la C 223,6 (-46,7% rispetto al 2015). La patologia erniaria presenta criticità anche nell'anno 2016 così distribuite: classe di priorità A tempo di attesa 77,2 giorni; classe di priorità B 93,5 giorni; classi di priorità C 186,8 giorni e classe di priorità D 466,8 giorni. Infine, per quanto la patologia ORL (tonsille-adenoidi) è stato osservato un miglioramento dei tempi di attesa per tutte le classi di priorità rispetto al 2015; in particolare il tempo di attesa per la classe di priorità A è risultato pari a 81,1 giorni (-4% rispetto al 2015), per la classe B pari a 128,6 giorni (-9,37% rispetto al 2015), per la classe C pari a 140,3 giorni (-15,78% rispetto al 2015), per la classe di priorità D pari a 137,7 giorni (-53,5% rispetto al 2015).	
97	3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Per i tumori selezionati: 90% entro 30gg	Per i tumori selezionati: 90% entro 30gg;	La percentuale di intervento, per tumori selezionati, entro i 30gg nel 2016 è pari all'83,5%. Il dato aziendale è composto da interventi per: K Colon 94,8%; K retto 81,4%; K Fegato 100%; K Stomaco 74,3%; K Pancreas 90%; K Mammella 63,9%; K Utero 80%.	
98	3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Per le protesi d'anca: 90% dei casi entro 180gg	Per le protesi d'anca: 90% dei casi entro 180gg	La percentuale aziendale di interventi di protesi d'anca effettuati entro 180 giorni, nel 2016, è stata del 80,1% nel 2016 (78,7% nel 2015).	
99	3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Per tutte le altre prestazioni oggetto di monitoraggio: 90% entro la classe di priorità segnalata	Per tutte le altre prestazioni oggetto di monitoraggio: 90% entro la classe di priorità segnalata NB: l'individuazione delle prestazioni è avvenuta con la DGR 272 del 13/3/2017: regime di ricovero diurno: chemioterapia; coronarografia; biopsia percutanea del fegato; emorroidectomia; riparazione di ernia inguinale. regime di ricovero ordinario: by pass aortocoronarico; angioplastica carotidea; endoarterectomia carotidea; tonsillectomia	Nell'anno 2016 è stato rilevato un incremento nella percentuale di esecuzione degli interventi entro la classe di priorità assegnata dal 55,4% nel 2015 al 60,8% nel 2016.	Il monitoraggio specifico delle prestazioni individuate nella 272/2017 verrà rendicontato nel 2017
100	3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Verifica di completezza archivio SIGLA per Azienda		Sono stati analizzati gli inserimenti dei pazienti nelle liste SIGLA nel corso dell'anno 2016. La lista si ritiene attivata nel momento in cui, a sistema, risulta inserito il primo paziente. Le liste SIGLA che risultano essere utilizzate alla fine del 2016 sono 119 (116 nel 2015). I pazienti che risultano essere in lista e presentano il campo lista sigla "vuoto" sono 630 di cui 500 (su 5780 pazienti in lista) presso l'Ospedale di Sassuolo e il restante (130 su 7822) presso i presidi dell'azienda USL. Dei 630 pazienti con campo SIGLA vuoto, risultano essere stati inseriti nel 2016: 90 casi presso gli ospedali dell'azienda AUSL e 318 casi presso l'ospedale di Sassuolo. Grado di incompletezza stimato 2,6%.	Sono state attivate alcune liste SIGLA precedentemente non ancora utilizzate e si è predisposto una serie di interventi al fine di attivare altre liste. In fase di inserimento del paziente in lista d'attesa, è stata resa obbligatoria la compilazione del campo "Lista Sigla" E' in fase di predisposizione un unico modulo da utilizzare a livello Aziendale, in formato elettronico per la messa in lista per intervento chirurgico.
101	3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Confronto dei % volumi Sigla -SDO (obiettivo= 80% entro fine 2016)	obiettivo= 80% entro fine 2016	Nell'anno 2016 gli interventi per patologie oggetto di monitoraggio sono stati 3624 (fonte dati SDO); gli inserimenti in lista SIGLA individuati con le medesime variabili sono 3125. Il confronto volumi Sigla/Volumi SDO si assesta dunque all'86,2% dato dal contributo delle varie patologie monitorate.	In fase di inserimento del paziente in lista d'attesa, è stata resa obbligatoria la compilazione del campo "Lista Sigla". Sono stati oggetto di verifica e modifica i casi che monitorati con cadenza mensile, mostrassero delle incongruenze o degli errori. Sono stati attivati dei gruppi di lavoro che coinvolgessero i professionisti delle varie specialità chirurgiche al fine di sensibilizzare gli stessi ad una corretta compilazione all'atto dell'inserimento in lista.
102	3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Riduzione della attesa media prospettica per le prestazioni oggetto di monitoraggio a seguito dei controlli di qualità. (NB tempi calcolati su paziente inserito in LA nel 2016 e operato nel 2016)		Per l'anno 2016 sono stati calcolati i seguenti tempi di attesa prospettici: tumori 49,7 giorni, escludendo la neoplasia della prostata si passa a 42,9 giorni (stabile rispetto all'anno 2015); considerando le singole patologie tumorali oggetto di monitoraggio si evidenzia che i tempi prospettici di attesa sono di seguito riportati: neoplasia colon-sigma 13,6 gg; neoplasia del retto 16,6 gg; neoplasia stomaco 13,5 gg; neoplasia pancreas 10,8gg; neoplasie cerebrali 13,4 gg; neoplasia mammaria 29,9; neoplasia corpo dell'utero 21,9 gg; neoplasia tiroide 25,6 gg; neoplasia renale 43,5 gg; neoplasia prostata 78,2 gg; neoplasia vescica 65,2 gg. Inoltre sono stati calcolati i seguenti tempi di attesa prospettici per le patologie non tumorali oggetto di monitoraggio: protesi d'anca 111,2 giorni (in riduzione del 3,3% rispetto al 2015 - 115giorni-); interventi relativi alla patologia anale (emorroidi) è stato misurato un miglioramento dei tempi di attesa per tutte le classi di priorità rispetto al 2015; in particolare il tempo di attesa per la classe di priorità A è pari a 30,5 giorni (stabile rispetto al 2015), per la classe di priorità B 68,7 giorni (-19,3% rispetto al 2015), per la classe C 110,4 (-40% rispetto al 2015) e la classe di priorità D pari a 141,4 giorni (-69,00% rispetto al 2015); la patologia erniaria presenta tempi prospettici in riduzione rispetto al 2015: il tempo di attesa prospettico per intervento di ernia inguinale è 89,2 giorni (-33% rispetto al 2015). Nello specifico per la classe di priorità A tempo di attesa 32,2 giorni (-9,5% rispetto al 2015); classe di priorità B 64,3 giorni (-7,5% rispetto al 2015); classi di priorità C 111,4 giorni (-21,3% rispetto al 2015) e classe di priorità D 153,7 giorni (-54,3% rispetto al 2015). Infine, per quanto la patologia ORL (tonsille-adenoidi) si osserva un peggioramento dei tempi rispetto al 2015 per le classi di priorità A e B, per le classi di priorità C e D pur con un peggioramento rispetto al 2015 il tempo previsto dalla classe stessa viene rispettato. Nello specifico il tempo di attesa per la classe di priorità A è risultato pari a 81,1 giorni (+24% rispetto al 2015), per la classe B pari a 135 giorni (+55% rispetto al 2015), per la classe C pari a 152,6 giorni (+7% rispetto al 2015), per la classe di priorità D pari a 163,1 giorni (+4,48% rispetto al 2015).	Identificazione RUA per ricoveri programmati; attività di "pulizia" delle liste di attesa per ricoveri programmati con i Professionisti dell'Ambulatorio pre-ricovero presso le differenti strutture ospedaliere aziendali; definizione del progetto di riorganizzazione del percorso chirurgico aziendale secondo la DGR 2040/15, con particolare attenzione alla definizione delle strategie di riorganizzazione della rete ospedaliera e smistamento della casistica. Le prime azioni messe in atto nell'ambito di tale progetto sono state: creazione gruppi multidisciplinari e multiprofessionali per Area, sono stati presentati ai differenti gruppi i rispettivi dati di attività per disciplina chirurgica a ottobre 2016 e illustrata la proposta di nuova modalità organizzativa per risolvere le criticità rilevate. Contemporaneamente è stata garantita la presenza dei Professionisti della UOC Logistica Integrata e gestione Operativa Percorsi all'interno dei blocchi operatori e nei servizi di pre-rivovero dei singoli presidi ospedalieri. Sono stati definiti 3 gruppi di lavoro: 1) definizione delle classi di priorità e dei setting assistenziali di erogazione degli interventi; 2) definizione dei profili degli esami di pre-ricovero; 3) pianificazione delle sedute operatorie al fine di aumentare la produttività della piattaforma blocco operatorio.
103	3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Individuazione del Responsabile Unico Aziendale da parte del Direttore Sanitario per la gestione del Progetto SIGLA entro settembre 2016	si	Lettera del Direttore Generale prot 44318/16 del 9 giugno 2016 ad oggetto "Individuazione Responsabile della Logistica Integrata e Gestione Operativa dei Percorsi - Staff della Direzione Strategica USL Modena", che ha individuato, a far data dal 1 maggio 2016, la dr.ssa Maria Iris Grassi.	

N.	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2016	Indicatore	Atteso (Delibera Regionale)	Risultati conseguiti 2016	Azioni intraprese/in corso
104	3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Predisposizione e completamento del piano di informatizzazione dei sistemi di rilevazione delle liste di attesa (obiettivo monitorato in collaborazione con il servizio strutture e tecnologie in ambito sanitario, socio sanitario e sociale)		Visualizzazione in tempo reale dei volumi delle liste di attesa per i Presidi Ospedalieri Aziendali. Liste di attesa maggiormente attendibili in quanto prive di casistica confondente (es. eliminazione dei decessi, pazienti presenti su più liste di attesa).	Pulizia delle liste d'attesa. Predisposizione di un cruscotto direzionale al fine di monitorare i trend dei volumi delle liste d'attesa. Nuovi rilasci per il Software ADT di gestione delle liste d'attesa al fine di facilitarne l'utilizzo agli operatori (colorazione grigia per i pazienti deceduti, colorazione rossa per i pazienti che hanno sfiorato i giorni concessi dalla classe di priorità assegnata, colorazione arancione per i pazienti che sono in procinto di sfiorare la classe di priorità assegnata). Individuazione e implementazione di un applicativo unico per la gestione delle liste d'attesa per ricovero ordinario, day-surgery e Ambulatoriale chirurgico.
105	3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	Provvedimenti approvati dalla CTSS relativi al riordino della rete ospedaliera entro Ottobre 2016		Il progetto di sperimentazione gestionale Policlinico Baggiovara è stato approvato con delibera dalle due Aziende sanitarie: AOU con delibera 16/76 del 16 giugno 2016 e AUSL con delibera 119 del 23 giugno 2016 ed ha acquisito parere favorevole della CTSS con delibera prot. 7/2016 del 13 giugno 2016	E' in corso la definizione delle linee strategiche aziendali (presentazione a metà marzo 2017) e la revisione delle attività chirurgiche con riallocazione di attività, più precisa definizione delle vocazioni produttive, condivisione dell'utilizzo delle piattaforme tecnologiche provinciali (SO, ambulatori chirurgici e sale endoscopiche, diagnostiche strumentali) e programmazione delle attività chirurgiche finalizzata alla riduzione delle liste d'attesa, dei tempi di evasione degli interventi/prestazioni e alla ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse (personale, beni, tecnologie). Sono stati elaborati documenti specifici con le proposte di riorganizzazione prodotte dai gruppi di lavoro interaziendali nel corso del 2016, in merito a Pneumologia-diagnostica broncoscopica, Nefrologia, ORL, endoscopia digestiva, oculistica, dermatologia ...)
106	3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	Raggiungimento obiettivi tabella 2.4 della DGR 2040: Posti Letto pubblici e privati con dotazione massima da raggiungere al 31.12.2016	< 3,7 letti x 1.000 ab	La ridefinizione dei posti letto provinciali è stata presentata e approvata dalla CTSS il 7 dicembre 2016 e adottata lo stesso dicembre 2016. La nuova articolazione risulta coerente con le attese della DGR 2040/15 che prevedeva per Modena una dotazione massima di 2.446 letti: il contributo atteso per la AUSL prevedeva la riduzione di 54 letti su 110 avvenuta entro il dicembre 2016 (letti di DH internistico/oncologico e 2 chirurgici c/o nocxae)	Continueranno anche nel corso del 2017 i lavori del gruppo di progetto che ha lavorato sul trasferimento al DSA dell'attività dei DH oncologici, in primis, ma anche internistici. Il monitoraggio delle attività e delle criticità che dovessero insorgere nonché il progressivo completamento dei lavori dei gruppi già attivati per disciplina (Oncologia dermatologia ori ortopedia endoscopia digestiva e pneumologica, nefrologia) ma anche per patologia (es. scompenso, diabete, SLA) scandiranno i tempi dell'attuazione del riordino Ospedaliero
107	3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	Posti Letto Post-Acuti : Scostamenti rispetto alla tabella 2.1 della DGR 2040/2015	0,7 letti x 1.000 ab	L'atteso della RER è 0,7. Stante il numero provinciale di 429 letti di lungodegenza postacuzie, l'indicatore calcolato con la popolazione al 2016 ovvero 702.481 risulta pari a 0,61. La recente rideterminazione dei letti su base provinciale non ha modificato la dotazione di letti di LPARE n (e non si è modificata la popolazione), pertanto, non si raggiunge la soglia di 0,7 per 1.000 abitanti.	La riorganizzazione dei percorsi ortopedici relativi alla elezione (ATA e ginocchio) o all'urgenza (trattamento delle fratture di femore) e più in generale la revisione dei percorsi riabilitativi (riabilitazione neurologica, post traumatica, postcardiologica e post intervento per tumore) e comunque la necessità di accompagnare sul territorio i pazienti fragili con patologie croniche o sottoposti ad interventi chirurgici invalidanti, rendono ancor più stringente la necessità di rivedere la dotazione di letti postacuzie e riabilitativi e con essi le risorse più appropriate per garantire il recupero del paziente. L'incremento della dotazione dei letti di LPARE che ne potrà conseguire, per aumento (riconversione) delle dotazioni delle strutture direttamente afferenti all' AUSL o per effetto di specifiche commesse su altre Aziende provinciali (privato accreditato in primis) potrà consentire il rientro nei parametri previsti dalla RER.
108	3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	Relazione sulle modalità e i tempi di realizzazione dei provvedimenti attuativi della DGR 463/2016 entro Ottobre 2016.		Uno specifico gruppo di lavoro interaziendale ha operato, nel corso del 2016, alla evidenziazione delle criticità ed alla individuazione delle soluzioni necessarie a dare piena applicazione alle previsioni della DGR 463/16, ciò ha consentito all'Azienda USL di Modena di trasferire al Day Service Ambulatoriale (DSA) l'attività prima erogata in DH oncologico (e internistico), con completa attuazione delle previsioni normative a far tempo dal 1 gennaio 2017.	
109	3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	Monitoraggio di indicatori di volume ed esito secondo le indicazioni della DGR 2040/215 e DM 70/2015		Effettuato monitoraggio degli indicatori di volume/esito secondo le indicazioni della DGR 2040/2015 e del DM 70/2015, relativi in particolare (DGR 1003/2016) a: tumore mammella, colecistectomia e frattura di femore.	
110	3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	tumore della mammella: numero minimo di interventi per Unità Operativa >=150 /anno	>=150/anno	Interventi di tumore della mammella per unità operativa: Ospedale di Carpi 176 nel 2016 (202 nel 2015).	
111	3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	colecistectomia: numero minimo di interventi di colecistectomia per Unità Operativa >=100 /anno	>=100/anno	Interventi di colecistectomia per unità operativa: Ospedale di Carpi 143 nel 2016 (150 nel 2015), Ospedale di Mirandola 133 nel 2016 (143 nel 2015), NOCSAE 320 nel 2016 (366 nel 2015), Ospedale di Pavullo 49 nel 2016 (59 nel 2015), Ospedale di Vignola 153 nel 2016 (134 nel 2015).	
112	3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	colecistectomia laparoscopica: proporzione di casi con degenza postoperatoria <=3 gg : >=75%	proporzione di casi con degenza postoperatoria <=3 gg : >=75%	Proporzione di casi con degenza postoperatoria per colecistectomia laparoscopica <= 3gg: Totale 69,9% nel 2016 (75,1% nel 2015).	
113	3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	frattura di femore: numero minimo di interventi chirurgici per frattura di femore per Unità Operativa >=75 /anno	>=75 /anno	Numero minimo di interventi chirurgici per frattura di femore per Unità Operativa: Ospedale di Carpi 168 nel 2016 (166 nel 2015), Ospedale di Mirandola 117 nel 2016 (131 nel 2015), NOCSAE 321 nel 2016 (315 nel 2015), Ospedale di Pavullo 65 nel 2016 (64 nel 2015), Ospedale di Vignola 128 nel 2016 (110 nel 2015).	Nell'ambito del progetto di riorganizzazione del percorso chirurgico aziendale è stata mantenuto il flusso della casistica di traumatologia ortopedica sull'Ospedale di Pavullo, vista la collocazione geografica in area montana dell'ospedale stesso e l'offerta riabilitativa in loco.
114	3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	interventi per frattura di femore eseguiti entro 48 ore >=70% con superamento della soglia di 5 punti % per le aziende con valori inferiori alla soglia regionale. Per le UOC sopra soglia mantenimento del valore del 2015 ed eventuali penalizzazioni nel caso di riduzione rispetto al valore storico.	>=70% con superamento della soglia di 5 punti % per le aziende con valori inferiori alla soglia regionale. Per le UOC sopra soglia mantenimento del valore del 2015 ed eventuali penalizzazioni nel caso di riduzione rispetto al valore storico.	Nel 2015 tre strutture (Carpi Mirandola e Pavullo) non raggiungevano il 70 % degli interventi entro le 48 ore. Lo stesso indicatore non era raggiunto dall'Ospedale di Sassuolo (55,8%). Nel 2016, dei 3 Ospedali soprariportati, 2 hanno registrato un miglioramento in linea con quanto indicato dalla DGR 1003/16 (+5%), nello specifico : Ospedale di Carpi 62,7% nel 2016 (60% nel 2015), Ospedale di Mirandola 50% nel 2016 (57,1% nel 2015), NOCSAE 82% nel 2016 (84,8% nel 2015), Ospedale di Pavullo 71,4% nel 2016 (67,2% nel 2015), Ospedale di Vignola 79,4% nel 2016 (73,5% nel 2015).	In aggiunta al monitoraggio periodico dell'andamento del fenomeno e alla responsabilizzazione di ciascuno delle strutture interessate (dipartimento Ortopedico, EU, Area Critica, Medicina riabilitazione) con attribuzione di specifici obiettivi (scada budget "storica"), l'Azienda ha individuato la frattura di femore tra i percorsi trasversali negoziati in corso di 2016 e monitorati in modo specifico, budget di percorso nel 2017, inoltre, sono allo studio e prossimi alla progressiva realizzazione alcuni provvedimenti di riallocazione di attività (centralizzazioni di area delle urgenze e individuazione di vocazioni specifiche per struttura) e di riorganizzazione dell'attività chirurgica (revisione percorsi accesso alle sale operatorie) finalizzate alla garanzia dei tempi e degli altri indicatori di performance previsti per il monitoraggio di qualità di questo percorso di cura.
115	3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriately e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio inappropriately in regime ordinario	<=0,21 (Griglia LEA)	Il valore consuntivo è pari allo 0,13 nel 2016 (0,14 nel 2015). Nello specifico: Ospedale di Carpi 0,13 nel 2016 (0,15 nel 2015), Ospedale di Mirandola 0,12 nel 2016 (0,13 nel 2015), NOCSAE 0,12 nel 2016 (0,12 nel 2015), Ospedale di Pavullo 0,15 nel 2016 (0,15 nel 2015), Ospedale di Vignola 0,23 nel 2016 (0,22 nel 2015).	
116	3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	Rapporto tra i ricoveri erogati in day-hospital sul totale dei ricoveri (ordinari e day-hospital) per tutti i DRG ad alto rischio di inappropriately ed in particolare per i DRG 8, 538 e 266	< ai valori dell'anno 2015.	1 - Percentuale totale per tutti i DRG a rischio di inappropriately 57,6% nel 2016 (56,9% nel 2015). 2 - Percentuale totale per DRG 008, 54% nel 2016 (34,4% nel 2015). 3 - Percentuale totale per DRG 538, 36,7% nel 2016 (28,5% nel 2015). 4 - Percentuale totale per DRG 266, 75% nel 2016 (76% nel 2015).	
117	3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	Percentuale di Centralizzazione primaria: Laboratori di Emodinamica = 75 % di cui almeno 45% di fast track;		Rete IMA: importante incremento nel corso del 2016 del numero di PCTA al NOCSAE e numero di PCTA primarie per STEMI. In miglioramento la percentuale di fast-track che nel corso del 2016 si è attestato al 52%. RETE IMA: Laboratori di Emodinamica = 75 % di cui almeno 45% di fast track; primi 6 mesi 2016: fast track 50% e intero anno 2016 pari al 52%. PCTA (Volumi)=250/anno con 75 PTCA primarie; proporzione di PTCA primaria = 65%); NOCSAE Anno 2016: 1110 angioplastiche con 306 PTCA primarie ; nel corso del 2016 gli infarti STEMI gestiti da strutture AUSL sono stati 784, e le PTCA primarie per STEMI sono state 255 (83,3% delle PTCA primarie con atteso > 60%) .	Rete IMA: Centralizzazione dell'Attività di Emodinamica, PTCA primaria per STEMI sul NOCSAE di Baggiovara, con conseguente integrazione delle Equipe di Emodinamica (Cod. AOU PO 111 e Cod AUSL DS PO 024 "Percorso di invio del paziente in sicurezza dai Reparti o dal Pronto Soccorso del Policlinico in urgenza-emergenza verso l'Emodinamica del NOCSAE; Cod.AOU PO112; Cod AUSL DS PO.025 "Percorso paziente STEMI o con SCA ad altissimo rischio con intervento 118 territoriale"). Tali protocolli sono stati definiti fra settembre 2015 e febbraio 2016.
118	3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	Percentuale di Centralizzazione primaria: Trauma Center = incremento del 5% sui centri HUB dei valori del 2015		Rete Trauma: sensibilizzazione/ condivisione criteri di centralizzazione in particolare a livello Emergenza Urgenza territoriale. RETE TRAUMA Trauma Center = 240 traumi gravi/anno. NOCSAE anno 2015 è stato attivato 480 volte il trauma team mentre nel 2016 le attivazioni sono state 527 (+ 9,8 %).	Rete Trauma grave: è stato effettuato un audit a dicembre 2015 sui dati relativi ai ricoveri per trauma anno 2013 (anno di aggiornamento Registro Regionale Trauma Grave): risultato significativo undertriage 6,78% (indicatore <5%), con trasporti effettuati con ambulanze con volontario. E' in corso la revisione della procedura di centralizzazione su HUB-NOCSAE; rinforzo al personale del 118 dei criteri di centralizzazione.

N.	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2016	Indicatore	Atteso (Delibera Regionale)	Risultati conseguiti 2016	Azioni intraprese/in corso
119	3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	Percentuale di Centralizzazione primaria: Stroke Unit = 80% valore medio regionale 2015)		RETE STROKE Nel 2016 la centralizzazione su stroke unit degli ictus ha raggiunto il 65%; Nell'anno 2016 le trombolisi intravenose sono state 177, ovvero il 15,5 % del totale degli ictus della provincia, (dato in linea con l'anno precedente); nel 2016 i trattamenti IA sono stati 76, anche in questo caso il dato è in linea con l'anno precedente.	Sono state intraprese le seguenti azioni: 1. incontri formativi sul tema della gestione della patologia cerebrovascolare, ischemica ed emorragica, sia in fase acuta che post-acuta rivolta a tutti i professionisti coinvolti nella Rete Stroke e svolta dagli Operatori delle differenti discipline (Neurologia, Pronto Soccorso, 118, Neurochirurgia, Cardiologia, Neuroradiologia, Chirurgia Vascolare); 2. formalizzazione della procedura per l'esecuzione della fibrinolisi endovenosa in PS NOCSAE; 3. formalizzazione Stroke Team attivato dal 118 ad ogni codice Stroke, con conseguente implementazione del processo di centralizzazione. 4. Stesura del protocollo di centralizzazione sull'Ospedale di Baggiovara dei pazienti con ictus ischemico acuto candidati a terapia endovascolare provenienti dalla Stroke Unit dell'ASMN di Reggio Emilia. Attualmente in corso di formalizzazione.
120	3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	Valutazione dei volumi previsti dal DM70 per IMA = 100 casi/anno;	Valutazione dei volumi previsti dal DM70 per IMA = 100 casi/anno;	Volumi previsti dal DM 70 per IMA: Ospedale di Carpi 97 nel 2016 (89 nel 2015), Ospedale di Mirandola 44 nel 2016 (58 nel 2015), NOCSAE 580 nel 2016 (414 nel 2015), Ospedale di Pavullo 32 nel 2016 (48 nel 2015), Ospedale di Vignola 31 nel 2016 (26 nel 2015).	
121	3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	Valutazione dei volumi previsti dal DM70 per Stroke di 2° livello = almeno 500 casi/anno;	Valutazione dei volumi previsti dal DM70 per Stroke di 2° livello = almeno 500 casi/anno;	Volumi previsti dal DM 70 per Stroke di 2° livello: NOCSAE 710 nel 2016 (723 nel 2015).	
122	3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	Valutazione dei volumi previsti dal DM70 per Trauma Center = 240 traumi gravi/anno	Valutazione dei volumi previsti dal DM70 per Trauma Center = 240 traumi gravi/anno	ultimo dato disponibile (in corso di definitiva elaborazione) è riferito all'anno 2015 (registro traumi 2015) e i casi di trauma grave con ISS > 15 risultano pari a 270.	Oggi il debito informativo è garantito con difficoltà e risulta difficilmente informatizzabile; stante l'attuale programmazione la funzione di risposta ai politraumi gravi è garantita dal solo NOCSAE; nell'ambito del contratto di fornitura 2017, il rispetto del debito informativo nei confronti del registro traumi regionale, sarà oggetto di specifico monitoraggio, legato al trasferimento economico, che, come richiesto dalla RER, dovrà avere una specifica voce di finanziamento "finalizzata" allo svolgimento della funzione di trauma center da parte del NOCSAE.
123	3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	Per la rete Stroke relazione alle Aziende sui seguenti parametri: (% trombolisi; % intra-arteriosa; % riabilitazione codice 56 e 60; mortalità a 30 giorni per ogni Stroke Unit)	Per la rete Stroke relazione alle Aziende sui seguenti parametri: (% trombolisi; % intra-arteriosa; % riabilitazione codice 56 e 60; mortalità a 30 giorni per ogni Stroke Unit)	Nel 2016 si registra un volume complessivo di trombolisi ev pari a 177 casi di cui 7 a pazienti non residenti in provincia. La percentuale di trombolisi su casi incidenti differisce nei vari distretti e registra un minimo di 10,3 % a Carpi e un massimo del 18,3 % a Vignola, con una media del 15,5 %. Le intrarteriose del 2016 sono risultate 75 che rappresentano il 6,3 % sui 1190 ictus ischemici e il 28,6 % sulle 262 trombolisi (ev-ia). Si evidenzia come 37 siano state le trombolisi rescue. Passando alla mortalità a 30 gg per ictus trattati da stroke unit il dato 2016 (non definitivamente consolidato) si attesta al 9 %. Da ultimo in tema di riabilitazione codice 56 e 60 la percentuale provinciale degli ictus ischemici riabilitati è pari al 30,5% con un massimo a Pavullo del 57 % ed un minimo a Carpi del 18,4 %; a Sassuolo la percentuale è pari a 17,3 %.	Da diversi anni il centro di Baggiovara rappresenta un riferimento di eccellenza in campo europeo per numero di trombolisi ed esiti. Continua l'esperienza di telemedicina che prevede che a Pavullo il paziente con ictus possa essere studiato ed eventualmente trattato a distanza grazie a una collaborazione tra l'equipe di Pavullo (PS e Medicina) e la Neurologia del NOCSAE. Da ultimo si evidenzia il progressivo incremento dei pazienti provenienti da Reggio Emilia, questo fenomeno è da porre in relazione anche alla collaborazione scientifica che coinvolge le neuroscienze di Baggiovara e i professionisti del SMN di Reggio.
124	3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	Per la rete cardiologica e cardiocirurgica: Volumi ed esiti per interventi di: PTCA (Volumi=250/anno con 75 PTCA primarie; proporzione di PTCA primaria = 65%)	Per la rete cardiologica e cardiocirurgica: Volumi ed esiti per interventi di: PCTA (Volumi=250/anno con 75 PTCA primarie; proporzione di PTCA primaria = 65%)	Per la rete cardiologica e cardiocirurgica: Volumi ed esiti per interventi di PTCA: 1110 PTCA nel 2016, di cui 306 primarie (28%); 900 PTCA nel 2015, di cui 182 primarie (20,2%)	
125	3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	Per la rete cardiologica e cardiocirurgica: By Pass isolati (Volumi=200/anno; mortalità a 30 gg= 3%), Valvole isolate (mortalità a 30 gg= 4%)	Per la rete cardiologica e cardiocirurgica: By Pass isolati (Volumi=200/anno; mortalità a 30 gg= 3%), Valvole isolate (mortalità a 30 gg= 4%)	Si evidenzia che a Modena la cardiocirurgia è garantita dall'Ospedale privato accreditato Hesperia Hospital. Nello specifico i volumi 2016 (tutte le residenze) di by pass isolati corrispondono a 181 casi con una mortalità a 30 gg per soli modenesi inferiore a 1,5 % (atteso < 3%). Per quanto attiene alle valvole isolate il numero complessivo corrisponde a 369 e la mortalità a 30 gg dei soli modenesi è 1,4 % (atteso < 4%).	Nel corso del 2016 è stata predisposta una procedura provinciale per il trattamento delle TAVI presso Hesperia Hospital con equipe mista costituita da professionisti (Cardiologi/ intensivisti) di Baggiovara, Policlinico e HH. Nel corso del 2017 si darà piena attuazione a quanto previsto dalla procedura con monitoraggio dei volumi e degli esiti dei trattamenti
126	3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	Le Aziende devono predisporre un piano operativo per la gestione dei picchi di afflusso nei Pronti Soccorso	Le Aziende devono predisporre un piano operativo per la gestione dei picchi di afflusso nei Pronti Soccorso	Costituzione di un gruppo di lavoro aziendale. Presa d'atto delle disposizioni nazionali e regionali sul sovraffollamento e delle evidenze di letteratura. Definizione di standard omogenei per i tempi massimi di permanenza nel PS. Rilevamento regolare, impiego locale e trasmissione alle regioni e al ministero di alcuni indicatori relativi all'affollamento dei PS. Revisione dei percorsi dei pazienti e definizione di soluzioni innovative mirate per ogni realtà. Elaborazione in ogni presidio sede di PS di un piano di gestione del sovraffollamento.	Già a aprtire dal novembre 2016 è stato avviato dalla direzione aziendale un tavolo provinciale che ha visto la partecipazione delle direzioni di ospedale dei Pronto soccorso e reparti internistici e relativi direttori di dipartimento. Definizione di standard omogenei per i tempi massimi di permanenza nei PS. Analisi del flusso di accesso per giorno, ora, età macrotipologia clinica. Attivazione in ogni azienda/presidio della funzione di bed management. Revisione dei percorsi dei pazienti e definizione di soluzioni innovative mirate per ogni realtà (gestione sale d'aspetto, fast-track, nuclei di presa in carico, ecc.). Elaborazione in ogni presidio sede di PS di un piano di gestione del sovraffollamento (PGS) con 3 componenti: indicatori, soglie e azioni Definizione di indicatori a misura della qualità ed efficacia della riorganizzazione adottata : Tempi di processo: arrivo –triage / triage –visita / visita –decisione / decisione –ricovero; Pazienti che si allontanano prima della visita; Pazienti in sala d'attesa; Pazienti in PS / pazienti critici in PS; Pazienti in attesa di ricovero Scores integrati: NEDOCs; CEDOCs; SONET interventi proattivi Ridistribuzione posti letto; Garanzia di n° minimo di letti giornaliero. Interventi reattivi :attivazione di risorse aggiuntive in PS (OBI, admission room,) ; Aumento della capacità interna degli ospedali (reparti polmone); Rimodulazione delle attività, con eventuale limitazione di quelle elettive; Reperimento di strutture per lungodegenza e continuità assistenziale che possano allentare la pressione sugli ospedali.
127	3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	Le Aziende devo contribuire a migliorare il flusso ed uniformare il flusso di Pronto Soccorso (EMUR)	Le Aziende devo contribuire a migliorare il flusso ed uniformare il flusso di Pronto Soccorso (EMUR)	Nei Pronto soccorso di Carpi, Mirandola, Pavullo e Vignola dal 15.10.2014 è possibile, attraverso il programma informatico PSNET tracciare il numero di cittadini che usufruiscono di una prestazione infermieristica di Fast-track (invio da parte dell'infermiere di triage allo specialista senza la valutazione del medico di PS, Decreto RER 1184/2010 e Circolare RER n°2 12.02.2015 PG.2015.0089864) o di presa in carico infermieristica da Triage (esecuzioni di attività diagnostiche e terapeutiche procedurate prima della visita medica). I dati nell'anno 2016 mostrano il ricorso a tali percorsi: 1. Carpi su un totale di accessi in PS di 46496 persone, n° 10398 Persone hanno ricevuto una fast track e n° 70 Persone una presa in carico infermieristica da Triage. 2. Mirandola su n° 25469 accessi, n°3206 Persone hanno ricevuto una fast trak e n° 365 persone una presa in carico infermieristica. 3 Pavullo su n° 15294 accessi totali da PS ,ha eseguito n° 1 sola fast track e n° 236 prese in carico infermieristiche da triage. 4. Vignola su n° 23.044 prestazioni totali di PS hanno eseguito n° 64 fast-track e n°4 prese in carico infermieristiche da triage	Condotti e portati a termine da parte del DIEU n° 2 Audit clinici sulle attività di Triage e Post triage. Implementazione delle strategie di presa in carico infermieristica dei Cittadini in attesa in PS già in fase di triage (trattamento precoce del dolore, esecuzione precoce ECG, attivazione precoce percorsi) Nel corso del 2017 deve essere migliorato il ricorso al fast track e alla presa in carico infermieristica di triage per i pazienti con codici di gravità minore (bianco e verde)
128	3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	Entro fine 2016 dovrà essere deliberata in ogni ambito territoriale l'attivazione di STAM e STEN secondo le indicazioni approvate con DGR n. 1603/2013 (indicatore LEA).	Entro fine 2016 dovrà essere deliberata in ogni ambito territoriale l'attivazione di STAM e STEN secondo le indicazioni approvate con DGR n. 1603/2013 (indicatore LEA).	Obiettivo raggiunto. 1) Delibera n. 202 del 17/10/2016 - "Procedura Interaziendale del Servizio di Trasporto Emergenza Neonatale (STEN) per la Provincia di Modena " di cui alle linee di indirizzo approvate con DGR n. 1603/2013. 2) Delibera n. 241 del 24/11/2016 - "Recepimento della Procedura Interaziendale del Servizio di Trasporto Assistito Materno (STAM) per la Provincia di Modena, di cui alle linee di indirizzo approvate con DGR n. 1603 del 2013.	
129	3.3 Attività trasfusionale	aumentare il livello di sorveglianza ed attenzione alle procedure per evitare situazioni di errore ABO e per un livello di sicurezza maggiore del paziente, applicare pertanto quanto previsto dal DM 2/11/2015: il braccialetto identificativo del paziente	aumentare il livello di sorveglianza ed attenzione alle procedure per evitare situazioni di errore ABO e per un livello di sicurezza maggiore del paziente, applicare pertanto quanto previsto dal DM 2/11/2015: il braccialetto identificativo del paziente	Procedura./ Formazione/Elaborazione Nuova Cartella Trasfusionale conforme alla Normativa/ Braccialetto identificativo adottato	E' stata elaborata una procedura redatta dal Centro trasfusionale, Medicina Legale, Gestione del rischio, Qualità ed accreditamento per garantire la sicurezza della trasfusione dal momento del prelievo al momento della trasfusione. Con particolare riferimento alla prevenzione delle reazioni di incompatibilità ABO la procedura prevede che vengano utilizzati braccialetti identificativi per tutti i pazienti candidati a terapia trasfusionale in regime di ricovero ed ambulatoriale. A tal fine le strutture interessate sono state dotate di stampanti che consentono di raccogliere i seguenti elementi identificativi del pz: nome, cognome, data di nascita, sesso. In caso di pz collaborante è ritenuto essenziale la sua identificazione attiva in tutte le fasi del processo trasfusionale. Occorre completare la formazione (in collaborazione con SIT AOUP -Buon Uso sangue) Piano Formativo (Area 7 -Linee DS) . Da prevedere almeno 3 edizioni -obbligo partecipazione medici
130	3.3 Attività trasfusionale	garantire il livello di autosufficienza regionale e garantire, mediante un'attività di programmazione, coordinamento, indirizzo e verifica del sistema sangue regionale e locale. Per le strutture sanitarie pubbliche e private attraverso la donazione volontaria, non remunerata, periodica e responsabile e attraverso l'estensione generalizzata dell'accesso alla donazione su prenotazione	Per le strutture sanitarie pubbliche e private attraverso la donazione volontaria, non remunerata, periodica e responsabile e attraverso l'estensione generalizzata dell'accesso alla donazione su prenotazione	In provincia di Modena il Servizio Immunotrasfusionale è unico ed ha sede presso l'AOU Policlinico di Modena; è tale Azienda a gestire i rapporti con l'AVIS che assicura la raccolta su tutto il territorio provinciale. Nel 2016 le unità trasfusionali raccolte sono state 52.167 (di cui 33.288 rosse, 17.276 plasmaferesi e 1.603 multicomponent). La politica di raccolta e soprattutto il governo dell'utilizzo, hanno consentito di mantenere positiva la forbice tra unità trasfusionali raccolte e trasfuse : le trasfusioni sono state 34.866 di cui 29.474 eritrociti, quasi 4.000 unità in meno rispetto al 2015. L'autosufficienza provinciale ha consentito, anche per il 2016, di trasferire ben 3.151 unità al Centro di Riferimento Regionale (CRC), ovvero circa 800 unità in più rispetto all'anno precedente.	

N.	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2016	Indicatore	Atteso (Delibera Regionale)	Risultati conseguiti 2016	Azioni intraprese/in corso
131	3.3 Attività trasfusionale	smaltire le liste di attesa presenti in Regione con il prelievo salivare da inviare al Laboratorio di Immunogenetica di Bologna AOSP ed evitare la perdita dei donatori.		Non applicabile ad AUSL MO: L'obiettivo riguarda il Centro Trasfusionale appartenente per la provincia modenese all'AOU Policlinico	
132	3.3 Attività trasfusionale	per i prelievi di sangue che persistono nelle diverse sedi dell' Area Vasta Nord è necessario che siano tipizzati entro e non oltre 15 giorni. In caso di impossibilità dei Laboratori di Immunogenetica saranno inviati a Bologna AOSP.		Non applicabile ad AUSL MO: L'obiettivo riguarda le tipizzazioni dei trapiantati di midollo; è un obiettivo dell'Azienda Ospedaliera Policlinico (Centro Trasfusionale).	
133	3.4 Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Report indicante l'attività annuale dell'ufficio locale di coordinamento alla donazione da trasmettere al centro regionale di riferimento per i trapianti CRRT ER.		Con Delibera 284 del 23-12-2016; come definito dagli obiettivi CRT sono stati costituiti gli uffici locali di coordinamento delle donazioni di organi, tessuti e cellule presso il Nuovo ospedale Sant. Agostino Estense e presso gli ospedali dell'Area Nord dell'AUSL di Modena (Carpi e Mirandola). Gli uffici di coordinamento, sono stati quindi istituiti con la finalità di : 1. Assicurare l'efficiente ed efficace svolgimento del processo di donazione- prelievo-trapianto 2: Favorire la precoce identificazione del donatore 3. Curare i rapporti con le famiglie dei donatori 4. Organizzare le attività di informazione e crescita culturale della popolazione del territorio di competenza. Gli uffici di coordinamento istituiti vedono la seguente composizione: NOCSAE: 2 anestesiti rianimatori di cui un coordinatore locale, 1 infermiere professionale e 2 coordinatori infermieristici (1 del blocco operatorio e 1 delle terapie intensive) CARPI: 2 anestesiti rianimatori di cui un coordinatore locale, 2 coordinatori infermieristici (1 della rianimazione e 1 del blocco operatorio)	
134	3.4 Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Report con percorso aziendale di identificazione in pronto soccorso e successivo monitoraggio di tutti i pazienti con lesioni cerebrali severe e ricoverati in reparti non intensivi da trasmettere al centro regionale di riferimento per i trapianto CRRT ER	Produzione report con percorso	Sia presso il NOCSAE che presso l'ospedale di Carpi è stata elaborata una procedura che consente l'individuazione già nel momento dell'accesso al Pronto Soccorso dei pazienti la cui patologia può evolvere nella condizione di morte encefalica. Le procedure sono state condivise con i medici del Pronto Soccorso degli ospedali di riferimento.	
135	3.4 Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule	Monitoraggio casi di morte encefalica con conseguente accesso rapido e preferenziale al reparto di Terapia Intensiva per un eventuale successivo avvio del processo di donazione degli organi e dei tessuti;		A Baggiovara i decessi con patologia cranica maggiore in Neuroranimazione sono stati 59 (72% del totale decessi), dei quali 53 si sono presentati con GCS=3 (64,4% del totale). Sono stati eseguiti 31 accertamenti di morte cerebrale (il 59,6% dei pazienti con GCS=3 e ICU>6 gg degenza). Le segnalazioni al CRT Bologna sono state 31 e 29 le richieste di donazione. Le opposizioni al prelievo da parte di familiari sono state 6 (il 20,7%), nessuna da parte della Procura della Repubblica. Sono risultati donatori effettivi 19 pazienti, e 19 sono stati anche i donatori utilizzati. A Carpi su 62 decessi complessivi in TI quelli per patologie cerebrovascolari sono stati 3 , tutti osservati senza alcuna opposizione e pertanto espiantati.	
136	3.4 Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule	Numero di donazioni di cornee pari ad almeno il 16% dei decessi (dell'anno 2015) con età compresa tra i 3 e gli 80 anni, oppure mantenimento dei valori 2015 qualora i centri superino il 16%;		Nel corso del 2016 , grazie anche all'istituzione di un Ufficio di coordinamento delle donazioni di organi e tessuti al NOCSAE e all'Ospedale di Carpi, è proseguita l'attività di procurement avviata negli anni precedenti in tali ospedali. In riferimento alle donazioni di cornee è stato conseguito un risultato complessivo di % di donazioni di cornee sul totale decessi (entro fascia di età) del 23% (NOCSAE: Decessi 2015= 338, Donazioni 48 cornee 14,20%; Carpi: Decessi 2015= 166, Donazioni 68 cornee 40,96%)	
137	3.4 Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule	Numero di donazioni multi-tessuto (donazione di soli tessuto, dopo certificazione di morte con criteri cardiologici) pari ad almeno il 2% dei decessi (dell'anno 2015) con età compresa tra i 15 e i 78 anni.		Per quanto attiene ai prelievi multitessuto, 3 sono i pazienti sottoposti alla procedura rispetto ai 10 attesi. Risultato conseguito della % sui decessi in età compresa tra i 15 e i 78 anni: 1,5%.	
138	3.5 Sicurezza delle cure	Piano programma aziendale di sicurezza delle cure:presenza di piano programma deliberato.	Si	Delibera DG n. 303 del 30/12/2016	Devono essere avviate le azioni propedeutiche alla programmazione triennale: riassetto organizzativo della UO Rischio Clinico , rete referenti e Board per la sicurezza entro 2017 Segnalazione incidenti su DM
139	3.5 Sicurezza delle cure	Eventi sentinella:Segnalazione alla Regione degli eventi;	evidenza di segnalazione e di azioni di miglioramento.	Nel 2016 sono stati segnalati 10 ES- 5 ES N.9 (GRAVE DANNO DA CADUTA)- 1 ES N.10- 1 ES N. 16- 1 ES N. 8- 1ES N.11- 1 ES N. 2 - LeSchede B SIMES evidenziano piani di miglioramenti e indicatori monitorati anche da RER	Monitoraggi indicatori piani di miglioramento per ciascun ES segnalato nel 2016
140	3.5 Sicurezza delle cure	Check list di sala operatoria: assolvimento del debito informativo assolto;	Si	Restituzione CRUSCOTTO RER - elaborazione dati inviati nel corso del 2016 dai BO del Presidio. Qualità della compilazione checklist 94,9% - Media RER 92,6% -	Codifica interventi chirurgici nel programma registro operatorio. Progettazione cruscotto per monitoraggio attività chirurgica e liste attese. 1) Informatizzazione del processo di applicazione/utilizzo della CL di sala operatoria 2) interventi di miglioramento dell'applicativo SSCL e del Registro Operatorio Informatizzato: -implementazione della comunicazione HL7 tra l'applicativo ed il Registro Operatorio Informatizzato - analisi e pubblicazione dei dati tramite cruscotto di indicatori condivisi con l'equipe aziendale su piattaforma ClickView (a disposizione dell'equipe aziendale e dell'equipe locali); - analisi delle criticità di compilazione del Registro Operatorio Informatizzato e successivo perfezionamento della definizione dei campi a compilazione obbligatoria.
141	3.5 Sicurezza delle cure	Raccomandazioni per la sicurezza delle cure: Implementazione delle raccomandazioni ministeriali	si	Adesione Monitoraggio AGENAS 2016 - Valutazione Si si no NO Adesione 12/17 10 Si e 2 si 5/17 no (n.4/6/11/15/16) 0/17 NO Da Monitoraggio Agenas 2016 risultano correttamente implementate 12 Raccomandazioni su 17 (Si e si) . 5 piccole non conformità (no), nessuna non conformità (NO cioè assenza documento di implementazione).	Formazione - Progetto VISITARE e Progetto OSSERVARE (BO e Chirurgie, SPDC Baggiovara)- + VISITE SICUREZZA FARMACI (4 UO) - Risolta criticità su Racc n.5 da si a Si (elaborata procedura di livello aziendale)- Risolta criticità su Racc. n.8 da no a Si (elaborata procedura aziendale) - Risolte criticità su Racc. 7/12/14/17 (Sicurezza farmaci) SI
142	3.5 Sicurezza delle cure	Raccomandazioni per la sicurezza delle cure: Presenza di specifico documento aziende per ciascuna raccomandazione	Si	Dal monitoraggio Agenas 2016 risultano correttamente implementate 12 Raccomandazioni su 17 (Si e si). 5 piccole non conformità (no), nessuna non conformità (NO cioè assenza documento di implementazione).	9 procedure aziendali sono (state) oggetto di revisione/sistemazione/adequamento alle raccomandazioni: 1) Per Raccomandazione n.5, n.7 e n.8: concluse 2) Devono essere perfezionati/revisionati i documenti relativi alle seguenti Raccomandazioni: n.6 - n.4- n. 9- n.10-n.13- n.14 (tutte entro il 2017)
143	3.5 Sicurezza delle cure	Prevenzione e gestione delle cadute: aggiornamento delle procedure aziendali sulle cadute in base alle linee di indirizzo	Si	1) Stesura Piano Aziendale Prevenzione cadute (parte integrante del P-Pr sicurezza delle cure e GDR) : definisce le azioni propedeutiche all'aggiornamento della procedura aziendale -Le linee di indirizzo regionali sono state emesse a Dicembre 2016 - Nel 2016 non era possibile in quanto le Linee di indirizzo RER sulla prevenzione delle cadute in ospedale, rispetto a cui contenuti le procedure aziendali dovranno essere revisionate, sono state emesse e diffuse a metà dicembre 2016. L'azienda USL di Modena ha un Piano di prevenzione cadute parte integrante del Piano programma aziendale sicurezza delle cure redatto a Novembre e Deliberato il 30/12/2016 (come richiesto da RER) con le azioni di intervento dettagliate che stiamo portando avanti, propedeutiche agli adeguamenti della procedura	1) Istituzione gruppo aziendale prevenzione cadute che supporti le attività di prevenzione sia nei setting ospedalieri che in quelli territoriali (armonizzazione delle azioni e continuità assistenziale ospedale-territorio) 2) avvio programmazione attività ospedale-territorio 3) revisione procedura ospedale 4) Formazione dei formatori aziendali 5) Formazione REFERENTI UO PILOTA

N.	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2016	Indicatore	Atteso (Delibera Regionale)	Risultati conseguiti 2016	Azioni intraprese/in corso
144	3.6 – 118 e Centrali Operative	L'Azienda dovrà assicurare che i protocolli avanzati di impiego del personale infermieristico adottati ai sensi dell'art. 10 d.p.r. 27 marzo 1992 per lo svolgimento del servizio di emergenza sanitaria territoriale 118 vengano rivalutati, aggiornati e completati in conformità con le indicazioni contenute nella DGR 508/2016.	Entro il 31/12/16 tutti i protocolli dovranno essere stati effettivamente adottati sulla base delle linee guida regionali e i relativi provvedimenti dovranno essere trasmessi ai competenti uffici regionali;	1) Effettuata ricognizione dei protocolli aziendali con valutazione dell'aderenza alle Linee Guida regionali Emergenza Sanitaria 118 del 9 maggio 2016. 2) Riconduzione di alcuni protocolli alle indicazioni regionali: già rivisti 2 protocolli (dolore e crisi epilettiche), in corso piccoli aggiustamenti su arresto cardiocircolatorio e sui pediatrici (conclusione entro 1 settimana) 3) Adozione dei protocolli aggiornati e avvio della relativa formazione, anche FAD (maggio 2017) 4) Invio in RER nella prima quindicina di maggio 2017.	
145	4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa				
146	4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA		Costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico - finanziario da effettuarsi trimestralmente in via ordinaria; presentazione alla RER della certificazione prevista dall'art. 6 Accordo Stato Regioni del 23/3/2005.	Il Direttore Amministrativo verifica e monitora l'andamento economico finanziario attraverso incontri ad hoc con i "gestori risorse" che si tengono almeno trimestralmente con i dati consuntivi e la proiezione a chiudere, in relazione al budget annuale assegnato per area di competenza; unitamente agli altri dati consuntivi, viene prodotta una reportistica trimestrale interna per la Direzione Generale con le principali voci di conto economico rilevate e in rapporto alle previsioni, con evidenziazione degli scostamenti; a settembre e a gennaio vengono trasmessi in RER i dati di monitoraggio e verifica; la certificazione viene predisposta trimestralmente verso RER e MEF, con dichiarazione del DG di veridicità del dato.	
147	4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	Indice di tempestività dei pagamenti	60 giorni	L'esercizio si è concluso con il raggiungimento dell'obiettivo con pagamenti medi dell'ultimo trimestre, calcolati in base all'indicatore ministeriale, di 57 giorni.	Implementazione funzionalità "Pagamenti automatici" per velocizzare i tempi di emissione degli ordinativi di pagamento.
148	4.1.2. Il miglioramento del sistema informativo contabile	Coerenza nella compilazione nei quattro schemi di bilancio	90% del livello di coerenza	Piani dei conti adeguati per tempo alle indicazioni trasmesse dalla Regione.	
149	4.1.2. Il miglioramento del sistema informativo contabile	Alimentazione della Piattaforma web in tutte le forme previste e il rispetto delle scadenze prestabilite	100% nei tempi previsti	La piattaforma web degli scambi è stata utilizzata rispettando le scadenze previste	Auto predisposizione procedura informatica per la compilazione dei file da caricare sulla piattaforma
150	4.1.3. Attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei bilanci delle Aziende sanitarie	Ricognizione regolamenti	100% degli adempimenti	Effettuata la rilevazione dei regolamenti aziendali	
151	4.1.3. Attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei bilanci delle Aziende sanitarie	Regolamento Budget	100% degli adempimenti	Procedura budget emessa/aggiornata il 30 giugno 2016 e risulta conforme alle indicazioni Regionali	Tenuto conto dell'introduzione del budget di percorso si rende necessario l'aggiornamento della procedura che dovrà inoltre tenere conto delle nuove previsioni in materia di risultato discusse al tavolo di contrattazione decentrata.
152	4.1.3. Attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei bilanci delle Aziende sanitarie	Procedure rilievi Revisori e Regione	100% degli adempimenti	100% in data 22.06.2016	E' stata predisposta una procedura aziendale PAC inserita anche nella Intranet ad oggetto "Collegio Sindacale e Regione".
153	4.1.3. Attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei bilanci delle Aziende sanitarie	Area Immobilizzazioni (materiali e immateriali)	100% degli adempimenti	Predisposta la procedura	La procedura, elaborata nei tempi previsti, è stata soggetta a revisione limitata a seguito della quale si rende necessario recepire i suggerimenti indicati dal Collegio Sindacale
154	4.1.3. Attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei bilanci delle Aziende sanitarie	Area Rimanenze	100% degli adempimenti	Predisposta la procedura	La procedura, elaborata nei tempi previsti, è stata soggetta a revisione limitata a seguito della quale si rende necessario recepire i suggerimenti indicati dal Collegio Sindacale
155	4.1.3. Attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei bilanci delle Aziende sanitarie	Area Patrimonio Netto	100% degli adempimenti	Predisposte le procedure	La procedura, elaborata nei tempi previsti, è stata soggetta a revisione limitata a seguito della quale si rende necessario recepire i suggerimenti indicati dal Collegio Sindacale
156	4.1.3. Attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei bilanci delle Aziende sanitarie	Area Crediti-Ricavi	100% degli adempimenti	Avviata la predisposizione delle 11 procedure che compongono l'area Crediti-Ricavi.	Completamento e pubblicazione delle procedure entro il termine del 30/06/2017
157	4.1.3. Attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei bilanci delle Aziende sanitarie	Area Disponibilità liquide	100% degli adempimenti	Avviata la predisposizione delle 4 procedure che compongono l'area disponibilità liquide.	Completamento e pubblicazione delle procedure entro il termine del 30/06/2017
158	4.1.3. Attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei bilanci delle Aziende sanitarie	Area Debiti-Costi	100% degli adempimenti	Avviata la predisposizione delle 13 procedure che compongono l'area Debiti-Costi. Le linee guida RER sono state trasmesse nel mese di settembre 2016.	Completamento e pubblicazione delle procedure entro il termine del 30/09/2017
159	4.1.3. Attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei bilanci delle Aziende sanitarie	Revisioni Limitate	100% degli adempimenti	100%	Il Collegio Sindacale ha proceduto alla revisione limitata secondo il cronoprogramma regionale.
160	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile		100%	Regolare partecipazione agli incontri convocati dalla Regione.	
161	4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	Livello di centralizzazione degli acquisti di beni e servizi (nazionale, regionale e di Area Vasta)	pari ad almeno il 78% del totale degli acquisti di beni e servizi	Il dato consuntivo sarà disponibile per la fine del mese di maggio. Ad oggi, è possibile segnalare l'incremento del contributo dell'Azienda USL di Modena all'attività di acquisto centralizzata con particolare riferimento all'espletamento di gare d'appalto nel ruolo di capofila, aumentando la percentuale d'incidenza sulla programmazione AVEN dal 18% del 2015 al 21% del 2016 ed il numero di procedure d'appalto portate ad aggiudicazione, che passa da 22 aggiudicazioni del 2015 a 49 aggiudicazioni del 2016. Inoltre, nel 2016 si sono registrati 54 recepimenti di procedure AVEN (63 nel 2015) e 25 recepimenti di procedure Intercenter ER (24 nel 2015).	Collaborazione al master plan di pianificazione AVEN per le gare DM e tecnologie. Come supporto fornito alla centrale Intercenter-ER, l'Azienda USL di Modena con propri provvedimenti n.233 del 18 dicembre 2015 e n.229 del 23 novembre 2016 ha approvato la convenzione per l'assegnazione temporanea di personale alle dipendenze funzionali della Centrale Regionale. In particolare, attraverso tali atti l'Azienda ha reso disponibili due funzionari con competenze tecniche specialistiche in materia di procedure pubbliche di appalto. La verifica circa il livello di centralizzazione degli acquisti, raggiunto utilizzando le convenzioni Consip, Intercenter e i contratti di Area vasta, viene effettuato su espressa disposizione della Regione, che ogni anno, intorno alla metà del mese di aprile, trasmette alle Aziende Sanitarie un format specifico di elaborazione dei dati di acquisto che calcola la percentuale di adesione alle gare espletate dai centri aggregatori.
162	4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	Totale degli importi dei contratti relativi a Farmaci, Antisettici, Energia Elettrica e Gas stipulati nel 2016 facendo ricorso alle convenzioni Intercenter-ER	pari o superiore all'85% dell'importo totale di tutti i contratti stipulati nel 2016 per le medesime categorie	il dato sarà disponibile per la fine del mese di maggio.	La verifica circa il livello di centralizzazione degli acquisti, raggiunto utilizzando le convenzioni Consip, Intercenter e i contratti di Area vasta, viene effettuato su espressa disposizione della Regione, che ogni anno, intorno alla metà del mese di aprile, trasmette alle Aziende Sanitarie un format specifico di elaborazione dei dati di acquisto che calcola la percentuale di adesione alle gare espletate dai centri aggregatori.

N.	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2016	Indicatore	Atteso (Delibera Regionale)	Risultati conseguiti 2016	Azioni intraprese/in corso
163	4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	Implementazione dell'Ordine Elettronico		Gli ordini elettronici sono stati introdotti, come previsto dal relativo progetto regionale, dal 30 giugno 2016. Gli ordini elettronici sono stati attivati per tutti i contratti derivanti da procedure pubblicate dopo il 30/01/2016, così come previsto dalla delibera di giunta n. 287/2015., e nei confronti dei fornitori comunque attrezzati a ricevere ordini tramite No-Tier. Dal 01.07.2016 al 31.12.2016 sono stati inviati 2.654 ordini elettronici su un totale annuale di 15.400 ordini emessi nel 2016 (17% sul totale annuo).	Attivazione dell'ordine elettronico anche per la gestione di contratti relativi a significativi contratti di servizi che si riferiscono a procedure pubblicate prima del 30/01/2016 (es. servizio di pulizie) e per contratti di prestazioni fino ad ora non gestiti tramite gli ordini di acquisto, vale dire: prenotazioni effettuate dalle farmacie, servizi alla persona.
164	4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	Sperimentazione utilizzo piattaforma di eprocurement regionale	Effettuazione di almeno una procedura di gara utilizzando la piattaforma	tramite piattaforma SATER è stata attivata, come azienda capofila AVEN, la procedura aperta per l'adffidamento della fornitura di materiali di consumo e accessori per sistemi di aspirazione elettrici alimentati da impianti di vuoto centralizzati. Importo a base d'asta € 1.261.938 per un periodo contrattuale di sei anni.	nomina commissione giudicatrice
165	4.3 Il governo delle risorse umane	Rispetto del Piano di Assunzione, dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati.		Risultato di esercizio 2016 coerente con l'autorizzazione ricevuta al Piano Assunzioni 2016. Sono state effettuate le assunzioni in ruolo in base all'autorizzazione regionale al Piano Assunzioni 2016 entro il limite dell'90% del Turn Over.	Il perfezionamento delle ultime assunzioni rimaste è collegato alla conclusione delle procedure concorsuali necessarie al reclutamento delle figure professionali interessate; entro il mese di giugno 2017 si prevede di perfezionare tutte le assunzioni previste a copertura del 90% del Turn Over 2016.
166	4.3 Il governo delle risorse umane	Rispetto dei parametri definiti dal Patto per la salute e mantenimento dei livelli degli standard previsti entro i limiti previsti.		Nel corso del 2016 si è dato seguito alla selezione per l'unica Struttura Complessa richiesta ed autorizzata in Piano Assunzioni 2016, ovvero l'UO di Chirurgia Generale e d'urgenza del NOCSAE.	Selezione completata
167	4.3 Il governo delle risorse umane	Rispetto tempi e modalità dei processi di integrazione interaziendale avviati o in via di conclusione.		2 ambiti di risultati raggiunti nei tempi definiti: 1) avvio sperimentazione gestione unica NOCSAE - POLICLINICO da parte dell'AOU (ai sensi della DGR 1004/2016) con il 1/1/2017 2) creazione dei servizi unici con AOU: Servizio Tecnico, Fisica Medica, Amministrazione del Personale, Acquisti e Logistica (Del. 168 del 05/09/2016: "Istituzione di Servizi Unici per le Funzioni Amministrative, Tecniche e Professionali tra l'Azienda USL di Modena e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena")	1) L'attività progettuale sviluppata ha prodotto: - la progettazione dell'Accordo Quadro e delle convenzioni relative ai singoli servizi/aree di attività che pattuissero le condizioni di assegnazione/trasferimento degli asset ad AOU (delibera 193 del 14/10/2016 "Accordo Quadro e Convenzione Generale tra l'Azienda USL di Modena e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena per la gestione unica tra il Nuovo Ospedale Civile S. Agostino Estense (N.O.C.S.A.E) e il Policlinico - Recepimento") - Delibera 306 del 30/12/2016 "Gestione unica tra Nuovo Ospedale Civile Sant'Agostino Estense (NOCSAE) e Policlinico di Modena. Ricognizione e trasferimento della titolarità dei contratti per la fornitura di beni e servizi e per la vendita di prestazioni sanitarie dall'Azienda USL di Modena all'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena." - Delibera 307 del 30/12/2016 "Gestione unica tra Nuovo Ospedale Civile Sant'Agostino Estense (NOCSAE) e Policlinico di Modena. Approvazione protocolli operativi"
168	4.3 Il governo delle risorse umane	Numero processi di integrazione interaziendale completati sul totale processi avviati.		I processi di integrazione interaziendale avviati nel corso del 2016 sono stati tutti completati entro fine anno.	Sono in corso le attività di implementazione e di ridefinizione organizzativa dei servizi unici e la definizione del pre accordo di fornitura con l'AOU per quanto riguarda anche la gestione unica del NOCSAE.
169	4.3 Il governo delle risorse umane	Rispetto delle scadenze individuate nel cronoprogramma del GRU	% avanzamento e rispetto delle tempistiche richieste come da pianificazione definita nel progetto esecutivo=100%	L'Az. USL di Modena inizierà ad utilizzare il sw GRU nel 2018. Al momento stiamo mettendo a punto le schede di valutazione (anche come OAS) tenendo conto di quanto richiesto dall'OIV relativamente al modulo di valutazione GRU. Il SUAP ha garantito piena partecipazione a tutti i tavoli di lavoro per la creazione del Data Dictionary Regionale. E' stata garantita altresì l'attività di transcodifica di tutti i codici ad oggi utilizzati nel gestionale WHR secondo le nuove codifiche regionali nel rispetto dei tempi;	
170	4.3 Il governo delle risorse umane	Partecipazione alla definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo o di contrattazione collettiva.	Attraverso l'attivazione di tavoli di confronto a livello regionale, provinciale o di Area Vasta, per le materie la cui specificità lo consenta, analisi e definizione di politiche del personale, anche di livello sindacale, gestione giuridica ed economica dei benefici legati alla contrattazione collettiva nazionale e qualsiasi altro argomento che interessi e coinvolga il SSR nel suo complesso.	Definizione di criteri interpretativi omogenei a livello normativo mediante l'allineamento dei seguenti istituti : permessi per aggiornamento, per concorsi ed esami, per matrimonio, per lutto, per particolari motivi familiari, per diritto allo studio. Definizione di un regolamento unico per l'Azienda USL di Modena e l'Azienda Ospedaliero universitaria Policlinico di Modena per l'attività aggiuntiva.	Allineamento delle modalità di pagamento del lavoro straordinario tra l'Azienda USL di Modena e l'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena per quanto concerne l'area del personale del comparto (la prima liquidazione delle ore di straordinario in modo allineato tra le due Aziende avverrà nel mese di luglio 2017). E' stato avviato il percorso di confronto con le rappresentanze sindacali sia dell'area della dirigenza medica e veterinaria che dell'area comparto di Azienda USL di Modena e Azienda Ospedaliero universitaria Policlinico di Modena.
171	4.3 Il governo delle risorse umane	Rispetto delle autorizzazioni riferite ai processi di stabilizzazione avviati e della normativa nazionale sul ricorso al lavoro flessibile.		Sono state effettuate tutte le 53 stabilizzazioni autorizzate dalla Regione entro il 2016.	Nel corso del primo quadrimestre 2017 verranno perfezionate anche le 21 assunzioni per il personale del comparto autorizzate dall'accordo regionale relativo alle politiche di innovazione e qualificazione del sistema sanitario. Altresì nel corso del primo semestre 2017 saranno perfezionate le 8 assunzioni per il personale dirigenziale autorizzate dall'accordo regionale relativo alle politiche di innovazione e qualificazione del sistema sanitario. Il perfezionamento delle assunzioni rimaste è collegato alla conclusione delle procedure concorsuali necessarie al reclutamento delle figure professionali interessate.
172	4.3 Il governo delle risorse umane	Rispetto delle previsioni di bilancio e più generalmente garantire il contenimento della spesa del personale rispetto all'anno precedente		Il Bilancio 2016 si chiude in pareggio; inoltre, il Bilancio 2015 riportava un costo del personale dipendente di €284.947.901; nel 2016 la stessa voce è pari a €283.250.291, con un risparmio di €1.697.610.	Il contenimento dei costi del personale è stato raggiunto attraverso una razionalizzazione delle allocazioni del personale nelle situazioni maggiormente critiche, un'attenzione al piano assunzioni al fine di indirizzare le persone in ingresso nelle situazioni di carenza prioritaria.
173	4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri	Rispetto dei tempi di processo	1) Report semestrale al Nucleo Regionale di Valutazione dei sinistri che da una prima valutazione appaiono potenzialmente superiori alla soglia di euro 250.000,00: 2) Invio al Nucleo Regionale di Valutazione, entro 6 mesi dalla data di richiesta di risarcimento, degli atti relativi ai sinistri risultati a seguito di istruttoria superiori alla soglia di 250.000,00	1) 100% conseguito 2) sono attualmente in corso di valutazione solo due casi per i quali tuttavia non è stato possibile concludere l'iter sia in ragione del tempo necessario alla raccolta della copiosa documentazione sanitaria (oltre 4 mesi) sia in relazione alla complessità degli stessi che richiede una valutazione plurispecialistica ai fini della valutazione delle condotte sanitarie. Per uno dei casi si è inoltre in attesa di ricevere relazione medico legale di parte in via di redazione.	
174	4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri	Grado di completezza del database regionale	100% dei casi aperti nell'anno entro il 31 gennaio dell'anno successivo	100% conseguito	tempestiva compilazione del database
175	4.5 Piattaforme logistiche e informatiche più forti	GRU: % avanzamento e rispetto delle tempistiche richieste come da pianificazione definita nel progetto esecutivo	cfr. prog. 4.3 riga 88	cfr. prog. 4.3 riga 88. Al momento si è in linea con le tempistiche previste dalla Regione per lo sviluppo del sistema GRU.	
176	4.5 Piattaforme logistiche e informatiche più forti	% conclusione del capitolato di gara per realizzazione sw unico per gestione area amministrativa - contabile (GAAC)	100%	Garantita la collaborazione nei gdl attivati. Non siamo stati presenti nella commissione di gara.	
177	4.5 Piattaforme logistiche e informatiche più forti	% MMG con installazione SSI/MMG convenzionati.	>= 50%	Il non raggiungimento dell'obiettivo è stato condizionato dalla non obbligatorietà all'utilizzo della cartella SOLE da parte dei MMG ottenuto dalle OO.SS. E pertanto due soli MMG hanno accettato l'installazione della cartella informatizzata proposta da CUP 2000.	
178	4.5 Piattaforme logistiche e informatiche più forti	Anagrafe regionale assistiti (ARA) Rispetto tempistiche come da pianificazione definita	100%	La migrazione ad ARA è avvenuta nel fine settimana 10/11 Dicembre 2016. L'azienda ha inoltre rappresentato l'Area Vasta Nord nella Cabina di Regia Ara, per gli aspetti informatici.	A seguito della migrazione, l'azienda ha attuato tutte le azioni previste dalla conduzione di progetto ARA, si è inoltre fatta parte diligente per la messa a punto della messaggistica di interfacciamento ARA, che al momento del passaggio ancora presentava problemi e risultava carente.
179	4.5 Piattaforme logistiche e informatiche più forti	Bando del software unico per il sistema trasfusionale regionale	adesione secondo scadenze prestabilite alla convenzione regionale	Il sistema trasfusionale è, in provincia, in carico all'Azienda Ospedaliera. Sono pertanto in carico all'azienda Ospedaliera i relativi adempimenti amministrativi	L'azienda USL di Modena si impegna ad attuare i passi attuativi necessari per la parte di competenza, quando il progetto sarà attuato in provincia di Modena. Percorso Esami disagnostivi AVIS da effettuare a BLU con invio a fascicolo sanitario ma nel 2018
180	4.5 Piattaforme logistiche e informatiche più forti	Dematerializzazione delle prescrizioni: % adeguamento dei software di prescrizione nel rispetto della normativa vigente	100%	Il software di prescrizione Dematerializzata utilizzato dagli specialisti aziendali è perfettamente conforme alla normativa vigente. Il software di prescrizione è a disposizione di tutti i medici dell'azienda. Si ritiene pertanto l'obiettivo raggiunto al 100%	Il programma di prescrizione dema viene costantemente mantenuto per essere mantenuto aderente alla vigente normativa.
181	4.5 Piattaforme logistiche e informatiche più forti	Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE): % adeguamento dei software aziendali all'utilizzo dei nuovi consensi	100%	Attualmente i nuovi consensi FSE possono essere gestiti dal cittadino direttamente dentro all'FSE o attraverso tools WEB messi a disposizione da CUP2000 e che consentono ad un cittadino di essere aiutato da un terzo nell'utilizzo dell'FSE. Queste modalità di gestione dei nuovi consensi sono perfettamente fruibili da parte del cittadino e sono perfettamente compatibili con l'attuale versione degli applicativi aziendali. In virtù di ciò si ritiene l'obiettivo raggiunto al 100%	Nessuna azione di adeguamento necessaria.

N.	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2016	Indicatore	Atteso (Delibera Regionale)	Risultati conseguiti 2016	Azioni intraprese/in corso
182	4.5 Piattaforme logistiche e informatiche più forti	% offerta di documenti sanitari disponibili su FSE come da specifiche fornite dai servizi regionali competenti	100%	L'obiettivo è stato raggiunto al 100%, essendo i livelli di invio in zona verde, così come certificato dalla reportistica specifica elaborata da CUP 2000 relativamente all'invio dei referti SOLE.	Continuo monitoraggio dei livelli di invio in RER.
183	4.5 Piattaforme logistiche e informatiche più forti	% offerta di prestazioni prenotabili online da CUPWEB / FSE / APP nel rispetto delle indicazioni fornite dai servizi regionali competenti	100%	100%: Nel 2016 sono state rese disponibili su CUPWEB tutte le prestazioni concordate in Osservatorio TdA con la RER. In dettaglio ad oggi le prestazioni sono complessivamente 525, compresi i 42 aggregati di prestazioni per i T.d.A; saranno 756 entro aprile 2017 con il superamento del problema tecnico della lateralità. 13 prestazioni tra quelle monitorate per T.d.A non sono state rese prenotabili CUP (in accordo con la RER) perché potenzialmente critiche rispetto alle modalità di prenotazione per l'utente e/o perché erogabili solo su percorsi di presa in carico (ecografia ostetrica, test combinato, visita urologica pediatrica, colonscopia con biopsia, colonscopia con polipectomia, sigmoidoscopia con endoscopio flessibile, EMG, EMG singolo muscolo, EMG singola fibra, EMG unità motoria Risposte riflesse, Visita oncologica, esame clinico strumentale delle mammelle).	Non appena ricevute le indicazioni per una corretta gestione da parte della RER, l'Azienda USL di Modena potrà aggiungere la prenotabilità CUP per le prestazioni di medicina sportiva agonistica e le vaccinazioni.
184	4.5 Piattaforme logistiche e informatiche più forti	Dematerializzazione fatture: rispetto delle tempistiche richieste da Intercenter relative alla fase II	rispetto delle tempistiche	Gli obblighi e le scadenze stabiliti dalla Regione-Intercenter per la dematerializzazione del ciclo passivo sono stati rispettati, in particolare: in tutte le procedure di gara per l'acquisizione di beni e servizi bandite dopo il 31.01.2016 sono state inserite le clausole relative all'obbligo per i fornitori di ricevere ordini e inviare documenti di trasporto in formato elettronico tramite NoTi-ER; a partire dal 30.06.2016 si è adempiuto all'obbligo di emettere in forma elettronica attraverso il SICIPA-ER gli ordini ai fornitori (vedasi obiettivo n. 83) e sono state create le condizioni tecnologiche per ricevere i documenti di trasporto in forma elettronica.	
185	4.5 Piattaforme logistiche e informatiche più forti	Per la valutazione degli obiettivi saranno monitorate tempestività e completezza delle rilevazioni oggetto di alimentazione NSIS e Sistema TS: SDO, ASA, PS, CEDAP, AFO, FED, DIME, Hospice, ADI, FAR, Salute mentale adulti e neuropsichiatria infantile, Dipendenze patologiche e SIRCO. Inoltre sul flusso PS e 118 sarà richiesto il miglioramento della qualità del dato.	90% nel 2016 e 100% nel 2017	Il SIVER, (ND0385 Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza, aggiornato al 2015) evidenzia per la AUSL di Modena un punteggio di 8 su 10, che rappresenta la migliore performance di AVEN e la 3° in RER. Nel 2016 la tempestività nel conferimento dei dati dal livello Aziendale a quello Regionale si è mantenuto elevato mentre per quanto riguarda la completezza del dato, limitatamente alla specialistica ambulatoriale, l'intercorsa variazione dei tempi di completamento del flusso, che sono divenuti più stringenti, ha comportato una criticità con necessità da parte della RER di riapertura della possibilità di integrare il dato alla fine dell'anno. Per quanto attiene il flusso del PS la compilazione della diagnosi secondo ICDIX è divenuta sistematica.	La criticità emersa in corso di 2016 rispetto alla specialistica ambulatoriale impone che la revisione di tale flusso e le azioni correttive in caso di incompletezza dello stesso avvengano in modo sistematico in corso d'anno e con una periodicità atta a garantire la completezza del debito informativo regionale. A partire dal 2017, si è concordato con la Sassuolo spa, tempi e modi per rendere più sistematico e puntuale il flusso farmaci relativo alla FED di Sassuolo. Per il PS dopo il consolidamento del campo ICDXI di diagnosi si sta lavorando sul miglioramento del flusso relativo al fenomeno della violenza di genere/minori e, più in generale, sulla rilevazione del maxiafflusso al PS in modo da raccogliere informazioni puntuali ed utili ad organizzare la risposta in termini di gestione ed accoglienza del paziente da ricoverare. Riduzione errori tra sistemi dipartimentali e ASA
186	4.6. Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare. Le tecnologie biomediche ed informatiche	Avvio predisposizione progetti e/o i piani di fornitura degli interventi rientranti nell'Accordo di programma "Addendum" (ex art.20 L.67/88)	100%	Predisposizione piani di fornitura, Approvazione GT regionale. 100% In corso la progettazione esecutiva.	L'attuazione (APB15) sarà nel 2017
187	4.6. Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare. Le tecnologie biomediche ed informatiche	Richieste di liquidazione relativamente ai lavori già terminati	0,75	Per il SUAT 100% raggiunto: I lavori regolarmente ultimati sono stati tempestivamente liquidati	
188	4.6. Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare. Le tecnologie biomediche ed informatiche	Segnalazione certificata (SCIA) attestante il rispetto dei requisiti di sicurezza antincendio (ex art.1, lett. b) DM 19 marzo 2015)	Presentazione SCIA competente Comando VVF	Designazione del Responsabile Tecnico della Sicurezza Antincendio (RTSA), Ingegnere interno iscritto agli elenchi degli esperti in sicurezza antincendio del Ministero dell'Interno. Redazione di tutti i sistemi di gestione del rischio antincendio (SGSA) per le strutture sottoposte a controllo dei VV.F. Esito dei sopralluoghi dei VVF = 100% positivi	Monitoraggio dello stato di avanzamento dei programmi di adeguamento, nei termini fissati dalla normativa: 1° step concluso positivamente 2° step in corso scade il 24/04/2019 3° step scade il 24/04/2022
189	4.6. Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare. Le tecnologie biomediche ed informatiche	Valutazione vulnerabilità sismica degli elementi non strutturali e programmazione interventi	Predisposizione report	Predisposta la documentazione necessaria al SUAT per lo sviluppo del programma interventi gestito in collaborazione con SPP.	
190	4.6. Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare. Le tecnologie biomediche ed informatiche	Allineamento del costo della manutenzione ordinaria (€/mq) alla media regionale.	Scostamenti non superiori al 10% della media regionale	Scostamenti contenuti nella forbice 10%	
191	4.6. Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare. Le tecnologie biomediche ed informatiche	Monitoraggio dei consumi energia elettrica e termica e delle azioni per l'uso razionale dell'energia	Predisposizione schede di monitoraggio	Completato il monitoraggio per l'anno 2015. In attesa di apertura portale RER per l'inserimento dati di monitoraggio per anno 2016	In attesa di apertura portale RER di monitoraggio per anno 2016
192	4.6. Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare. Le tecnologie biomediche ed informatiche	Monitoraggio produzione rifiuti sanitari e azioni di mobilità sostenibile	Predisposizione schede di monitoraggio	Individuati e consegnati nei termini alla RER i dati e le caratteristiche dei parcheggi ospedalieri per 3,077 posti auto censiti. Attivazione di procedure SISTRI e MUD, attivazione informale di un Sistema di Gestione per SISTRI. Azioni dirette su trita padelle, sacche da urina e raccolta differenziata. Aggiornamento costante e puntuale, dei dati su AEM Ambiente, Energia e Mobilità (Sito share-point della RER) Raccolta sistematica dei FIR (Formulario di Identificazione dei Rifiuti) - Controllo periodico degli stessi. Produzione del registro cronologico dal solo SISTRI con periodicità mensile. Caricamento di tutti i rifiuti prodotti nel data base di AEM - (Sistema di monitoraggio Ambiente Energia Mobilità della Regione Emilia Romagna). Schede di monitoraggio operative caricate dal fornitore del servizio ed integralmente controllate dal sistema interno aziendale al fine di compilare correttamente il MUD.	Mantenimento e manutenzione del sistema SISTRI e delle comunicazioni al sito AEM, cura della compliance sulla modulistica ed il suo uso. Perfezionamento sistema di gestione SISTRI in ottica di estensione a SGA (Sistema di Gestione Ambientale)
193	4.6. Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare. Le tecnologie biomediche ed informatiche	trasmissione flusso informativo parco tecnologico installato OPT e GrAP	Trasmissione secondo scadenze prestabilite	Esecuzione piano investimenti in tecnologie (conclusione AP.32, S12 e Odonto II): 100% -Acquisti con commesse donazioni: 100% - Trasmissione flusso dati Osservatorio Tecnologie e GrAP secondo scadenze	"-Schedatura dettagliata tecnologie installate. - Schedatura nuove esigenze. -Monitoraggio attività/prestazioni per grandi tecnologie -monitoraggio indice di invecchiamento (circa 9 anni) -Redazione Piano investimenti
194	4.6. Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare. Le tecnologie biomediche ed informatiche	Le tecnologie, aventi i requisiti in elenco, dovranno essere sottoposte per istruttoria al GRTB	100% delle tecnologie	100% tecnologie	Schede TAC (carpi) e RMN (baggiovara)
195	4.6. Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare. Le tecnologie biomediche ed informatiche	Monitoraggio modalità e tempo di utilizzo di TAC, RM, mammografi e Robot chirurgici	Trasmissione dei format debitamente compilati entro scadenze prestabilite.	Trasmissione flusso dati Osservatorio Tecnologie e GrAP secondo scadenze	Affinamento attività di rilevazione delle prestazioni per tecnologia specifica, Estensione a mammografi e robot chirurgico
196	5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale				
197	5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	le Aziende dovranno assicurare l'accesso regolare all'applicativo dell'Anagrafe Regionale della Ricerca (ArER)	Almeno un accesso al trimestre	Gli accessi eseguiti all'applicativo ArER sono stati 54 durante tutto il 2016. L'obiettivo si intende raggiunto se il valore medio degli accessi nei trimestri è pari a 1, in analogia a quanto fatto negli anni precedenti e in accordo alla comunicazione del 09/12/2016 del Dr. Papini (Area Governance della Ricerca - ASSR).	Nel corso del 2017, il Servizio Ricerca Clinica continuerà ad assicurare il regolare inserimento delle sperimentazioni e progetti finanziati all'interno del database ArER
198	5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Assicurare l'inserimento dei progetti di ricerca nell'ArER	il numero di schede inserite dovrà essere in linea con quello degli anni precedenti (media dei 4 anni precedenti)	il numero di schede inserite nel 2016 in ArER è 58 (+5,5% rispetto alla media delle schede inserite nei 4 anni precedenti).	E' stato segnalato alla RER che, in applicazione della DGR 1004/2016 (che prevede la gestione unica del NOCSAE da parte del Policlinico di MO, comprese le ricerche in esso condotte), l'ufficio Ricerca Clinica si aspetta una riduzione del numero totale delle sperimentazioni e progetti futuri nell'anno 2017, di cui bisognerà tenere conto nel raggiungimento degli obiettivi del DG per il 2017 (qualora siano confermati quelli dell'anno in corso). L'Azienda continuerà ad assicurare il regolare inserimento delle sperimentazioni e dei progetti finanziati all'interno del database ArER.

N.	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2016	Indicatore	Atteso (Delibera Regionale)	Risultati conseguiti 2016	Azioni intraprese/in corso
199	5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Partecipazione al sistema di sorveglianza SICHES calcolato come % di interventi non ortopedici sorvegliati sul totale di quelli inclusi nella sorveglianza (il valore di copertura è stato calcolato considerando, per ciascuna Azienda, le tre categorie di intervento con il maggior numero di interventi sorvegliati)	75% di interventi non ortopedici sorvegliati sul totale di quelli inclusi nella sorveglianza	Dei 2568 interventi effettuati ne sono stati sorvegliati 2568, in particolare: N° interventi sorvegliati per la categoria appendicectomia 370/370 interventi effettuati, pari al 100%; n° interventi sorvegliati per la categoria chirurgia della tiroide e/o paratiroidi 463/463 interventi effettuati, pari al 100%; n° interventi sorvegliati per la categoria ernioraffia 1735/1735 interventi effettuati, pari al 100%.	Sono riportati i dati relativi alle tre categorie di interventi maggiormente sorvegliati nel 2016: ernie, tiroide ed appendice. Sono inclusi anche i dati dell'Ospedale di Sassuolo, come da calcolo RER dell'indicatore. I dati sono stati rilevati retrospettivamente da schede cartacee e per poterli recuperare è stato fatto riferimento all'elenco nominativo dei pazienti operati. Tra fine 2016 e inizio 2017 è stato implementato il sistema informativo che ha creato l'automatismo dalla lettera di dimissione e dal referto ambulatoriale vs SICHES; la formazione sul nuovo sistema e il rafforzamento dell'obbligo di compilazione agli operatori di tutte le sedi operatorie dell'Azienda partirà dal 3 maggio.
200	5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Partecipazione al flusso "Laboratori - LAB" del Sistema Informativo Politiche per la Salute e Politiche Sociali (riferito alle aziende che hanno un laboratorio che effettua e referta esami di batteriologia)	invio quadrimestrale dei file nel rispetto della normativa e delle specifiche tecniche vigenti in termini di completezza e qualità dei dati.	Eseguito. Raggiunto obiettivo. Completezza al 98%	
201	5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinaria	20 litri per 1000 giornate di degenza.	Nel 2016 il consumo per 1.000 giornate è stato 15,6 litri per il presidio ospedaliero dell'AUSL, mentre per il Nuovo Ospedale di Sassuolo è stato di 12,6 litri. La variabilità aziendale del dato è inserita in un range che va da un minimo di 12 litri di Mirandola ad un massimo di 17,3 litri x 1.000 gg. di Baggiovara. Il trend di consumo di gel idroalcolico è in netto aumento rispetto all'anno precedente in tutti gli stabilimenti aziendali: + 19% a NOCSAE; + 47% a Carpi; + 25% a Pavullo; + 55% a Vignola; +90 % a Mirandola.	Gli interventi di sensibilizzazione e di formazione condotti in corso d'anno sui temi dell'igiene delle mani e più in generale dei comportamenti volti a ridurre le infezioni hanno determinato una maggiore attenzione concretizzatasi nel considerevole aumento (fino al raddoppio in alcune realtà) dell'impiego di gel idroalcolico conseguito nel 2016 rispetto al 2015. Azioni importanti per il miglioramento osservato, che verranno continuate fino al raggiungimento del target RER, sono state le verifiche e controlli in reparto per rilevare l'adesione ai cinque momenti indicati dall'OMS in cui deve essere effettuata l'igiene delle mani (aspetto su cui c'è ancora da migliorare nel 2017), la realizzazione di un programma di tutoraggio per supportare il personale ad effettuare correttamente l'igiene delle mani (quantità di prodotto utilizzato, durata e modalità di esecuzione) e a riconoscere tutti i momenti indicati dall'OMS in cui è indispensabile effettuarla. Sono state effettuate 9 edizioni del corso "Prevenzione e controllo delle infezioni correlate all'assistenza nell'Azienda USL di Modena" con particolare focus sull'"Igiene delle mani" e le tre specifiche istruzioni operative, "Igiene delle mani con acqua e sapone/frizione alcolica", "Preparazione chirurgica delle mani", "Uso dei guanti".
202	5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Partecipazione al sistema di sorveglianza dei CPE con caricamento dei file mensili di sintesi sul sito sharepoint "ER-ReCI (Emilia-Romagna - Rete Controllo Infezioni)";	caricamento del file mensile con i dati CPE nel rispetto delle modalità fissate (caricamento del file da effettuare mensilmente anche in assenza di casi - "zero reporting").	I dati relativi agli Enterobatteri Produttori di Carbapenemasi sono stati caricati mensilmente secondo le modalità previste.	
203	5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	monitoraggio delle attività di sorveglianza e controllo degli enterobatteri produttori di carbapenemasi: Partecipazione al sistema di sorveglianza delle batteriemie da CPE con compilazione delle relative schede sul sistema SMI (Sorveglianza Malattie Infettive e Alert);	compilazione di una scheda per ciascuna batteriemia da CPE diagnosticata in ospedale, in altra struttura di ricovero o in ambito territoriale nell'area di competenza dell'azienda sanitaria (invio dei dati da effettuare nel rispetto delle indicazioni ministeriali "Circolare del Ministero della Salute DGPRE 0004968-P-26/02/2013" e delle modalità di invio dati definite nel sistema SMI).	Per il 2016 sono state inserite nello SMI (Sistema Malattie Infettive) tutte le batteriemie da Klebsiella pneumoniae e da Escherichia coli resistenti ai carbapenemi come previsto dalla Circolare del Ministero della Salute del 26 febbraio 2013.	
204	5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Verifica dei requisiti di accreditamento produzione di un report/relazione di audit e di autovalutazione	Si	Nel corso del 2016 è stata condotta un'autovalutazione rispetto ai requisiti previsti dalle intese stato/regioni e recepiti con DGR 1604/15. Tale autovalutazione ha consentito di identificare le aree di innovazione rispetto al sistema di gestione qualità già implementato a livello aziendale nonché i punti suscettibili di miglioramento. su questi temi sono stati progettati in collaborazione con i servizi interessati interventi formativi e/o progetti integrati (es. piano programma per la gestione del rischio). è inoltre proseguita l'attività di auditing interno per il mantenimento dei requisiti DGR 327. In particolare sono state valutate tutte le UO afferenti al Dipartimento di medicina interna e riabilitazione.	è stata avviata la sperimentazione di autovalutazioni a livello di Unità Operativa mediante la metodologia dell'autodiagnosi.
205	5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Verifica dei requisiti di accreditamento: numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori convocati	0,7	76,9% (fonte dato ASSR). Il risultato è stato raggiunto mediante la partecipazione dei valutatori alle verifiche ispettive regionali. Tali professionisti hanno inoltre partecipato ad attività di auditing interno.	Si intende proseguire l'attività formativa interna per il mantenimento delle competenze degli auditors. Sarà inoltre necessario non appena sarà riavviata la formazione regionale reintegrare il team, attualmente ridotto dal passaggio di diversi professionisti alla AOU.
206	5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	partecipazione di un gruppo di operatori definito in Azienda alla giornata di formazione per area vasta sull'applicazione dell'Equality Impact Assessment (EqIA) nel Piano Regionale della Prevenzione e partecipazione all'incontro di follow-up concordato localmente.	Si	Partecipazione alla giornata formativa, realizzata in data 4 maggio 2016 a Modena Partecipazione all'incontro di follow up, realizzato in data 26 ottobre 2016 a Modena	
207	5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	valutazione tramite EqIA su almeno 1 progetto specifico per ciascuna delle schede del PRP individuate in accordo con il Servizio Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica, ovvero schede 2.8 - 4.1 - 6.6 (o in alternativa 3.1).	Si	Applicazione dello strumento EqIA in 4 progettualità del PRP: 2.8 "Creare occasioni di attività motoria nel tempo libero accessibili alla cittadinanza, attraverso l'attivazione delle risorse delle comunità locali" 3.1 "Prevenzione precoce dell'obesità infantile attraverso la promozione di sani stili di vita in gravidanza e nelle famiglie" 4.1 "Esercizio fisico e attività sportiva nella popolazione affetta da disabilità" 6.7 "Sviluppare programmi per promuovere e diffondere la pratica dell'esercizio fisico, anche attraverso la prescrizione, nelle persone con patologie croniche"	1) Costituzione di un gruppo di lavoro ristretto (referente equità aziendale, referente aziendale del PLA, responsabili dei progetti oggetto di valutazione di equità e operatori del DSP esperti di valutazioni di equità e promozione della salute); 2) predisposizione e sviluppo della scheda di valutazione proposta dalla Regione; 3) analisi dei progetti e valutazione EqIA con relativa compilazione delle schede di valutazione da parte del gruppo multidisciplinare; 4) attivazione di tavoli di confronto con gli stakeholders per discussione e implementazione delle schede di valutazione predisposte dal gruppo multidisciplinare I tavoli verranno attivati in distretti diversi in modo da coinvolgere tutte le aree (nord, centro e sud) del territorio provinciale. Nel corso del 2016 sono stati realizzati i punti 1,2 e 3. Il punto 4 (tavoli di confronto) sarà attivato nel 2017.
208	5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Valutazione di percorsi socio assistenziali in relazione alle dimensioni di qualità nelle CdS: valutazione di almeno un percorso	Si	Effettuata la rilevazione della qualità percepita e dell'esito dell'assistenza ricevuta durante l'accesso e permanenza nell'OsCo di Castelfranco Emilia, inserito nella Cds "Regina Margherita", mediante questionario con metodologia PREM (Patient Reported Experience Measure);	Somministrazione del questionario anonimo composto da 16 affermazioni a 64 utenti nell'autunno 2016 ed elaborazione successiva con utili indicazioni di intervento e miglioramento.
209	5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Valutazione di percorsi socio assistenziali in relazione alle dimensioni di qualità nelle CdS: valutazione di almeno un percorso tramite indagine che preveda l'utilizzo di strumenti qualitativi/quantitativi	Si	Nel 2016 si è conclusa una valutazione multidimensionale dell'impatto del Centro I Saggi di S. Cesario sul Panaro. L'esperienza condotta nell'ambito di community lab può costituire una traccia metodologica per analisi di esperienze analoghe: ha previsto sia strumenti qualitativi che quantitativi ed ha esplorato il vissuto degli utenti, dei familiari degli operatori/volontari nonché dei principali stake-holders e dell'intera cittadinanza.	

N.	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2016	Indicatore	Atteso (Delibera Regionale)	Risultati conseguiti 2016	Azioni intraprese/in corso
210	5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Partecipazione ad almeno due incontri del gruppo di lavoro regionale sulla valutazione dell'empowerment dell'utente promosso nelle CdS	Si	Il Gruppo regionale non è stato attivato	
211	5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Partecipazione di almeno una CdS per Azienda al percorso di progettazione partecipata (metodo "Community Lab")	Si	Avvio percorso partecipativo (metodo community lab) nelle CdS di Castelfranco Emilia, Spilamberto, Guiglia Partecipazione al percorso formativo "Community Lab e la programmazione locale partecipata per la salute e il benessere" ed. 2015/2016 del "caso CdS Castelfranco Emilia" e del "caso Cds Modena" Nelle edizioni precedenti avevano partecipato alla formazione regionale anche il Direttore del Distretto di Vignola e altri professionisti aziendali Pubblicazioni di diversi articoli nelle testate locali e nazionali sulle Case della Salute con focus sul progetto Pubblicazione articolo: Dall'awareness all'empowerment di comunità: la pratica della partecipazione nello sviluppo delle Case della Salute", Rivista "Salute e Territorio", Monografia "Le Casa della Salute", n. 211/2016	Condivisione del progetto con i Direttori dei Distretti coinvolti e con Comitato Consultivo Misto Interaziendale; Costituzione di gruppi lavoro per CdS (che vedono coinvolti Ente Locale, Scuola, Associazioni e in alcuni casi anche singoli cittadini); progettazione partecipata degli eventi open day e inaugurazioni e loro svolgimento; individuazione di "oggetti di lavoro" sui quali agire la partecipazione; realizzazione di Focus Group e interviste in profondità per analisi dei bisogni della comunità e valutazione dell'esperienza dei cittadini; incontri per la discussione dei risultati con i professionisti delle CdS; avvio di nuove progettualità (adolescenza, rischio di ospedalizzazione, ect); supporto al progetto Community Lab "Centro sociale I Saggi di S.Cesario S/P.
212	5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Formazione continua nelle aziende sanitarie: progettazione di eventi formativi che abbiano l'obiettivo di trasferire gli apprendimenti al contesto lavorativo;	Almeno 2	I Programmi formativi (PF) sono iniziative formative complesse, costituite da un insieme di eventi differenti e con differenti destinatari ma che concorrono alla realizzazione del medesimo obiettivo; danno evidenza ai traccianti della programmazione formativa a supporto del raggiungimento di obiettivi prioritari, aziendali o regionali e quindi sono tutti finalizzati al miglioramento delle competenze agite nel contesto lavorativo e relazionale. In particolare, però, sono stati individuati alcuni PF, di particolare rilevanza, dei quali si richiede di misurare anche l'efficacia nel senso di effettuare una valutazione di trasferimento e/o di impatto organizzativo. Sono stati identificati 2 PF dal piano formativo 2016 proposto dal DSM-DP con l'obiettivo di misurare il trasferimento degli apprendimenti al contesto lavorativo: PF Mat 2016 e PF comunità/doppia diagnosi	
213	5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Formazione continua nelle aziende sanitarie: progettazione di eventi formativi con misurazione dell'efficacia delle azioni formative	Almeno 1	E' stato identificato il Programma Formativo "Esordi Psicotici, implementazione delle Raccomandazioni regionali" con l'obiettivo di misurare l'efficacia delle azioni formative	Ad oggi per il PF "Esordi" sono stati programmati e ricompresi nel Piano formativo 2017 eventi che consentiranno il raggiungimento degli obiettivi fissati e il monitoraggio degli indicatori definiti.

Rispetto del budget economico

Presidio Ospedaliero/Dipartimenti Ospedalieri - II budget

Il principale fattore produttivo che rientra nell'area di controllabilità del Presidio è quello relativo al consumo di beni sanitari (farmaci, presidi e materiali sanitari, diagnostici, protesi) e beni economici (prodotti monouso, carta e stampati, combustibili, cancelleria, supporti informatici).

Per questo motivo, anche nel 2016, il budget assegnato ai Dipartimenti Ospedalieri è riferito alla totalità dei beni di consumo.

Gli undici Dipartimenti hanno registrato una spesa superiore dello 0,46% al budget assegnato, corrispondente a 158 mila euro.

Dipartimento Aziendale Cure Primarie - II budget

La Direzione Aziendale, nel 2016, ha negoziato ed assegnato un unico budget al Dipartimento Aziendale Cure Primarie, che gestisce le risorse ed eroga l'attività sanitaria territoriale alla popolazione residente in provincia, suddivisa nei sette Distretti Sanitari di Carpi, Mirandola, Modena, Sassuolo, Pavullo, Vignola e Castelfranco Emilia.

Anche al Dipartimento Aziendale Cure Primarie sono state assegnate a budget le risorse relative a fattori produttivi di sicura e diretta controllabilità. In particolare, è stato responsabilizzato su beni di consumo, specialisti convenzionati interni, consulenze, assistenza integrativa e protesica, costi sanitari previsti dalle convenzioni nell'ambito dei settori dell'handicap e degli anziani, assistenza domiciliare e continuità assistenziale.

Le voci di spesa riconducibili al Fondo Regionale Non Autosufficienza non sono entrate nel budget del DACP (ma sono state costantemente monitorate); in particolare, si tratta degli oneri a rilievo sanitario per anziani e per la gestione centri disabili.

Il risultato ottenuto nel 2016 dal DACP, in termini economici, è sostanzialmente positivo. Il Dipartimento, infatti, rispetto al budget assegnato, ha speso 1,3 milioni in meno, corrispondenti al 2%.

Da un'analisi complessiva dei costi sostenuti, emerge che i fattori di spesa che hanno registrato un incremento rispetto all'anno 2015 sono quelli della nutrizione enterale, dei beni di consumo, in particolare dei vaccini, e del rimborso del personale sanitario alle strutture per anziani. Nel 2016 è infatti proseguito il percorso che prevede il ritiro del nostro personale dipendente dalle strutture per anziani e il passaggio alla modalità di rimborso per infermieri e terapisti della riabilitazione.

Sono al contrario diminuiti i costi relativi all'assistenza protesica/integrativa, all'appalto dei centri prelievi, (grazie all'utilizzo in questa attività, del personale infermieristico rientrato dalle strutture per anziani) e dell'assistenza domiciliare.

In conclusione, i risultati ottenuti possono essere ritenuti positivi, sia perché testimoniano una crescente capacità gestionale sia perché confermano un'ormai assestata ed affidabile capacità di prevedere l'andamento dei fenomeni in corso d'anno, assorbendo eventuali variazioni non preventivabili.

II Dipartimento di Salute Mentale – Dipendenze Patologiche – II budget

Il Dipartimento Salute Mentale ha negoziato nel processo di budget le seguenti voci di spesa: rette residenziali e semiresidenziali, inserimenti lavorativi, beni di consumo, contratti libero professionali, specialisti convenzionati interni ed assistenza ospedaliera accreditata.

Nell'anno 2016 le risorse assegnate, relative alle citate voci, erano incrementali rispetto al consuntivo 2015, di 400 mila euro, legati a costi derivanti da inserimenti effettuati nell'anno precedente.

Le risorse consumate complessivamente dal DSM-DP nel 2016, risultano coerenti con il budget assegnato.

I Settori che in misura rilevante hanno incrementato i costi rispetto all'anno 2015 sono la Psichiatria Adulti e la Neuropsichiatria Infantile, nel settore delle rette residenziali, aumento compensato dai minori costi del settore Dipendenze Patologiche.

II Dipartimento Sanità Pubblica – II budget

Anche le spese del DSP sono state costantemente monitorate in corso d'anno.

Il budget del Dipartimento Sanità Pubblica è riferito a beni di consumo, alla specialistica convenzionata interna, all'acquisto di prestazioni di medicina sportiva.

Il consuntivo 2016 evidenzia una spesa superiore al budget assegnato per oltre 400 mila euro. Tale incremento è però unicamente attribuibile ad un acquisto di vaccini molto elevato e non prevedibile in fase di assegnazione delle risorse, compensato da un maggiore introito per il pagamento della quota a carico del cittadino.

Assistenza Territoriale

Confronto dati di attività degli esercizi 2016 e 2015

Sviluppo dei processi di cura territoriali

Relativamente alle cure primarie, l'Azienda garantisce tramite i propri medici di medicina generale e i pediatri di libera scelta l'assistenza ad una popolazione complessiva di circa 694.000 assistibili.

Medici di Medicina Generale

Anche nel corso del 2016 è proseguito lo sviluppo dell'Associazione dei Medici di Medicina Generale ed in particolare delle Medicine di gruppo che si sono ulteriormente incrementate. E infatti le medicine di gruppo sono passate dal 43.11% (anno 2015) al 44.73% (2016).

Associazione medico - rapporto reti su gruppo					
anno 2014		anno 2015		anno 2016	
reti	45,53%	reti	43,11%	reti	39,76%
gruppi	41,44%	gruppi	43,11%	gruppi	44,73%

La tabella sotto riportata rappresenta la distribuzione dell'organizzazione del Dipartimento Aziendale di Cure Primarie per nuclei di cure primarie che vede coinvolti 503 MMG e 102 PLS.

Anno 2016		NCP		Medicina di gruppo	Medicina in rete	MMG non associati
Distretto	totale MMG	nuclei	media MMG per NCP	n. MMG	n. MMG	n. MMG
Carpi	77	8	9,62	58	8	11
Mirandola	61	5	12,20	25	32	4
Modena	136	7	19,42	55	59	22
Sassuolo	85	7	12,14	36	36	13
Pavullo	32	4	8	9	10	13
Vignola	64	3	21,33	26	28	10
Castelfranco Emilia	48	3	16	16	27	5
Totale	503	37		225	200	78

I dati di attività del Servizio di continuità assistenziale notturna, prefestiva e festiva sono riportati di seguito e c'è un sostanziale mantenimento dell'attività rispetto a quanto riportato per l'anno 2015.

Dati strutturali e di attività 2016

Punti di continuità assistenziale	25
di cui:	
solo notturni	19
solo prefestivi/festivi	15
medici titolari di incarico a tempo indeterminato	77
medici titolari di incarico a tempo determinato	47

Pediatria di Libera Scelta

Gli obiettivi e le conseguenti azioni sono stati condivisi con i coordinatori delle UPCP e presentati a tutti i PLS nei consueti incontri (almeno 4 all'anno). Nel corso del 2016 si è continuato a lavorare su obiettivi di appropriatezza farmaceutica (antibiotici), sui profili di NCP e sulle vaccinazioni pediatriche.

<i>DISTRETTO</i>	<i>PLS IN GRUPPO</i>	<i>PLS IN ASSOCIAZIONE</i>	<i>PLS IN RETE</i>	<i>PLS NON ASSOCIATI</i>	<i>TOTALE PLS</i>
<i>CARPI</i>	5	0	5	5	15
<i>MIRANDOLA</i>	3	0	8	1	12
<i>MODENA</i>	7	3	9	7	26
<i>SASSUOLO</i>	5	0	10	3	18
<i>PAVULLO</i>	3	0	0	1	4
<i>VIGNOLA</i>	0	0	10	4	14
<i>CASTELFRANCO EMILIA</i>	5	0	7	1	13
<i>TOTALE PLS AZIENDA</i>	28	3	49	22	102

Nell'anno 2016, rispetto all'anno 2015, si è osservato un incremento in numero assoluto dei pediatri di libera scelta in gruppo (28 nel 2016, 26 nel

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

2015) e dei pediatri di libera scelta in rete (49 nell'anno 2016, 41 nell'anno 2015).

Sviluppo dei processi di cura territoriali: Case della Salute e Ospedali di Comunità

Comune	Sede Casa della Salute	Comune afferenti	Denominazione	Tipologia	Data inaugurazione	Superficie	Bacino di utenza (abitanti al 01.01.2015)	n. medici MMG all'interno della CdS	n. pediatri PLS all'interno della CdS	Responsabilità	Note
Finale Emilia	Finale Emilia	Finale Emilia	Finale Emilia	G	18/05/13	2000	15742	8	2	Medico di organizzazione	Previsto OSCO con 20 PL definitivi (8 PL intermedi in attesa della fine dei lavori)
Concordia	Concordia	Concordia, San Possidonio	Concordia	P	NON INAUGURATA ma funzionante da gennaio 2015	873	12419	4	1	Medico di organizzazione	
Cavezzo	Cavezzo	Cavezzo, Medolla, San Prospero	A. Delfini	P	05/09/15	323	19287	3	1	Medico di organizzazione	
Novi	Novi	Novi, Rovereto	M. Lorenzetti	P	24/05/14	537	10331	4	1	Medico di organizzazione	
	Rovereto			P	29/06/13	210		4	Medico di organizzazione		
Bomporto	Bomporto	Bomporto, Bastiglia, Ravarino, Nonantola	Del Sorbara – Dott. Roberto Bertoli	P	13/09/13	547	36407	4	1	Coordinatore Infermieristico	
Montefiorino	Montefiorino	Montefiorino, Palagano, Prignano Frassinoro	Valli Dolo Dragone e Secchia	P	06/07/13	1706	10164	2	0	Medico di organizzazione	
Fanano	Fanano	Fanano, Sestola, Montecreto	Cimone	M	10/05/14	1528	6502	4	0	Medico di organizzazione	OSCO con 15 PL; Responsabilità del coordinatore infermieristico; responsabilità clinica dei MMG
Pievepelago	Pievepelago	Pievepelago, Fiumalbo, Riolunato	Alto Frignano	P	22/06/13	641	4266	4	0	Medico di organizzazione	

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

Castelfranco Emilia	Castelfranco Emilia	Castelfranco Emilia, San Cesario	Regina Margherita	G	Open Day 8 ottobre 2016		39165	6	0	Coordinatore Infermieristico	OSCO con 20 PL Responsabilità del coordinatore infermieristico; responsabilità clinica dei MMG
Spilamberto	Spilamberto	Spilamberto	Nicolaus Machella	P	15/10/16	1670	12624	8	0	Medico di organizzazione	
Guiglia	Guiglia	Guiglia	La carrucola	P	29/10/16	300	3932	3	1	Coordinatore Infermieristico	

Nel 2016 è stata implementata l'operatività delle Case della Salute già attive e sono state attivate le Case della Salute di Castelfranco Emilia, Spilamberto e Guiglia.

Attività ambulatori infermieristici

Fondamentale l'attività degli ambulatori infermieristici, ormai avviati in tutti i distretti. In azienda sono stati presi in carico 3600 pazienti per un totale di 30,599 accessi e 45,955 prestazioni.

Azienda USL di Modena
Attività Ambulatori Infermieristici prestazionali anno 2016

Distretto	Ambulatorio Infermieristico	Pazienti	Accessi	Prestazioni
CARPI	Amb Inf - Campogalliano	3	15	16
	Amb Inf - Novi di Modena	117	1.223	1.317
	Amb Inf - Rovereto sulla Secchia	10	64	65
	Amb Inf - Soliera	120	1.043	1.062
	Amb Inf - Carpi	665	3.791	6.561
CARPI Totale		915	6.136	9.021
MIRANDOLA	Amb Inf - Mirandola	7	13	15
	Amb Inf - Finale Emilia	500	4.064	4.290
MIRANDOLA Totale		507	4.077	4.305
MODENA	Amb Inf - Modena	308	5.006	11.138
	Amb Tp Iniezione - Modena	326	1.656	1.680
MODENA Totale		634	6.662	12.818
SASSUOLO	Amb Inf - Montefiorino	94	724	738
	Amb Inf - Sassuolo	232	3.298	3.322
SASSUOLO Totale		326	4.022	4.060
PAVULLO	Amb Inf - Fanano	97	447	533
	Amb Inf - Pavullo	256	2.386	4.296
	Amb Inf - Pievepelago	40	54	56
	Amb Inf - Serramazzoni	9	11	12
PAVULLO Totale		402	2.898	4.897
VIGNOLA	Amb Inf - Vignola	246	2.874	4.853
	Amb Inf - Guiglia	2	23	46
	Amb Inf - Montese	145	454	455
	Amb Inf - Spilamberto	20	109	205
	Amb Inf - Zocca	120	444	490
	Amb Tp Iniezione - Castelnuovo R	26	97	103
VIGNOLA Totale		559	4.001	6.152
CASTELFRANCO	Amb Inf - Castelfranco E	167	2.104	3.997
	Amb Tp Iniezione - Castelfranco E	90	699	705
CASTELFRANCO EMILIA Totale		257	2.803	4.702
Totale Azienda		3.600	30.599	45.955

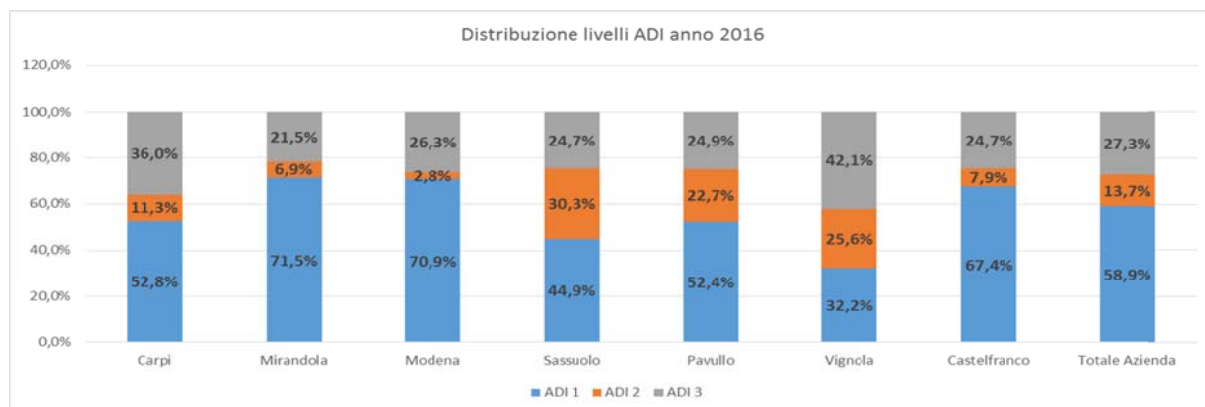
Assistenza domiciliare

L'assistenza domiciliare rientra tra le prestazioni sanitarie di tipo sanitario e socio-assistenziale che ha la finalità di mantenere il più possibile a domicilio i pazienti fragili in alternativa alla residenzialità o all'ospedalizzazione, e garantisce percorsi di cura personalizzati basati sull'integrazione di figure professionali sanitarie e sociali.

Prevede la presa in carico del paziente da parte di un pool di professionisti (MMG, infermieri, medici specialisti, fisioterapisti, assistenti sociali, assistenti di base e il volontariato) e, in relazione ai bisogni assistenziali della persona, si articola su tre livelli di intensità delle cure fornite.

Il grafico che segue evidenzia la suddivisione in livelli dall'ADI nei Distretti dell'Azienda USL nell'anno 2016.

Distribuzione Livelli di ADI - Anno 2016



Rispetto alla tabella sopra riportata si ritiene opportuno evidenziare che nell'anno 2016 l'ADI 3 ha avuto un valore in percentuale in ogni distretto superiore al dato 2015 a dimostrazione dell'incremento della complessità sanitaria del case-mix preso in carico.

Consultori familiari

L'attività dei **consultori familiari**, offerta garantendo il supporto e l'assistenza alla donna, alla coppia e alla famiglia, è svolta oltre che nelle sedi consultoriali, negli **spazi giovani** e negli **spazi donne immigrate** ed è sinteticamente richiamata nella tabella che segue:

	Gravide in carico 2015	Gravide in carico 2016	Certificati IVG 2015	Certificati IVG 2016	Utenti totali 2015	Utenti totali 2016
Carpi	558	601	173	184	7.064	6.630
Mirandola	290	347	89	71	3.116	2.963
Modena	1.013	1212	335	346	11.455	11.476
Sassuolo	662	639	149	133	4.282	4.877
Pavullo	204	199	22	19	2.614	2.320
Vignola	522	561	78	83	5.176	5.076
Castelfranco Emilia	427	424	68	47	4.770	5.000
Azienda USL	3.677	3983	904	883	35.694	35.198

Gli utenti totali si intendono gli utenti delle attività ambulatoriali, escluso il pap test e le attività di educazione sanitaria

Sono aumentate le donne assistite presso i consultori familiari nel corso dell'anno 2016 (circa il 7,5% in aumento) nonostante i numeri di nati in provincia di Modena nell'anno 2016 sia diminuito. Contemporaneamente si sono lievemente ridotte le certificazioni IVG e gli utenti.

Tempi di Attesa

I risultati raggiunti in ordine al miglioramento dei tempi di attesa della specialistica ambulatoriale e delle prestazioni diagnostiche, visibili nelle tabelle sottostanti, mostrano un rilevante miglioramento sia come visite e prestazioni urgenti, con priorità entro 7 giorni, che non urgenti, con priorità entro 36/60/90 giorni. Il risultato raggiunto nel dicembre 2016 è la sintesi di un lavoro iniziato nel 2015 che ha portato al 31/12/2016 il risultato dell'IP pari al 100% per tutte le prestazioni di primo accesso oggetto di monitoraggio (ad esclusione del TDA per visita oculistica entro 7 gg. – 67% e TDA per visita gastroenterologica entro 7 gg. – 85%), raggiungendo uno degli obiettivi prioritari della DGR 1003/2016. L'obiettivo è rendicontato al n. 15 dell'allegato "Analisi del perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale regionale di cui alla DGR 1003/2016", insieme ai successivi 8 obiettivi della DGR 1003/2016 inerenti il controllo dei tempi d'attesa e garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

Indice di Performance TDA – Anno 2016 – Priorità 7 giorni

Raggruppamento MAPS	01/01 - 31/03		01/04 - 30/06		01/07 - 30/09		01/10 - 31/12		
	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	
01 Visita Oculistica	279	63%	299	75%	223	65%	239	67%	
02 Visita Urologica	450	100%	433	100%	451	100%	474	100%	
03 Visita Fisiatrica	384	100%	461	100%	285	100%	353	100%	
04 Visita Endocrinologica	101	100%	139	100%	118	100%	111	100%	
05 Visita Neurologica	471	100%	472	100%	401	100%	445	100%	
06 Visita Ortopedica	1.170	100%	1.150	100%	983	100%	1.073	100%	
07 Visita Oncologica	3	100%	5	100%	2	100%	3	100%	
08 Visita Cardiologica	1.079	100%	983	100%	889	100%	1.015	100%	
09 Colonscopia	114	100%	136	100%	129	100%	126	100%	
10 ENG	100	86%	102	76%	108	81%	93	91%	
11 Ecocolor Doppler	839	100%	853	100%	777	100%	750	100%	
12 Ecografia Addome	1.223	100%	1.178	100%	1.152	100%	1.145	100%	
13 Gastroscofia	266	100%	270	100%	227	100%	303	100%	
14 TAC del Capo	185	100%	214	100%	186	100%	204	100%	
15 TAC Addome	210	100%	262	99%	243	100%	315	99%	
16 RMN Cerebrale	220	100%	232	100%	226	100%	240	99%	
17 RMN Addome	46	100%	30	100%	33	100%	47	100%	
18 RMN della Colonna	98	100%	95	100%	88	100%	89	100%	
22 Visita Ginecologica	217	100%	190	100%	154	100%	135	100%	
23 Visita Dermatologica	1.265	100%	1.435	100%	1.230	100%	1.279	100%	
24 Visita Otorinolaringoiatrica	1.080	100%	1.008	100%	826	100%	856	100%	
25 Visita Chirurgia Vascolare	70	100%	93	100%	85	100%	93	100%	
26 TAC Rachide e Speco Vertebrale	104	100%	108	100%	108	100%	77	100%	
27 TAC Bacino	5	100%	7	100%	7	100%	23	100%	
28 TAC Torace	253	100%	285	100%	217	100%	302	99%	
29 Ecografia Mammella	33	100%	33	100%	51	100%	53	100%	
34 Ecocolor Doppler Cardiaca	117	95%	104	89%	95	95%	127	96%	
35 Elettrocardiogramma	1.133	100%	1.048	100%	939	100%	1.073	100%	
36 Elettrocardiogramma Holter	51	80%	58	91%	38	95%	54	96%	
37 Audiometria	70	100%	30	100%	12	100%	36	97%	
38 Spirometria	12	92%	16	94%	3	100%	4	100%	
39 Fondo Oculare	8	100%	2	100%	2	50%	10	100%	
40 Visita Gastroenterologica	113	100%	67	100%	116	92%	129	85%	
41 Visita Pneumologica	314	100%	326	100%	146	100%	239	100%	
42 Mammografia	166	100%	168	100%	190	100%	185	100%	
43 Ecografia capo e collo	321	100%	310	100%	255	100%	292	100%	
44 Ecografia ostetrica e ginecologica	39	100%	42	100%	43	100%	24	100%	
45 ECG da sforzo	37	86%	33	94%	29	90%	43	98%	
46 RM muscoloscheletrica	275	100%	247	100%	253	100%	304	100%	
47 Visita Diabetologica	119	100%	117	100%	76	100%	73	100%	
48 Visita ostetrica	17	100%	42	100%	2	100%	2	100%	
50 Visita Senologica	9	100%	15	100%	1	100%	7	100%	
Totale	13.066	99%	13.098	99%	11.399	99%	12.445	99%	
N. e % Prestazioni con IPP>90%	38	90%	39	93%	39	93%	40	95%	
di cui:									
Diagnostica	Totale	5.925	99%	5.863	99%	5.411	99%	5.919	99%
N. e % Prestazioni con IPP>90%	22	90%	23	93%	23	93%	25	95%	
di cui:									
Visite	Totale	7.141	99%	7.235	99%	5.988	98%	6.526	98%
N. e % Prestazioni con IPP>90%	16	90%	16	93%	16	93%	15	95%	

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

Indice di Performance TDA – Anno 2016 – Priorità 30/60/90 giorni

Raggruppamento MAPS	01/01 - 31/03		01/04 - 30/06		01/07 - 30/09		01/10 - 31/12		
	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	
01 Visita Oculistica	8.637	94%	6.989	94%	5.968	96%	7.335	94%	
02 Visita Urologica	2.499	100%	2.005	100%	1.733	100%	1.824	99%	
03 Visita Fisiatrica	4.443	100%	3.908	100%	3.223	99%	3.369	99%	
04 Visita Endocrinologica	1.272	92%	1.355	97%	1.207	97%	1.405	97%	
05 Visita Neurologica	682	99%	828	96%	715	94%	800	98%	
06 Visita Ortopedica	4.590	96%	4.186	93%	3.491	97%	4.052	99%	
07 Visita Oncologica	19	100%	25	100%	12	100%	11	100%	
08 Visita Cardiologica	4.664	95%	3.862	95%	3.065	95%	3.518	94%	
09 Colonscopia	2.074	99%	1.849	100%	1.637	100%	1.783	100%	
10 EMG	3.221	100%	3.078	98%	2.752	100%	3.275	100%	
11 Ecocolordoppler	7.065	98%	7.217	99%	6.854	100%	6.417	99%	
12 Ecografia Addome	8.301	97%	7.146	97%	6.503	97%	7.275	97%	
13 Gastroscofia	1.829	100%	1.574	99%	1.256	100%	1.386	100%	
14 TAC del Capo	576	99%	446	97%	484	99%	542	97%	
15 TAC Addome	319	98%	262	97%	263	98%	315	98%	
16 RMN Cerebrale	717	97%	609	96%	566	94%	698	97%	
17 RMN Addome	240	98%	260	100%	267	100%	379	100%	
18 RMN della Colonna	1.989	100%	1.830	100%	2.488	100%	2.452	100%	
22 Visita Ginecologica	2.307	97%	2.275	99%	1.704	99%	1.712	97%	
23 Visita Dermatologica	8.490	100%	6.922	99%	4.926	99%	4.732	98%	
24 Visita Otorinolaringoiatrica	4.706	97%	4.026	97%	3.986	97%	4.611	98%	
25 Visita Chirurgia Vascolare	191	99%	246	98%	170	99%	107	100%	
26 TAC Rachide e Speco Vertebrale	254	99%	221	99%	212	100%	229	100%	
27 TAC Bacino	24	100%	13	100%	17	100%	17	100%	
28 TAC Torace	396	96%	349	98%	288	98%	380	98%	
29 Ecografia Mammella	289	100%	198	100%	275	100%	260	100%	
34 Ecocolordoppler Cardiaca	3.542	98%	2.864	97%	2.571	99%	3.096	99%	
35 Elettrocardiogramma	7.709	93%	6.033	94%	4.490	99%	4.955	99%	
36 Elettrocardiogramma Holter	901	97%	812	98%	838	100%	1.124	100%	
37 Audiometria	1.691	97%	1.631	97%	1.561	98%	1.651	95%	
38 Spirometria	489	93%	437	94%	99	100%	149	100%	
39 Fondo Oculare	793	97%	527	98%	335	99%	530	99%	
40 Visita Gastroenterologica	776	100%	671	90%	675	100%	573	99%	
41 Visita Pneumologica	410	96%	448	94%	273	98%	364	96%	
42 Mammografia	1.088	100%	976	99%	703	100%	930	100%	
43 Ecografia capo e collo	3.394	94%	2.776	93%	2.184	94%	2.690	94%	
44 Ecografia ostetrica e ginecologica	2.459	93%	2.169	96%	1.911	96%	1.992	96%	
45 ECG da sforzo	820	95%	618	96%	521	99%	791	100%	
46 RM muscoloscheletrica	1.999	99%	1.853	99%	2.110	100%	2.229	98%	
47 Visita Diabetologica	843	99%	835	98%	675	98%	791	99%	
48 Visita ostebrica	615	98%	412	99%	95	100%	134	98%	
50 Visita Senologica	455	95%	403	98%	413	100%	455	100%	
Totale	97.782	97%	85.144	97%	73.516	98%	81.338	98%	
N. e % Prestazioni con IPP>90%	42	100%	42	100%	42	100%	42	100%	
di cui:									
Diagnostica	Totale	52.183	97%	45.748	97%	41.185	99%	45.545	98%
N. e % Prestazioni con IPP>90%	25	100%	25	100%	25	100%	25	100%	
di cui:									
Visite	Totale	45.599	97%	39.396	97%	32.331	97%	35.793	97%
N. e % Prestazioni con IPP>90%	17	100%	17	100%	17	100%	17	100%	

L'altro insieme di obiettivi rilevanti inerenti i tempi di attesa ha riguardato nel 2016 i tempi di attesa dei ricoveri programmati per intervento chirurgico. La DGR 1003/2016 ha indicato un primo insieme di obiettivi preliminari a una delibera ad hoc, che poi è stata approvata a marzo 2017 (n.272/2017). I 9 obiettivi relativi sono rendicontati nell'allegato "Analisi del perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale regionale di cui alla DGR 1003/2016" dal n. 96 al 104.

Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche – Attività territoriale 2016

Nella tabella a seguire è riportato il numero di utenti afferiti ai diversi servizi territoriali del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche (DSM-DP) dell'Azienda USL di Modena nell'anno 2016.

Settore del DSM-DP	Nuovi utenti		Utenti in carico	
	Anno 2016	% variazione 2016 vs 2015	Anno 2016	% variazione 2016 vs 2015
Salute Mentale Adulti	4.738	+15,0%	9.028	+3,0%
NPIA	2.448	+8,2%	10.262	+2,1%
Dipendenze Patologiche	746	+5,4%	2.997	+5,6%
Psicologia Clinica*	3.362	-4,5%	4.927	-7,9%
Programma aziendale DCA coordinato dal DSM.DP	149	-11,3%	346	+1,2%

*Il dato tiene conto dell'utenza Minori e famiglie, centri adolescenza, psicologia clinica adulti, terapia familiare e psicologia ospedaliera

I nuovi utenti del **Settore Salute Mentale Adulti** sono persone al primo contatto, cioè persone che si presentano ai CSM per la prima volta nella vita o successivamente ad una dimissione negli anni precedenti; le persone in carico sono persone che hanno attivo un progetto di cura con i CSM con trattamento clinico-psichiatrico.

Per quanto riguarda il Settore Salute Mentale Adulti, settore che attua programmi terapeutico-riabilitativi e socio-riabilitativi personalizzati, con le modalità proprie dell'approccio integrato, tramite interventi ambulatoriali, domiciliari, di "rete", ed eventualmente anche residenziali, rivolti a persone adulte con problemi di salute mentale, si registra un numero di nuovi utenti pari a 4.738 ed un numero di utenti in carico pari a 9.028.

Per la **Neuropsichiatria Infantile** il dato "Nuovi Utenti" 2016, come per il 2015, prende in considerazione esclusivamente gli utenti che non avevano avuto precedenti contatti con il servizio; a questi devono aggiungersi gli "Utenti rientrati", 934 nel 2015 e 1.160 nel 2016, per un totale 3.179 "Nuovi Casi" nel 2015 e di 3.608 nel 2016.

La flessione riscontrata nel 2015 rispetto al 2014 nel numero di “Nuovi Utenti”, così come nel numero di “Utenti in carico”, era da attribuirsi alla riorganizzazione dei percorsi di accesso al servizio di NPIA tramite il CUP (a partire da giugno 2015), previa impegnativa del pediatra di libera scelta o del medico di base. Nel corso del 2016 il numero di prime valutazioni e il numero complessivo di utenti in carico è tornato a crescere (rispettivamente +8,2% e +2,1%).

Relativamente al settore **Dipendenze Patologiche**, che tratta le persone con disturbi da uso di sostanze psicoattive (droghe, alcol, tabacco) o da gioco d’azzardo, si registrano 2.997 utenti in carico (+5,6% rispetto all’anno 2015) di cui 746 nuovi utenti (+5,4% rispetto all’anno 2015) ed una minore incidenza di interruzioni nei programmi terapeutico-riabilitativi attivati.

Per il settore **Psicologia Clinica**, settore che tratta le persone con disturbi psicologici, si registrano 3.362 nuovi casi e 4.927 utenti in carico, con un decremento del 7,9% rispetto all’anno precedente.

Il settore di Psicologia Clinica è un settore che opera in maniera trasversale all’interno del DSM-DP. I volumi di utenti qui riportati sono relativi ai pazienti in carico ai servizi di supporto per minori e famiglie, ai centri adolescenza, alla psicologia clinica adulti, alla terapia familiare e alla psicologia ospedaliera.

Il programma aziendale DCA (Disturbi del Comportamento Alimentare), già attivo dal 2013 integra ed impegna, in una rete trasversale, i servizi territoriali del DSM–DP, i servizi ospedalieri e il Dipartimento delle Cure Primarie, ad operare su quattro livelli di cura, tramite tre centri specialistici di area (Modena, Sassuolo, Mirandola) e l’Hub ospedaliero di Baggiovara. Il Programma Aziendale dell’Azienda USL di Modena di assistenza sanitaria integrata per i disturbi del comportamento alimentare, è coordinato dal Dipartimento di Salute Mentale ed è diretto all’utenza che presenta disturbi classificabili con diagnosi di Anoressia Nervosa o Bulimia Nervosa nella fascia compresa tra i 12 e i 35 anni d’età.

Aumentare la presa in carico psichiatrico/psicologica nelle carceri

Nella tabella sono riportate le informazioni sintetiche relative alle attività svolte dal Servizio Salute Mentale Adulti nelle due case circondariali di Modena e di Castelfranco Emilia nel 2016 e le variazioni rispetto al 2015.

Settore del DSM-DP	Casa circondariale Sant’Anna		Casa di lavoro di Castelfranco Emilia
	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2016
Totale detenuti (presenza minima-presenza massima)	1.102 (354-475)	1.034 (347-375)	74* (62-80)
Visite psichiatriche	1.213 di cui 340 con TRP	1.046 di cui 431 con TRP	188 di cui 96 con TRP

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

Colloqui TRP	297 + 340 con psichiatra	143 + 431 con psichiatra	153 + 96 con psichiatra
Ricoveri	SPDC: 0 Invii ROP: 3	SPDC: 8 1 ASO 1 TSO extra ospedaliero	SPDC: 0 Invii ROP: 0

*nuovi giunti

Equipe salute mentale adulti interna alla casa circondariale Sant'Anna

FIGURA PROFESSIONALE	PRESENZA IN ISTITUTO - 2016	PRESENZA IN ISTITUTO - 2015
2 Medici Psichiatri (attività clinica)	30 ore settimanali	30 ore settimanali
1 Medico Psichiatra (coordinamento)	4 ore mensili	4 ore mensili
1 Tecnico di riabilitazione psichiatrica	25 ore settimanali	25 ore settimanali
1 Psicologo	5 ore settimanali	10 ore settimanali

Dal 17 settembre 2015 presso il carcere Sant'Anna, è attiva la sezione I-Care, sezione con celle ad hoc attigua all'infermeria, in cui si collocano i detenuti di sesso maschile per i quali è stato rilevato un rischio autolesivo medio con necessità di allontanamento di oggetti potenzialmente offensivi (tale allontanamento era di difficile applicazione nelle sezioni a "regime aperto") o che necessitano di particolare attenzioni di carattere sanitario e che richiedono un accesso facilitato ai locali dell'infermeria.

Nell'anno 2016 hanno fatto accesso alle celle dell'I-Care per rilevato rischio autolesivo/suicidario medio/alto non attuale 87 detenuti (a cui si aggiungono 8 detenuti allocati i I-Care per altre motivazioni sanitarie); la durata della loro permanenza in sezione è stata variabile (da poche ore in una giornata fino ad un massimo di 80 giorni); la quasi totalità dei pazienti ha fatto rientro in sezione a seguito dell'abbassamento del livello di rischio a lieve.

Tutti i pazienti allocati in I-Care sono valutati quotidianamente dell'équipe CSM interna con colloqui psichiatrici e/o psicologici a seconda dei casi; non vengono valutati dall'équipe salute mentale i pazienti che sono allocati in sezione I-Care per altri motivi sanitari.

Ogni settimana l'équipe CSM (psichiatra, psicologo NG e TRP) è coinvolta nella **partecipazione allo Staff di Accoglienza**. Lo staff di Accoglienza è un'équipe multidisciplinare e multiprofessionale a cui partecipano rappresentanti dell'infermeria, dell'area trattamentale e del corpo di polizia penitenziaria, dedicata alla discussione di casi complessi e di situazioni a rischio nonché dei pazienti temporaneamente allocati in sezione I-Care. La valutazione dei casi complessi in Staff consente di stimolare il progressivo utilizzo di un linguaggio comune tra le varie figure coinvolte a vario titolo nella gestione dei pazienti/detenuti, favorendo la condivisione di competenze differenti e il lavoro multidisciplinare.

E' attivo il "**Gruppo di Accoglienza**", che ogni lunedì mattina incontra i nuovi giunti in Istituto nella settimana precedente, è condotto dal TRP del CSM e/o dal TRP del SerT e dal Promotore di Salute in servizio presso la Casa Circondariale. Nel corso degli incontri si forniscono informazioni relative l'attività sanitaria erogata in casa circondariale al fine di stemperare l'ansia connessa al disorientamento iniziale conseguente all'avvio della detenzione. Si informano e sensibilizzano i nuovi giunti agli screening proposti all'ingresso (MST e vaccinazioni), si promuove l'utilizzo consapevole dei servizi e degli specialisti operanti in Istituto (riducendo i livelli di vulnerabilità dell'individuo e della comunità). Già dal 2015 è stata intrapresa una collaborazione con gli operatori del Centro Stranieri del Comune di Modena per coordinare il Gruppo di Accoglienza sanitario al Gruppo Nuovi Giunti del Comune.

Ai gruppi hanno partecipato nel 2016 (da maggio a dicembre) 94 persone su 396 detenuti nuovi giunti in Istituto nello stesso periodo; la maggior parte delle persone che non hanno preso parte all'incontro avevano già precedenti esperienze di carcerazione in casa Circondariale di Modena o in altri istituti della regione Emilia-Romagna.

Durante il 2016 non sono stati effettuati ricoveri ospedalieri presso il Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura del NOCSAE di Baggiovara. È stato predisposto, infine, l'invio di tre detenuti al Reparto di Osservazione Psichiatrica (ROP) ai sensi dell'art. 112 D.P.R.230/2000.

Presso la **Casa di Lavoro di Castelfranco Emilia** è presente un altro consulente psichiatra per 8 ore a settimana. Il monte ore complessivo nei due istituti è attualmente di 46 ore settimanali dedicate di specialistica psichiatrica.

E' da sottolineare che tutti gli specialisti hanno contratti a tempo pieno e lavorano stabilmente nei CSM della provincia di Modena; viene così ad essere garantita l'integrazione con i colleghi del territorio ed una presenza regolare degli stessi nell'équipes del CSM di appartenenza.

Da più di un anno è parte integrante dell'équipe psichiatrica multi-professionale un tecnico di riabilitazione psichiatrica (TRP), con un contratto full time a tempo determinato. E' presente per 25 ore settimanali presso la Casa Circondariale Sant'Anna e per 11 ore presso la Casa di Lavoro di Castelfranco Emilia.

L'équipe psichiatrica multiprofessionale svolge un'indispensabile funzione di affiancamento dello psichiatra nelle prese in carico, svolge funzione di monitoraggio nelle fasi di criticità dei detenuti, su segnalazione dello psichiatra. Organizza e conduce alcune attività di gruppo insieme allo psichiatra e ad una figura infermieristica, se disponibile. Si tratta di Gruppi Psico-Educazionali pensati per condividere tematiche, con i correlati emotivi conseguenti, legate all'adattamento alla condizione detentiva ed alle difficoltà che questa può comportare.

L'attività di consulenza e valutazione psicologica presso la Casa Circondariale di Modena è svolta nell'ambito del Servizio Nuovi Giunti, al quale

vengono dedicate almeno 5 ore settimanali. Nella casa di Lavoro di Castelfranco vengono dedicate a questa attività 4 ore settimanali.

Equipe salute mentale adulti interna alla casa di lavoro di Castelfranco Emilia

FIGURA PROFESSIONALE	PRESENZA IN ISTITUTO - 2016	PRESENZA IN ISTITUTO - 2015
1 Medico Psichiatra	8 ore settimanali	8 ore settimanali
1 Tecnico di riabilitazione psichiatrica	11 ore settimanali	25 ore settimanali
1 Psicologo	4 ore settimanali	-

Prevenzione

Obiettivi di attività dell'esercizio 2016 e confronto dati di attività degli esercizi 2016 e 2015

Promozione della salute, prevenzione delle malattie

Nel corso del 2016 sono proseguiti i programmi di prevenzione e promozione della salute, con particolare attenzione ai soggetti fragili, in continuità con le attività realizzate nel 2015. E' stata inoltre avviata la realizzazione dei progetti previsti dal piano locale attuativo del Piano Regionale Prevenzione 2015-2018.

Per quanto riguarda il Dipartimento di Sanità Pubblica sono state garantite le attività istituzionalmente dovute e la risposta alle diverse emergenze, con particolare riferimento ai controlli sanitari sui migranti nell'ambito dell'emergenza "Mare Nostrum".

Sono proseguiti alcuni piani coordinati avviati negli anni precedenti (piano di controllo delle strutture sanitarie, piano di prevenzione della legionellosi, progetto disabili e sport, piani mirati in tema di sicurezza sul lavoro).

Si è inoltre garantita la partecipazione degli operatori alle iniziative di formazione, anche a valenza regionale.

Promozione della salute

Nel corso del 2016, come negli anni precedenti, le attività di educazione e promozione della salute sono state svolte all'interno del Programma di Promozione della Salute dell'Azienda USL di Modena avente lo scopo di rafforzare le iniziative di promozione della salute per favorire stili di vita salutari sia nei confronti della popolazione in generale sia delle persone fragili.

- **Progetti di Comunità per la promozione di sani stili di vita**

I Progetti di Comunità per la promozione di sane abitudini alimentari e di una regolare attività fisica rappresentano un contesto in cui si concretizzano e si valorizzano le azioni educative e di promozione della salute.

La progettualità e l'impegno del Dipartimento, in collaborazione anche con altre articolazioni aziendali, hanno interessato tutto il territorio aziendale.

Di particolare interesse, sono i 2 progetti di comunità finanziati attraverso un bando regionale, che vedono un impegno congiunto delle Aziende USL di Modena e Reggio Emilia. Si tratta del progetto denominato "Montagne di Salute", che riguarda la popolazione adulta ed anziana dei comuni di Pavullo, Zocca, Guiglia, Montese" ed il progetto "Giovani e salute", indirizzato alla popolazione giovanile del Comune di Mirandola.

- **Interventi di promozione della sicurezza nutrizionale**

Pane meno sale: in merito a questa campagna regionale, al 31 dicembre 2016, 88 panifici hanno partecipato ad iniziative formative/informative (pari al 33% del totale delle aziende del comparto) e 56 hanno aderito alla campagna (21% del totale). A queste ultime sono stati consegnati i materiali divulgativi appositamente realizzati. L'elenco dei panificatori aderenti è visibile sul sito web aziendale e sul sito regionale dedicato alla campagna, che viene periodicamente aggiornato.

Sale iodato: sono stati effettuati 828 controlli sulla disponibilità di sale iodato nella ristorazione pubblica e 400 nella ristorazione collettiva. Sono state controllate 49 aziende della Grande Distribuzione organizzata.

- **Interventi generali di educazione, informazione e comunicazione su temi nutrizionali e motori**

Sono proseguiti i progetti "Mangia Giusto Muoviti con Gusto" e "Mani in Pasta" già avviati negli anni precedenti. Complessivamente i 2 progetti hanno raggiunto circa 5.500 bambini e ragazzi.

Sono stati realizzati 14 corsi di formazione fra cui 6 corsi sulla celiachia e 4 corsi per gli operatori delle scuole FISM. Il sito web è stato continuamente aggiornato nel corso dell'anno, diventando il supporto anche per specifica campagna divulgativa sulla riduzione del consumo di sale.

Nell'ambito della promozione di sane abitudini alimentari in ambito scolastico, è proseguita l'attività riguardante il progetto "Mangiar sano da più slancio alla vita", che ha riguardato complessivamente 6 istituti scolastici superiori. Sperimentalmente è stato perfezionato un progetto di sensibilizzazione sulla sana alimentazione e sulle merende equilibrate presso l'Istituto Superiore Galilei di Mirandola, che ha coinvolto 50 alunni e proseguirà nel 2017.

- **Scuola**

Gli alunni e il personale scolastico coinvolti attraverso la piattaforma digitale [Sapere&Salute](#) sono stati complessivamente 33.002 di cui 31.662 studenti.

Scuole che Promuovono Salute: si sono organizzati tre incontri di formazione per operatori sanitari e docenti con un esperto di pedagogia al fine di sostenere l'impianto metodologico dei progetti che sono stati inseriti nel PRP 2015-18.

In provincia di Modena sono 36 gli Istituti secondari di 1° e 2° che hanno aderito al progetto e ricevuto la targa di Scuola che Promuove Salute.

- **Prevenzione Malattie Sessualmente Trasmesse/AIDS**

Il tema della promozione del test HIV è stato il focus della campagna 2016 perché il ritardo della diagnosi aumenta la probabilità di diffusione dell'infezione.

Si è, inoltre, rinforzata la rete dei partner: amministratori locali, CSI, UISP, Centro Servizi Volontariato, Biblioteche, Casa San Lazzaro, Avis, Arci e Arcigay, Istituti Scolastici, Farmacie comunali e Federfarma, Casa Circondariale "Sant'Anna" di Modena, SISM - Segretariato Italiano Studenti in Medicina - Sede Locale di Modena, Associazione studentesca LGBT dell'Università di Modena e Reggio Emilia MoReGay - Sede Locale di Modena.

Ad essi si aggiungono i partner sanitari: Clinica Malattie Infettive e Clinica Dermatologica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, Nuovo Ospedale Civile di Sassuolo, Medici di Famiglia, Consultori Familiari, Spazi Giovani, Centro Antidiabete, Medicina dello Sport, Case della Salute.

- **Tutela della Salute nell'Attività Sportiva**

Numerosi sono i progetti di promozione della salute correlati alle attività sportive sviluppati nel 2016:

- *lotta al doping, all'uso inappropriato di integratori/supplementi nello sport, all'abuso di farmaci, attraverso attività educative e formative/informative;*
- *gruppi di cammino;*
- *disabili e sport;*
- *da Palestre Etiche e Palestre Sicure a "Palestre che Promuovono la Salute" e "Palestre che promuovono la Salute e per l'Attività Motoria Adattata";*
- *prescrizione dell'esercizio fisico e dell'attività fisica.*

Programmi di Screening oncologici

Nel 2016 sono proseguite le attività finalizzate alla promozione dei programmi di prevenzione oncologica. In particolare si sono avviati progetti di collaborazione con i MMG con la costituzione di gruppi di lavoro per aree distrettuali, a partire dal Distretto di Mirandola. Esperienza che verrà progressivamente estesa nelle restanti realtà distrettuali.

Per quanto riguarda il Programma di Screening dei tumori della cervice uterina e relativa riconversione ad HPV come test di primo livello è stata

pienamente rispettata la tabella di marcia stabilita dalla Regione Emilia-Romagna e dal Coordinamento di Area Vasta Emilia Nord.

Sono stati garantiti estensione degli inviti e tempi di attesa per gli approfondimenti per Screening utero e colon retto mentre ha evidenziato difficoltà quello dello Screening mammografico, relativamente al quale non sono stati raggiunti gli standard ottimali, soprattutto a carico dei tempi di refertazione e di attesa per gli approfondimenti.

Già dai primi mesi del 2017 si sta provvedendo ad un graduale recupero delle attività.

Vengono costantemente presidiati i flussi informativi e l'assolvimento del debito informativo regionale, che ha richiesto particolare impegno su due fronti:

- debito informativo mammografico tramite Record individuale regionale,
- ridisegno ed aggiornamento interfaccia Screening- Endoscopia Azienda USL Modena (nuovo sistema Dipartimentale per la informatizzazione flussi di lavoro).

Screening Colon Retto

	Mo anno 2016	Media RER	Obiettivo 2017
Estensione	98,5%	93,4%	>95%
Adesione	54,7%	55,1%	mantenimento o moderato incremento
Attesa 2° livello	93,7% entro i 30 gg	69 % sui dati 2015	>90% entro i 30 gg

Screening Utero

	Mo anno 2016	Media RER	Obiettivo 2017
Estensione	99,7%	98,8%	>90 %
Adesione	69,1%	60,6%	>60 %
Attesa 2° livello	93,5 % entro i 60 gg	N.D	> 90% entro i 60 gg

Screening Mammografico

	Mo anno 2016	Media RER	Obiettivo 2017
Estensione	45-49 78,7%	45-49 96,8%	45-49=> 95 %
	50-69 89,9%	50-69 96,3%	50-69=> 95 %
	70-74 88,7%	70-74 97,0%	70-74=> 95%
Adesione	45-49 74,6%	45-49 68,9%	45-49 >70 %
	50-69 75,3%	50-69 73,7%	50-69 70%
	70-74 77,0%	70-74 73,4%	70-74 70 %
Refertazione Negativi	37% entro 21 gg	77% entro 21gg (dati sul 2015)	90% entro 21gg
Attesa 2° livello	31% (entro 28 gg)	60% entro 28gg (dati sul 2015)	80% entro 28gg

Sistemi di sorveglianza ed epidemiologia

Le attività inerenti i sistemi di sorveglianza sono state svolte nell'ottica dell'integrazione delle varie rilevazioni, sia per gli aspetti metodologici sia per quando riguarda l'utilizzo delle informazioni ricavate. In continuità con gli anni precedenti si è effettuato il coordinamento regionale di PASSI e PASSI d'Argento (in collaborazione con l'Azienda USL di Cesena) e si è partecipato ai lavori del Gruppo Tecnico nazionale di entrambe le sorveglianze.

Nell'ambito del coordinamento regionale della sorveglianza PASSI sono state prodotte 5 schede informative regionali.

Per quanto riguarda Okkio alla salute (sorveglianza sull'ambito nutrizionale dei bambini) è stato effettuato il campionamento regionale 2016 e sono stati utilizzati i dati della rilevazione precedente per la redazione di schede regionali sugli stili di vita della popolazione infantile.

ISTMO Impatto sulla Salute del Terremoto in provincia di MOdena

ISTMO è uno studio sugli esiti di salute del sisma del 2012 (salute percepita, ansia, depressione, pensiero intrusivo, modifica degli stili di vita, ecc.) nella popolazione adulta 18-69 enne residente nell'area colpita. E' stato effettuato attraverso un questionario (ESTE) derivato da PASSI e ComeTES, utilizzato nel 2009 in occasione del terremoto a L'Aquila.

Sono state realizzate 1.700 interviste telefoniche nel periodo novembre 2014-settembre 2015 attraverso l'utilizzo di un call center esterno. I risultati sono stati presentati in due occasioni pubbliche.

Progetto "Promozione della salute nei luoghi di lavoro"

Nato come progetto aziendale, è diventato regionale nell'ambito del PRP 2015-2018. Il progetto prevede l'adesione delle imprese a progetti di

promozione della salute incentrati in particolare sul ruolo del medico competente (MC). Nell'ambito di questo progetto sono state realizzate iniziative formative e comunicative ed è stato prodotto internamente uno strumento cartaceo e software per la gestione delle attività del MC al fine di valutare la propensione al cambiamento di fattori di rischio comportamentali, guidarlo nella attività di contrasto ad esse e raccogliere informazioni a scopo valutativo del progetto.

Registro Tumori della provincia di Modena

Le attività 2016 sono state:

- registrazione dei nuovi casi di neoplasie incidenti nell'anno 2013,
- produzione del rapporto relativo all'anno 2012 in collaborazione con il Registro Tumori dell'Azienda USL di Reggio Emilia,
- studi di alta risoluzione commissionati da enti esterni:
 1. aggiornamento follow-up casi mammella 1990 e 1997 (INT);
 2. progetto dati alta risoluzione EURO CARE (INT) per le sedi mammella, colon-retto, melanoma, linfomi;
 3. invio casi registro RenaTuns (Registro tumori naso-sinusali);
 4. invio dati mammella con fattori prognostici (IRST-Meldola),
- collaborazione con il centro screening mammografico per la raccolta dati dei casi diagnosticati nell'anno 2015 nelle donne aderenti al programma.

Registro di mortalità

Il Registro di mortalità ha prodotto i dati relativi al 2015 rispettando i tempi richiesti dalla Regione Emilia-Romagna.

Nel 2016 il Servizio di Epidemiologia e Comunicazione del rischio ha archiviato, codificato ed inserito nel portale regionale 7.492 schede e gestito 200 richieste di attestazioni della cause di morte pervenute dagli aventi diritto.

Informazione per la Prevenzione collettiva

Nel corso del 2016 le attività di informazione per la prevenzione collettiva hanno riguardato:

- lo sviluppo e manutenzione dei siti internet (www.ausl.mo.it/dsp) ed intranet (www1.dipprev); le pagine internet del DSP, che nel 2016 hanno visto oltre 719 mila accessi, si rivolgono principalmente ad un'utenza professionale (lavoratori, imprenditori, forze sociali, ecc.);
- sviluppo del sito del Progetto Inform@zione realizzato dall'Azienda USL di Modena in collaborazione e per conto della Regione Emilia-Romagna e dell'INAIL regionale e nazionale (www.progetto-informazione.it);

- realizzazione di Newsletter dipartimentali dedicati a singoli settori di interesse (www.ausl.mo.it/dsp/newsletter):
 - "Modena Prevenzione & Sicurezza",
 - "Modena in Salute",
 - "Informati!" sui rischi connessi ai viaggi internazionali,
 - "SVET Modena Informa" su temi inerenti le attività di competenza del Servizio Veterinario;
- sviluppo di attività comunicative mirate ai lavoratori in edilizia all'interno di un apposito gruppo di lavoro dipartimentale.

Prevenzione e controllo delle malattie trasmissibili

Gestione emergenza "Mare Nostrum" e "Triton"

La gestione dei profughi del Progetto "Mare Nostrum" e "Triton" trasferiti nel territorio provinciale dell'Azienda USL di Modena è svolta dal 2014 sotto il coordinamento del Servizio Igiene Pubblica.

Nell'esecuzione delle visite mediche per la sorveglianza sindromica, oltre ai Medici del Servizio Igiene Pubblica (SIP), sono stati coinvolti la Pediatria di Comunità per i minori, il Dipartimento Cure Primarie, il Reparto Malattie Infettive dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico e dal mese di settembre 2016 medici infettivologi dell'Azienda USL.

Gli accertamenti radiologici per lo screening della Tuberculosis (TB) in atto sono stati eseguiti dalla radiologia del Policlinico fino al 31 agosto 2016 e dal 1 settembre 2016 dalla radiologia di Castelfranco Emilia.

Il Pronto Soccorso dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria ha gestito le urgenze e gli altri reparti del Policlinico i necessari accertamenti di secondo livello.

Sorveglianza delle malattie infettive

Il sistema di sorveglianza e controllo delle malattie infettive è consolidato ed integrato tra le diverse articolazioni coinvolte.

Il Servizio di Igiene Pubblica effettua gli interventi di controllo necessari in occasione di notifica di malattie infettive, eseguendo le inchieste epidemiologiche necessarie allo scopo di:

- individuare la fonte, quando possibile,
- approfondire la conoscenza sulle modalità di diffusione di quello specifico caso,
- individuare eventuali persone a rischio (contatti), alle quali proporre le misure preventive specifiche.

Dati attività sorveglianza malattie infettive nelle comunità scolastiche

Pediatria di Comunità	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
Interventi effettuati	236	177	468	309
Minori controllati	2.418	1.683	2.769	1.782

Piani di controllo specifici

Controllo della tubercolosi

Esecuzione e controllo con test secondo Mantoux (dati provinciali), SIP 2012-2016

anno	2012	2013	2014	2015	2016
numero	1.117	1.551	1.217	1.165	932

Malattie Trasmesse da vettori

Tutti i casi, anche solo sospetti, di arbovirosi sono stati gestiti secondo le indicazioni regionali e nella tabella seguente sono indicate tutte le segnalazioni pervenute al Servizio Igiene pubblica nel 2016.

Casi di Arbovirosi segnalati in provincia di Modena nel 2016

Malattie	Confermato	Probabile	Non caso	Totale
Febbre Dengue	1	3	5	9
Encefalite da virus Toscana	2	-	-	2
Febbre Chikungunya	-	-	4	4
Febbre West Nile (WN) non specificata	1	-	2	3
Febbre WN con encefalite	1	-	-	1
Febbre WN con altre complicazioni neurologiche	2	-	-	2
Febbre WN con altre complicazioni	1	-	-	1
Chikungunya-Dengue-Zika	2	-	17	19
Infezione asintomatica di WN (screening donatori sangue)	2	-	-	2
totale	12	3	28	43

° dati provvisori non consolidati dalla Regione Emilia-Romagna

Malattie Trasmesse da Alimenti (MTA)

Riguardo alle MTA è proseguita l'applicazione del protocollo dipartimentale, per assicurare il coordinamento degli interventi tra i servizi coinvolti (SIP-SIAN-Servizio Veterinario) ai fini di una efficace gestione dei casi segnalati.

Nel 2016 si sono verificati e sono stati gestiti 5 focolai di malattie trasmesse da alimenti.

Gruppo di lavoro interaziendale "Emergenza ZIKA"

L'andamento epidemiologico dell'infezione da Zika virus in diversi Paesi del Centro e Sud America, a partire dai primi mesi del 2015, e l'aumento di incidenza di eventi probabilmente correlati all'infezione quali sindrome di Guillain Barré e microcefalia, ha portato l'OMS a dichiarare in data 01/02/2016 l'infezione da Zika virus come un'emergenza di sanità pubblica di rilevanza internazionale.

Specifico gruppo di lavoro ha prodotto un documento interaziendale (**DI.ZIKA**) emesso dalle Direzioni Sanitarie dell'Azienda USL e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria che ha definito i percorsi operativi da seguire in caso di sospetta infezione, i percorsi diagnostici dedicati per le donne gravide, le indicazioni comportamentali per gli operatori sanitari (compresi i medici di medicina generale) e per gli utenti.

Attività vaccinale

Vaccinazioni pediatriche

Nel corso del 2016 l'attività vaccinale è stata caratterizzata da un consistente incremento delle richieste di vaccinazione, spesso in copayment, contro le meningiti, ciò a seguito della rilevanza mediatica che alcuni episodi di meningite batterica ad esito infausto hanno avuto sulla popolazione.

Come si può vedere nella tabella sottostante, riportante le dosi effettuate negli ultimi anni, a fronte di una riduzione della natalità si è osservato nel 2016 un incremento consistente delle dosi vaccinali effettuate.

Vaccinazioni effettuate sulla popolazione 0 -18 anni – Pediatria di Comunità

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

Anno	Carpi	Mirandola	Modena	Sassuolo	Pavullo	Vignola	Cfranco	Ausl MO
2014	12.463	11.320	23.324	15.227	4.643	12.361	11.010	90.348
2015	13.380	11.024	23.128	14.550	4.507	12.003	10.855	89.457
2016	14.812	12.484	30.457	16.756	5.818	14.154	11.844	106.325

Coperture vaccinali nella popolazione 0-17 anni

Dall'anno 2016 le coperture vaccinali sono calcolate direttamente attraverso l'Anagrafe Vaccinale Regionale (AVR) i cui dati sono attualmente ufficiali e non ancora disponibili per specifica area territoriale.

Coperture vaccinali nella coorte dei bambini di 12 mesi (residenti nati nel 2015) Anno 2016

Tipo di vaccino	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno * 2016
Polio	97,1%	96,9%	95,9%	95,4 %	95,4%	96,2%
Tetano	97,3%	97,0%	96,1%	95,7%	96,0%	96,3%
Epatite B	96,9%	96,7%	95,8%	95,3%	95,3%	96,1%
Totale obbligatorie	96,9%	96,7%	95,8%	95,3%	95,3%	96,0%
Pertosse	96,9%	96,7%	95,8%	95,2%	95,4%	96,2%
Hib	96,8%	96,6%	95,7%	95,1%	95,3%	96,00%
Pneumococco	96,1%	96,2%	95,1%	94,2%	94,5%	95,8%

* dati AVR regionale

Coperture vaccinali nella coorte dei bambini di 24 mesi (residenti nati nel 2014) Anno 2016

Tipo di vaccino	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno * 2016
Polio	96.4%	96.1%	95,9%	94,9%	94,4%	93,1%
Tetano	96.6%	96.3%	96,0%	95,4%	94,8%	93,5%
Epatite B	96.3%	96.0%	95,7%	94,7%	94,2%	92,8%
Totale obbligatorie	96.3%	96.0%	95,6%	94,7%	94,1%	92,5%
Pertosse	96.2%	95.9%	95,6%	94,6%	94,6%	93,0%
Hib	96.0%	96.1%	95,4%	94,5%	94,5%	92,6%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

MPR	93.9%	93.7%	92,1%	90,2%	90,2%	89,1%
Morbillo	94.2%	93.9%	92,4%	90,4%	90,4%	89,4%
Meningococco C	94.0%	93.6%	92,6%	91,1%	91,1%	90,5%

* dati AVR regionale

Dall'analisi delle tabelle si evidenzia come il trend delle coperture vaccinali in continua diminuzione, negli anni precedenti nelle fasce dei 12 e dei 24 mesi, sembra arrestarsi e invertire la tendenza nei 12 mesi, mentre nella coorte dei 24 mesi si assiste a una ulteriore diminuzione rispetto agli anni precedenti (dato che andrà tuttavia meglio ricontrollato confrontando i dati AVR regionale e quelli distrettuali).

**Copertura immunitaria nella coorte dei bambini di 7 anni (residenti nati nel 2009)
Anno 2016**

Tipo di vaccino	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno+ 2016
Morbillo	97.3%	97.1%	97,1%	97,8%	96,8%	89,8%*
Tetano	96.2%	95.2%	95,4%	95,5%	94,4%	93,0%
Polio	95.5%	94.9%	95,0%	95,5%	94,2%	93,0%
Pertosse	94.1%	94.3%	94,4%	94,6%	93,5%	92,3%

* dato riferito a 2 dosi e non a 1dose come nei precedenti rilievi

**Copertura immunitaria nella coorte dei ragazzi di 15 anni (residenti nati nel 2000)
Anno 2016**

Tipo di vaccino	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
Meningococco C	85.9%	88.6%	89,8%	90,2%	91,1%	89,8%
Morbillo	n.d.	n.d.	96,6%	97,3%	97,4%	97,5%
Rosolia	n.d.	n.d.	95,9%	96,0%	96,5%	97,0%
Tetano	n.d.	n.d.	91,8%	91,9%	93,5%	87,9%*

⑩ AVR regionale non riesce attualmente a conteggiare i non vaccinati perché già immuni (immigrati senza documentazione e testati con dosaggio anticorpale)

Oltre all'attività di promozione ed esecuzione delle vaccinazioni nelle età previste dal calendario regionale per la fascia 0 – 17 anni la Pediatria di Comunità promuove:

- la vaccinazione anti-varicella per gli adolescenti che non abbiano già contratto la malattia in età infantile;
- la vaccinazione antinfluenzale ai minori con patologia cronica;
- la vaccinazione anti-epatite A ai minori che si recano in zone a rischio;
- il recupero dei minori non immuni alla vaccinazione MPR, in ottemperanza al Piano di eliminazione del Morbillo e della Rosolia congenita;
- la gestione dei neonati da madre HbsAg positiva;
- la valutazione e la gestione dei minori ad aumentato rischio anafilattico post-vaccinale;
- la vaccinazione dei forti prematuri;
- la gestione dell'obiezione vaccinale;
- il percorso per l'esecuzione della vaccinazione contro il Rotavirus, attivato a settembre 2014 su richiesta e sulla base di una promozione effettuata dal PLS;
- la vaccinazione antimeningococco B per i minori con patologia cronica;
- nell'anno 2016, inoltre, si è dato corso all'indicazione regionale di anticipare la chiamata vaccinale degli adolescenti ai 13 anni e si è incrementata in modo rilevante anche la richiesta di vaccinazione antimeningococco ACWY in copayment; nel 2016 sono state somministrate complessivamente n. 20.675 dosi di vaccino ACWY.

Vaccinazioni adulti

La prevenzione delle malattie infettive trova nelle vaccinazioni agli adulti e nelle consulenze per i viaggiatori internazionali alcuni fra i suoi strumenti più efficaci. Il numero di vaccinazioni eseguite dal SIP nel 2016 mostra un trend in aumento (+17,1% rispetto al 2015).

Vaccinazioni eseguite per anni e distretti, periodo 2012-2016

	2012	2013	2014	2015	2016
Mirandola	2.327	3.026	3.505	3.895	4.184
Carpi	2.072	3.318	3.570	4.208	4.676
Modena	7.137	6.701	7.564	8.463	11.017
Sassuolo	2.666	2.092	2.380	2.752	2.855
Pavullo	539	789	934	1.070	1.319
Vignola	2.549	2.298	3.057	3.806	4.373
Castelfranco Emilia	1.170	1.302	1.508	2.017	2.270
TOTALE	18.460	19.526	22.518	26.211	30.694

In ordine numerico decrescente, le principali tipologie di vaccinazioni, somministrate direttamente dal SIP, sono l'antidifto-tetanica (11.311 dosi), l'antiepatite B (3.155 dosi), l'antimeningococcica ACWY coniugato (2.733 dosi), l'antimorbillo-parotite-rosolia (2.547 dosi), l'antidifto-tetano-polio (2.170 dosi), l'antiepatite A (1.301 dosi) e l'antitetanica (1.261 dosi).

L'offerta vaccinale alle categorie a rischio di malattie invasive batteriche (MIB)

Il numero di vaccinazioni contro le MIB eseguite negli ultimi 3 anni è riportato in tabella.

Numero di soggetti vaccinati contro le MIB per tipologia di vaccino

tipo di vaccino	2014	2015	2016
Pneumococco 23 val.	759	502	872
Pneumococco 13 val.	940	729	931
Emofilo influenza b	211	167	216
Meningococco ACW135Y coniugato	270	278	390
Meningococco B a DNA ricombinato	77	401	390

Il SIP nel 2016 ha continuato l'attività vaccinale nei confronti dei soggetti appartenenti alle categorie a rischio previste dai due protocolli interaziendali Azienda USL e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena relativi a percorsi dedicati alle seguenti categorie a rischio:

- soggetti trapiantati di cellule staminali emopietiche,
- soggetti positivi al virus dell'immunodeficienza umana,
- soggetti trapiantati o in attesa di trapianto di organo solido.

In applicazione al protocollo vaccinale per i soggetti trapiantati di CSE ed in continuità con l'attività degli anni precedenti, nel 2016 sono stati presi in carico 13 nuovi pazienti provenienti dall'Unità di Trapianto di Midollo mentre i soggetti candidati a trapianto di organo solido o già trapiantati, presi in carico dal Servizio Igiene Pubblica, sono stati 51.

In applicazione al protocollo vaccinale dedicato ai soggetti HIV positivi e in continuità con l'attività degli anni precedenti nel 2016 sono stati presi in carico 102 nuovi pazienti provenienti dal Reparto di Malattie Infettive; i pazienti presi in carico ad oggi sono 275 e a questi sono stati somministrate 1.639 dosi di vaccino.

Azioni legate al Piano Nazionale per l'eliminazione del morbillo e della rosolia congenita

Dal 2011 la Regione ha recepito il "Piano nazionale per l'eliminazione del morbillo e della rosolia congenita (PNEMoRc) 2010-2015" che ribadisce la necessità di ridurre la quota di donne suscettibili alla rosolia al di sotto del 5%.

In tabella vengono indicate le vaccinazioni morbillo-rosolia-partotite (MPR) effettuate nel periodo 2012-2016.

Vaccino MPR somministrato a donne suscettibili in età fertile

Servizio vaccinatore	2012	2013	2014	2015	2016
Sanità Pubblica	274	371	409	413	576
Pediatria di Comunità	281	186	149	90	90
AOU di Modena	89	90	79	69	68
Reparti di ostetricia AUSL	47	87	92	88	94
TOTALE	410	548	580	570	738

Campagna stagionale di vaccinazione antinfluenzale 2016-2017

Riguardo alla vaccinazione antinfluenzale stagionale, in questi anni si continua ad osservare una copertura vaccinale degli anziani ultra sessantaquattrenni inferiore al target del 75%, target regionale e del Ministero della Salute.

In tabella sono riportate le vaccinazioni eseguite sul territorio modenese, nelle ultime 5 campagne, suddivise per le principali macro-categorie individuate dalla Regione Emilia-Romagna e i tassi di copertura dei soggetti ultrasessantatrenni; i dati relativi alla campagna vaccinale antinfluenzale 2016/2017 sono provvisori.

Vaccinazioni antinfluenzali, e tassi vaccinali in soggetti con età pari o superiore a 65 anni, periodo campagne 2012-2013* / 2016-2017°

Categorie	2012/13*	2013/14*	2014/15*	2015/16*	2016/17°
Soggetti con età \geq 65 anni con e senza patologie	84.831	88.500	80.965	83.713	85.526
Soggetti con età < 65 anni con patologie	18.733	19.787	16.922	17.983	17.446
Soggetti addetti a servizi pubblici di interesse collettivo	1.655	2.307	1.851	2.058	2.469
Operatori sanitari	1.022	1.316	1.081	1.309	2.102
Altre categorie	3.137	3.790	2.999	3.141	3.618
Totale vaccinati in provincia di Modena	109.378	115.700	103.818	108.204	111.161

COPERTURE VACCINALI PER I SOGETTI CON ETA' ≥ 65 ANNI	56.5%*	58.0%*	52.2%*	53,4%*	54,6%°
COPERTURA REGIONALE VACCINALE PER I SOGETTI CON ETA' ≥ 65 ANNI - RIFERIMENTO	54,7%*	55,8%*	50,0%*	51,5%*	N.D.

(*) dati consolidati dalla Regione E-R

(°) dati provvisori e non consolidati dalla Regione E-R al 30.3.2017

Attività rivolta a viaggiatori che si recano all'estero

Ai viaggiatori che si recano in paesi esteri, vengono offerte informazioni aggiornate relativamente alla tipologia dei rischi per la salute che quelle specifiche destinazioni presentano, nonché alle misure più adeguate per la prevenzione dei danni correlati (fornite 1.980 consulenze a viaggiatori internazionali rispetto alle 1.920 dell'anno 2015).

Risposta alla popolazione all'aumentata richiesta di vaccinazione antimeningococcica

A partire da ottobre 2016 si è assistito ad un aumento della richiesta di vaccinazione antimeningococcica.

Nei soli mesi di novembre e dicembre il personale SIP che svolge attività ambulatoriale ha somministrato su domanda dell'utente 1.957 vaccini antimeningococcici (n. 1.808 dosi di vaccino quadrivalente coniugato e n. 149 dosi di vaccino antimeningococco gruppo B).

Tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro

La programmazione 2016, in continuità con gli anni precedenti, ha previsto sia azioni di vigilanza nei settori lavorativi a maggior rischio infortunistico e igienistico, sia attività di informazione, formazione, assistenza e promozione della salute.

Informazione, formazione e promozione della salute nei luoghi di lavoro

Iniziative convegnistiche di rilevanza nazionale

Nel corso del 2016 sono stati organizzati in collaborazione con INAIL e Regione Emilia-Romagna 5 convegni nazionali in occasione del Salone Fieristico Ambiente-Lavoro di Bologna (*REACH 2016* - L'applicazione dei Regolamenti REACH e CLP e le novità nella gestione del rischio chimico nei luoghi di vita e di

lavoro; *REACH EDILIZIA* - L'applicazione dei Regolamenti REACH e CLP nell'ambiente da costruire e nell'ambiente costruito; *dBaincontri 2016* - Campi Elettromagnetici nei luoghi di lavoro. Legislazione, Valutazione, Tutela; *Costruire Salute in Azienda*: i Piani della Prevenzione delle Regioni e delle Province Autonome fra tradizione ed innovazione).

E' stata inoltre realizzata insieme ad INAIL e Regione la rassegna concorso nazionale di prodotti informativi in tema di salute e sicurezza sul lavoro *Inform@zione 2016*, che si è conclusa con un convegno e la premiazione dei vincitori all'interno del Salone Fieristico Ambiente-Lavoro.

Formazione e Aggiornamento dei soggetti della prevenzione

Sono state realizzate 11 edizioni del *corso sull'applicazione del modello MoVaRisCh* per la valutazione del rischio chimico negli ambienti di lavoro (per complessivi **291** partecipanti).

È stata realizzata una edizione del *Corso di aggiornamento sull'attuazione dei Regolamenti CLP, SDS e D.Lgs.81/08* con **34** partecipanti.

Nell'ambito del progetto sulla Promozione della salute nei luoghi di lavoro è stato organizzato un *seminario di aggiornamento dal titolo "Alimentazione e lavoro"* a cui hanno partecipato 55 medici competenti e 2 corsi di formazione di Area Vasta Emilia Nord sul *counselling motivazionale breve* presso Luoghi di Prevenzione a Reggio Emilia, a cui hanno partecipato 15 medici competenti.

E' stato inoltre realizzato un *seminario di aggiornamento per medici competenti per la presentazione del Piano Regionale di Prevenzione*, che ha dedicato un focus particolare all'obiettivo di emersione della malattie professionali (40 partecipanti).

Nell'ambito del SIRS provinciale (Servizio Informativo per i Rappresentanti dei lavoratori per la Sicurezza) è stato realizzato un *seminario per RLS sul Piano della Prevenzione della Regione Emilia-Romagna*, nel corso del quale è stato approfondito in particolare il progetto sulla Promozione della salute nei luoghi di lavoro (60 partecipanti).

Nell'ambito del *progetto "Le due sicurezze"* è stata avviata la predisposizione di un modulo didattico per la formazione dei lavoratori del comparto lavorazione carni, che coniughi la sicurezza sul lavoro e quella alimentare. La realizzazione del modulo formativo, che prevede l'utilizzo di materiale iconografico appositamente realizzato, sarà completata nel 2017.

Realizzazione di materiali informativi

Nell'ambito del coordinamento regionale del progetto sul tabagismo nei luoghi di lavoro è stato prodotto un manuale sul *"Monitoraggio dell'osservanza della normativa inerente il divieto di fumare negli ambienti di lavoro privati"*.

Prevenzionet

Prevenzionet è un sito web frutto di un progetto realizzato dalla Camera di Commercio, in collaborazione con l'Azienda USL e le Associazioni Imprenditoriali, che ha lo scopo di fornire servizi, informazioni e risposte a quesiti tecnici ai vari soggetti interessati all'applicazione delle norme sulla salute e sicurezza sul lavoro e, più in generale, sui vari ambiti della prevenzione collettiva. Nel 2016 sono state prodotte 29 risposte a quesiti inerenti la sicurezza sul lavoro.

Attività rivolta al mondo della scuola

Nell'ambito dei progetti di formazione alla sicurezza sul lavoro rivolti alla popolazione scolastica, si illustrano i principali interventi svolti nel corso del 2016:

- sono state realizzate 5 rappresentazioni di *Laboriamo in sicurezza*, metodologia didattica rivolta alle scuole superiori realizzata mediante la rappresentazione interattiva di situazioni concrete riguardanti casi di infortunio e di malattia professionale, in altrettanti istituti superiori;

- è proseguito il progetto *"La sicurezza nei cantieri nasce a scuola"* rivolto agli studenti degli istituti tecnici per geometri, che consente agli studenti di acquisire nel corso del percorso scolastico la qualifica di ASPP del comparto edilizio;

- nell'anno 2016 è stato dato l'avvio al progetto *"La sicurezza in agricoltura nasce a scuola"*, che prevede l'introduzione nel piano formativo di un percorso didattico in tema di salute e sicurezza sul lavoro che consente l'acquisizione del titolo di ASPP anche da parte degli studenti degli istituti agrari. Nel corso del 2016 è stata avviata la formazione di 21 docenti coinvolti nel progetto;

- nel 2016 sono stati organizzati 2 corsi di aggiornamento di 12 ore ciascuno per ASPP della scuola, per un totale di 67 docenti aggiornati;

- il 9 aprile 2015 è stato siglato un Protocollo di intesa per la promozione dei percorsi di alternanza scuola-lavoro negli istituti di istruzione secondaria di secondo grado della provincia di Modena. In attuazione di tale protocollo nel corso del 2016 è stata completata da parte dell'Azienda USL e dell'INAIL la formazione dei docenti delle scuole superiori che svolgono la formazione sulla sicurezza degli studenti;

- nell'anno 2016 si è svolta la VIII edizione del *concorso "Il Lavoro Sicuro in Concorso"* rivolto alle scuole primarie e secondarie di 1° e 2° grado della provincia di Modena in collaborazione con Prefettura, Ufficio Scolastico Regionale - Ufficio VIII Ambito territoriale di Modena, Vigili del Fuoco, Direzione Territoriale del Lavoro, Provincia e Comune di Modena.

Le scuole che hanno partecipato al concorso sono state 21 con l'impegno di 1.065 studenti e 92 insegnanti.

Vigilanza nei luoghi di lavoro

Complessivamente nel 2016 sono state controllate 3.123 unità locali dallo SPSAL, pari al 9,49% delle aziende esistenti (32.904). Considerando anche le 213 aziende controllate da UOIA, complessivamente le unità locali sottoposte a controllo sono state 3.336, pari al 10,13% (superiore all'obiettivo del 9% fissato dalla Regione Emilia-Romagna per l'anno considerato).

A seguito dell'attività di vigilanza sono stati emanati 551 provvedimenti (prescrizioni, disposizioni e o sanzioni amministrative).

La vigilanza è stata indirizzata ai settori a maggior rischio infortunistico (edilizia e grandi opere, agricoltura, metalmeccanica, ceramica, agroalimentare) ed igienistico (aziende con presenza di cancerogeni e di rischi chimici in genere, rumore, vibrazioni, rischi per il sistema muscolo-scheletrico), tenendo conto degli obiettivi previsti dal Piano Regionale per la Prevenzione e dai Piani nazionali e regionali "Edilizia" e "Agricoltura". Anche nel 2016 è stata posta particolare attenzione alla sicurezza in edilizia nelle aree colpite dal sisma nel 2012, caratterizzate da intensa attività di ricostruzione, e alla vigilanza sul rischio amianto.

E' proseguita la collaborazione con la polizia Municipale di diversi Comuni, sia con scambi informativi che con ispezioni congiunte, nonché l'attività di vigilanza coordinata con altri Enti di Controllo, nell'ambito di un programma coordinato e condiviso nell'Organismo Provinciale Sezione Permanente.

Per quanto riguarda l'attività del **Servizio Impiantistico Antinfortunistico (UOIA)**, sono state effettuate complessivamente 7.481 verifiche di attrezzature ed impianti, con particolare riferimento agli apparecchi ed impianti inseriti in cicli produttivi o ambienti a maggior rischio, quali edilizia e agricoltura.

E' stata incrementata l'attività di vigilanza: 213 imprese di vari comparti (cantieri edili, distributori di carburante, piscine e aziende agricole).

Sanità pubblica veterinaria, Sicurezza alimentare e nutrizione

E' proseguito anche per l'anno 2016 il programma di integrazione fra i Servizi Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN) e Servizio Veterinario (SVET) in tema di sicurezza alimentare, orientato al controllo sulla somministrazione e commercializzazione di alimenti; si è rivolto un particolare interesse ispettivo verso quelle attività ristorative che somministrano specialità a base di pesce crudo o praticamente crudo e quelle che hanno in menù prodotti a base carne, nei confronti delle quali si è ritenuta opportuna una vigilanza congiunta da parte dei due Servizi: si sono controllate congiuntamente 50 attività.

Si è inoltre rivolta attenzione alle aziende soggette ai controlli da parte di entrambi i Servizi ed in particolare rientranti nel comparto "trasformazione". Sono stati controllati tre mercati.

Categorizzazione del rischio nel settore alimentare e registrazione controlli ufficiali

Il Servizio Veterinario ha realizzato 72 audit tra aziende alimentari e allevamenti ed ha realizzato 4 audit interni. Sono stati pianificati ed attuati tutti i piani di campionamento (PNR, PNAA, microbiologico, UVAC, Russia, acqua, latte crudo, latte alta qualità, radioattività, piano regionale alimenti, Aflatossine), prelevando complessivamente 6.398 campioni.

I dati di attività per singole aree disciplinari sono i seguenti:

- area Sanità Animale: n. 96.541 controlli, comprensivi di n. 51.629 accertamenti diagnostici, n. 35.653 certificati, n. 9.241 controlli su malattie, n. 11 audit e n. 7 supervisioni;
- area Igiene Allevamenti e Produzioni Zootecniche: n. 41.200 controlli, comprensivi di n. 34.465 verifiche, n. 26 audit, n. 22 supervisioni, n. 915 certificati, 5.772 attività di Igiene Urbana;
- area Igiene degli Alimenti: n. 38.355 controlli, comprensivi di n. 31.656 verifiche, n. 35 audit, n. 18 supervisioni, n. 6.656 certificati.

Il SIAN ha controllato 2.759 aziende ed effettuato i campionamenti previsti (471 campioni di alimenti e 1.557 campioni di acque potabili) e 131 ispezioni di impianti acquedottistici. Sono state controllate le mense collettive rivolte ad utenza sensibile; è stato condotto il piano di controllo sulle mense collettive e sulla ristorazione pubblica e sui laboratori artigianali riguardo alla produzione di alimenti senza glutine. Sono stati eseguiti 14 audit su OSA e 6 audit interni.

Monitoraggio e miglioramento della qualità del controllo ufficiale

Nel corso del 2016 il SIAN e SVET hanno pianificato ed attuato un piano di supervisioni sull'attività svolta, al fine di migliorare la qualità, l'efficacia e l'omogeneità del controllo ufficiale. In particolare il SVET ha realizzato 47 supervisioni, il SIAN ne ha effettuate 13, sulla base delle indicazioni fornite dalle linee guida regionali e secondo un programma triennale comprensivo di obiettivi e indicatori qualitativi.

Sicurezza nutrizionale e nutrizione

Sono stati valutati i menù scolastici secondo le richieste pervenute, rispettando il termine massimo di 30 giorni; nel 2016 sono stati valutati 283 menù scolastici, con compilazione dell'apposita scheda regionale di valutazione. Sono state eseguite verifiche presso 30 mense o centri produzione pasti, per valutare la qualità delle materie prime utilizzate nei pasti scolastici e l'aderenza dei menù rispetto a quanto validato dal SIAN. Per quanto riguarda le strutture socio-assistenziali sono stati valutati 32 menù.

Relativamente all'uso e messa a disposizione dei clienti di sale iodato, nell'ambito della specifica campagna regionale si sono effettuati 1.228 controlli presso la ristorazione collettiva e commerciale.

La Gestione diretta dei sinistri

Sinistri dal 01/01/2015 al 30/11/2015

I sinistri denunciati dal 01/01/2015 al 30/11/2015 sono garantiti dalla polizza assicurativa RCT/RCO n. ITOMM1100707G sottoscritta tra l'Azienda USL di Modena e la Compagnia Am Trust Europe.

Tale polizza prevedeva un massimale di euro 5.000.000,00 per sinistro ed una franchigia per sinistro di euro 50.000,00.

Pertanto, nel prospetto che segue è stato indicato il numero totale dei sinistri denunciati su detta polizza nell'anno 2015; tale numero è stato ripartito tra sinistri respinti, pendenti e pagati dalla compagnia assicuratrice.

Nella colonna relativa alla quota Azienda USL è indicato l'importo relativo al rimborso delle franchigie, calcolato sui sinistri rimborsati a tutt'oggi.

E' stato altresì riportato l'importo del premio assicurativo relativo al periodo di riferimento (11 mesi gennaio 2015 - novembre 2015).

Sinistri dicembre 2015 e sinistri 2016

I sinistri pervenuti dal 01/12/2015 rientrano nell'ambito del Programma Regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile di cui alla legge regionale Emilia-Romagna n. 13/2012 e s.m.i.; l'Azienda USL di Modena, con delibera di Giunta Regionale n. 1889/2015, è stata ammessa alla fase sperimentale del programma a decorrere dal 1 dicembre 2015.

Con delibera di Giunta Regionale n. 2079 del 23 dicembre 2013 sono state determinate, in adempimento di quanto stabilito dall'art. 2 della L.R. 13/2012, le seguenti due fasce economiche:

- sinistri entro la soglia di 250.000,00 euro, per la cui liquidazione le Aziende provvedono con risorse del proprio bilancio;
- sinistri oltre la soglia di 250.000,00 euro, per la cui liquidazione le Aziende provvedono mediante risorse del fondo regionale, fatto salvo l'importo della prima fascia.

Analogamente a quanto riportato per i sinistri assicurati, è stato indicato il numero totale dei sinistri pervenuti nel periodo di riferimento, ripartito tra sinistri respinti, pendenti e pagati dall'Azienda USL.

Nella colonna relativa alla Quota RER (autoassicurazione) non è stato riportato alcun importo in quanto nessuno dei sinistri liquidati a tutt'oggi ha superato la soglia di euro 250.000,00.

Resta inteso che il dato complessivo degli anni di riferimento sarà disponibile soltanto alla definizione dei sinistri ad oggi ancora pendenti.

Anni	Totale sinistri	Respinti	Pendenti	Pagati	Importo totale liquidato	Quota AUSL	Quota RER (autoassi)	Premio assicurativo di competenza
------	-----------------	----------	----------	--------	--------------------------	------------	----------------------	-----------------------------------

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

							curazione	dell'anno
2015 assicurazione 01/01 – 30/11	153	44	45	64	€ 3.126.295,86	€ 1.122.527,56	//	€ 5.720.000,00
2015 Gestione diretta 01/12 – 31/12	13	5	5	3	€ 77.727,15	€ 77.727,15	€ 0,00	//
2016 Gestione Diretta	122	39	65	18	€ 434.225,81	€ 434.225,81	€ 0,00	//

La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

CE preventivo 2016 / consuntivo 2016 e scostamenti

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO	Consuntivo Anno 2016	Preventivo Anno 2016	VARIAZIONE Cons/Prev	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	1.155.394.671	1.159.691.452	-4.296.781	-0,4%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.126.293.780	1.131.008.328	-4.714.548	-0,4%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	28.659.610	27.582.167	677.443	2,4%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	18.391.493	19.817.826	-1.426.333	-7,2%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di cop.	0	0	0	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di cop.	0	0	0	-100,0%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	0	0	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	504.731	240.006	264.725	110,3%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	9.763.385	7.524.335	1.839.051	23,2%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	441.281	700.957	-259.676	-37,0%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	408.566	524.439	-115.873	-22,1%
4) da privati	32.715	176.518	-143.803	-81,5%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	0	0	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-2.426.178	-2.500.000	73.822	-3,0%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.389.440	2.119.886	269.554	12,7%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	80.172.095	81.190.700	-1.018.606	-1,3%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	64.192.645	65.379.455	-1.186.810	-1,8%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	7.696.190	8.590.663	-894.473	-10,4%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	8.283.260	7.220.582	1.062.678	14,7%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	24.455.590	19.000.340	5.455.250	28,7%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	22.322.810	23.116.133	-793.323	-3,4%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	17.069.656	17.634.168	-564.511	-3,2%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	87.700	0	87.700	-
9) Altri ricavi e proventi	3.344.086	3.573.956	-229.870	-6,4%
Totale A)	1.302.809.870	1.303.826.635	-1.016.764	-0,1%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	166.222.927	170.098.574	-3.875.647	-2,3%
a) Acquisti di beni sanitari	163.073.733	166.889.737	-3.816.004	-2,3%
b) Acquisti di beni non sanitari	3.149.194	3.208.837	-59.643	-1,9%
2) Acquisti di servizi sanitari	698.484.746	695.152.099	3.332.647	0,5%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	88.957.854	89.944.284	-986.430	-1,1%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmacologia	78.741.709	77.777.339	964.370	1,2%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	88.705.019	89.372.836	-667.817	-0,7%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	225.507	187.263	38.244	20,4%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	3.741.177	3.692.107	49.070	1,3%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	7.976.519	8.777.188	-800.670	-9,1%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	260.950.864	260.825.424	125.439	0,0%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	19.360.128	19.623.859	-263.731	-1,3%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	14.231.665	14.096.839	134.826	1,0%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	2.159.586	2.219.243	-99.657	-2,7%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	6.533.386	6.299.913	233.473	3,7%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	87.695.220	85.266.788	2.428.432	2,8%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

CONTO ECONOMICO			<i>Importi: Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO	Consuntivo Anno 2016	Preventivo Anno 2016	VARIAZIONE Cons/Prev	
			Importo	%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof (intramoenia)	4.722.492	5.368.886	-646.394	-12,0%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	11.752.741	11.084.363	668.378	6,0%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.265.325	4.686.307	-420.982	-9,0%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	18.465.554	15.929.459	2.536.096	15,9%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	61.352.873	61.960.590	-607.717	-1,0%
a) Servizi non sanitari	59.745.079	60.009.643	-264.564	-0,4%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.079.300	1.311.464	-232.165	-17,7%
c) Formazione	528.494	639.483	-110.989	-17,4%
4) Manutenzione e riparazione	20.655.523	20.432.980	222.543	1,1%
5) Godimento di beni di terzi	6.319.394	6.099.326	220.067	3,6%
6) Costi del personale	295.390.340	296.465.538	-1.075.198	-0,4%
a) Personale dirigente medico	104.889.487	105.483.534	-594.047	-0,6%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	10.944.508	10.972.411	-27.903	-0,3%
c) Personale comparto ruolo sanitario	130.246.831	129.988.753	258.078	0,2%
d) Personale dirigente altri ruoli	4.804.769	4.969.093	-164.324	-3,3%
e) Personale comparto altri ruoli	44.504.745	45.051.747	-547.002	-1,2%
7) Oneri diversi di gestione	2.670.590	2.705.024	-34.433	-1,3%
8) Ammortamenti	21.147.875	21.575.346	-427.471	-2,0%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.063.636	992.350	71.286	7,2%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	14.075.952	13.931.970	143.982	1,0%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	6.008.286	6.651.026	-642.739	-9,7%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	326.000	0	326.000	-
10) Variazione delle rimanenze	-2.550.535	0	-2.550.535	-
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-2.500.356	0	-2.500.356	-
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-50.180	0	-50.180	-
11) Accantonamenti	11.086.356	8.599.971	2.486.385	28,9%
a) Accantonamenti per rischi	4.570.078	5.000.000	-429.922	-8,6%
b) Accantonamenti per premio operosità	764.655	790.246	-25.590	-3,2%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.478.539	1.381.559	1.096.981	79,4%
d) Altri accantonamenti	3.273.083	1.428.166	1.844.917	129,2%
Totale B)	1.281.106.088	1.283.089.448	-1.983.360	-0,2%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	21.703.783	20.737.187	966.596	4,7%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	13.549	2.199	11.350	516,2%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	2.689.236	1.785.141	904.094	50,6%
Totale C)	-2.675.687	-1.782.943	-892.744	50,1%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	0	0	0	-
2) Svalutazioni	0	0	0	-
Totale D)	0	0	0	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	9.247.596	1.945.773	7.301.824	375,3%
a) Plusvalenze	0	0	0	-

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

CONTO ECONOMICO			<i>Importi: Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO	Consuntivo Anno 2016	Preventivo Anno 2016	VARIAZIONE Cons/Prev	
			<i>Importo</i>	<i>%</i>
b) Altri proventi straordinari	9.247.596	1.945.773	7.301.824	-375,3%
2) Oneri straordinari	7.120.186	191.187	6.928.999	3624,2%
a) Minusvalenze	42.524	64.374	-21.850	-33,9%
b) Altri oneri straordinari	7.077.661	126.813	6.950.849	5481,2%
Totale E)	2.127.411	1.754.586	372.825	21,2%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	21.155.506	20.708.830	446.677	2,2%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	19.721.354	20.196.671	-475.318	-2,4%
a) IRAP relativa a personale dipendente	18.102.026	18.503.660	-401.634	-2,2%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.309.461	1.331.428	-21.967	-1,6%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	299.896	361.583	-61.687	-17,1%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	9.970	0	9.970	-
2) IRES	437.686	498.037	-60.351	-12,1%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	980.978	0	980.978	-
Totale Y)	21.140.017	20.694.708	445.309	2,2%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	15.489	14.121	1.368	9,7%

Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari e confronto CE preventivo /consuntivo e relazione sugli scostamenti

Il bilancio d'esercizio che si va a commentare brevemente è stato redatto sulla base degli schemi previsti dal D. Lgs. n.118/2011. Si riepilogano di seguito le principali variazioni osservate.

Si precisa che i prospetti contabili sono stati elaborati nel rispetto di quanto previsto dall'art. 2423-ter del codice civile che, al comma 4, prescrive che: "Per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico deve essere indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Se le voci non sono comparabili, *quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate*; la non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e commentati nella nota integrativa."

Valore della produzione

- Contributi in c/esercizio

L'esercizio 2016 si chiude per questo fondamentale aggregato con un valore complessivo inferiore di 4,2 milioni rispetto al preventivo. Per una valutazione è necessario considerare che parte del finanziamento per i farmaci innovativi, pari a 3,9 è stato contabilizzato nell'aggregato concorsi, recuperi e rimborsi. Rispetto al 2015 l'aggregato segna una riduzione di 13,8 milioni.

- Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

In questa voce sono stati contabilizzati 2,4 milioni, a fronte di una previsione di 2,5 milioni, a copertura dei cespiti acquistati nell'esercizio e privi di specifiche fonti di finanziamento qualificate. Tale importo indirettamente rettifica i finanziamenti in c/esercizio ricevuti.

- Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria

Il decremento di 1,0 milioni rispetto al preventivo è riconducibile per 0,4 milioni alla distribuzione diretta di farmaci (mobilità attiva infraregionale), e a minori ricavi per consulenze per ca. 0,3 milioni ed a variazioni minori nelle altre voci. Si registrano un incremento di ca. 0,8 milioni per la compartecipazione alla spesa per le vaccinazioni e minori ricavi dell'attività libero professionale.

Più significativo il decremento rispetto al 2015, pari a -2,3 milioni di cui 1,3 per prestazioni erogate dalle strutture private per residenti di altre regioni, che trova pari riduzione nei costi.

- Concorsi, recuperi e rimborsi

L'incremento rispetto al preventivo 2016, pari a 5,5 milioni, è riconducibile per 3,9 milioni alla diversa allocazione di parte dei trasferimenti a copertura dei farmaci innovati e per ca. 1,0 milioni a maggiori rimborsi da Aziende Sanitarie della Regione.

- **Compartecipazione alla spesa sanitaria (Ticket)**

La compartecipazione fa registrare un decremento di ca. 800 mila euro rispetto al preventivo, derivante dalla difficile quantificazione dall'attività di recupero dei ticket non corrisposti negli esercizi precedenti. Il dato è sostanzialmente il linea con il dato di consuntivo 2015.

- **Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**

La quota utilizzo contributi in c/capitale 'sterilizza' indirettamente gli ammortamenti dei cespiti acquisiti con specifici finanziamenti. Si rileva un minor utilizzo pari a 560 mila euro rispetto al preventivo.

- **VALORE DELLA PRODUZIONE**

Complessivamente il valore della produzione si attesta a 1.302,8 milioni di euro con uno scostamento, rispetto al preventivo 2016, di -1,0 milioni corrispondente a -0,08%. La variazione rispetto all'esercizio precedente è invece pari a -11,9 milioni, -0,9%.

Tale importo è al netto delle sopravvenienze che, nel modello di Conto Economico ex D. Lgs. 118/2011 sono riportate nell'area straordinaria.

Costi della produzione

- **Beni di consumo**

Al lordo della variazione delle giacenze di magazzino, il consumo beni fa registrare un decremento di 3,9 milioni rispetto a quanto preventivato.

Per valutare correttamente tale scostamento è necessario valutare i dati di costo al netto del rimborso del pay-back ed è pure necessario tenere conto di una modifica dei criteri di contabilizzazione del costo, pari a 1,6 milioni, di parte dei reagenti del Laboratorio Blu registrati, a consuntivo, negli Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria per i motivi descritti nello specifico paragrafo. Al netto di tali effetti, il costo per l'acquisto di beni sanitari segna un incremento pari a ca. 2,9 milioni rispetto al preventivo. La spesa per vaccini ha contribuito per circa 1,5 milioni a questo incremento.

All'interno di tale variazione si può rilevare che il costo dei dispositivi sanitari segna un ulteriore decremento di ca. 600 mila euro.

Sostanzialmente allineato alle previsioni il costo dei beni economici.

Ancora al netto del payback e considerando la modifica ai criteri di contabilizzazione sopra descritta, rispetto al 2015 si registra un incremento del costo dei farmaci superiore ai 5,5 milioni. In calo di 1,4 milioni i dispositivi come pure si riduce di ca. 230 mila euro il costo dei beni economici (-6,8%).

- Acquisti per servizi sanitari per Medicina di Base

Il dato di consuntivo rileva un decremento rispetto al preventivo pari a 1,0 milioni, conseguente alla quantificazione della parte variabile che deve essere corrisposta sulla base della valutazione del livello di raggiungimento degli obiettivi di riduzione della spesa farmaceutica.

- Acquisti per servizi sanitari per Farmaceutica

Nel 2016 la spesa farmaceutica (compresa la mobilità passiva) si è attestata a 78,7 milioni, con uno scostamento di 960 mila euro (+1,2%) rispetto alle previsioni che recepiscono gli obiettivi regionali. Rispetto al 2015 la convenzionata si riduce invece di 2,5 milioni.

- Acquisti per servizi sanitari per Assistenza Specialistica Ambulatoriale

Il costo per l'acquisto di servizi di Specialistica ambulatoriale è pari a 88,7 milioni, con una riduzione di 670 mila euro rispetto al preventivo. Tale riduzione deriva da incrementi e decrementi come di seguito specificato.

Si riducono di 480 mila euro le prestazioni acquistate da altre aziende sanitarie e non compensate in mobilità.

Le prestazioni della Sassuolo S.p.A. segnano una riduzione di 0,8 milioni anche per una parziale riallocazione, come da indicazioni regionale, nell'aggregato "Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria" delle prestazioni "in consulenza".

Infine si registra un maggior acquisto delle prestazioni da privato accreditato per ca. 650 mila euro.

- Acquisti per servizi sanitari per assistenza Riabilitativa, Integrativa e Protesica

L'aggregato delle tre tipologie assistenziali fa registrare un decremento di ca. 700 mila euro rispetto al preventivo.

- Acquisti per servizi sanitari per assistenza Ospedaliera

Il "congelamento" degli effetti economici della mobilità sanitaria entro Regione ha determinato una invarianza delle voci di scambio con le altre Aziende della Regione sia rispetto al preventivo che rispetto al consuntivo dell'anno precedente. Relativamente alle altre fattispecie si registrano minori costi per ca. 450 mila euro da prestazioni erogate da altre aziende (e non compensate in mobilità), minori costi per prestazioni erogate dalla Sassuolo Spa (-600 mila euro) e maggiori costi per 1,1 milioni per la ospedalità privata.

- Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F

Questa voce, che comprende il costo del servizio della distribuzione per conto effettuato dalle farmacie della provincia, registra, rispetto alle previsioni, un incremento di 130 mila euro dovuto in parte ad un incremento dei farmaci erogati dalle Aziende delle altre provincie ed in parte a maggiori costi del servizio di distribuzione per il maggiore ricorso a questa forma di dispensazione.

- Acquisti prestazioni di Trasporto Sanitario

Fermo restando il costo per le prestazioni erogate da aziende di altre regioni, l'incremento di 230 mila (+5,1% calcolato sulle specifiche voci) è dovuto ai trasporti sanitari effettuati dalle Associazioni del volontariato sociale e dalla Croce Rossa per un aumento della attività svolta ed il consolidamento del sistema tariffario in regime di accreditamento.

- Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria

Nell'aggregato vengono riclassificati i costi del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (esclusi gli assegni di cura) ed i costi sanitari per l'assistenza residenziale e semiresidenziale, compresi i rimborsi alle strutture per l'assistenza infermieristica.

Scindendo le due componenti si rileva che l'intero incremento della voce, pari a 2,4 milioni, è dovuto alle voci del FRNA (parzialmente compensato dalla riduzione del costo delle restanti voci del Fondo comprese nella voce dei rimborsi).

Per quanto riguarda i costi dell'assistenza residenziale e semiresidenziale, il dato di consuntivo, pari a 23,3 milioni fa registrare uno scostamento di 48 mila euro rispetto alle previsioni.

- Rimborsi Assegni e contributi sanitari

Anche in questo caso è necessario scindere la voce nei tre aggregati principali che la compongono.

Gli assegni di cura FRNA segnano un decremento di 850 mila euro rispetto al preventivo.

Gli indennizzi per i politrasfusi ex L. 210/92 fanno invece registrare un incremento di 1,8 milioni per arretrati non prevedibili in fase di stesura del preventivo. Tale importo trova compensazione nei maggiori trasferimenti erogati.

Infine per i residui rimborsi e contributi erogati a terzi i costi hanno segnato una riduzione di ca. 300 mila euro.

- Consulenze, collaborazioni, interinale ed altre prestazioni di lavoro sanitarie

Il costo 2016 si attesta a 4,3 milioni con un contenimento, rispetto alla previsione, pari a ca. 420 mila euro. Tale decremento è determinato principalmente delle prestazioni in Simil-ALP che segnano una riduzione di 580 mila euro e dalle prestazioni acquistate da altre Aziende Sanitarie della Regione, -200 mila euro. Segnano invece un incremento di 360 mila euro, rispetto al preventivo, le consulenze e collaborazioni.

- Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

L'incremento di 2,5 milioni è ascrivibile per 1,2 milioni alla contabilizzazione in questa voce, come da indicazioni regionali, di prestazioni ambulatoriali svolte, per conto dell'Azienda, da personale della Sassuolo Spa. Tali costi, negli esercizi precedenti erano contabilizzate nell'ambito delle prestazioni di specialistica ambulatoriale.

Un ulteriore incremento per 1,6 milioni deriva dall'allocazione in questo aggregato dei costi dei servizi di laboratorio a "referto", come previsto dai nuovi contratti stipulati con i fornitori. Negli esercizi precedenti veniva rilevato il costo dei reagenti nell'ambito dei beni sanitari.

I costi per ossigenoterapia domiciliare fanno invece registrare una riduzione, rispetto al preventivo, di 250 mila euro per effetto della nuova gara.

- Costi per Servizi Non Sanitari

I servizi non sanitari hanno registrato un decremento di 600 mila euro rispetto al preventivo, distribuito sulle tre componenti dei servizi, delle consulenze e della formazione.

- **Godimento di beni di terzi**

La voce registra un incremento di 220 mila euro rispetto alle previsioni. Si riducono i fitti passivi per 60 mila euro e i canoni di noleggio delle attrezzature sanitarie per 200 mila euro. Si incrementano invece i canoni di noleggio hardware e software per 380 mila euro.

- **Personale dipendente**

Il costo del personale dipendente, nel modello al lordo dei rimborsi per il personale comandato presso l'Ospedale di Sassuolo segna un decremento di circa 1,1 milioni rispetto alle previsioni iniziali, per effetto del rigido contenimento del turnover e di accorte politiche del personale che pure hanno rispettato gli accordi regione e sindacati, recepiti a livello locale. L'andamento positivo dell'aggregato è confermato dal calo di oltre 2 milioni rispetto al 2015.

- **Ammortamenti**

Si rileva un decremento, rispetto al preventivo, pari a 400 mila euro, evidente effetto dell'accorta politica sui nuovi investimenti.

- **Accantonamenti dell'esercizio**

La consistenza di questo aggregato risulta in incremento di ca. 2,5 milioni rispetto al preventivo. Nel dettaglio:

- +170 mila euro per nuove cause,
- +1,1 milioni per maggiori accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati,
- +400 mila euro per maggiori accantonamenti per fondo rinnovo contrattuale medici convenzionati,
- +1,2 milioni per fondo rinnovo contrattuale personale dipendente,
- +300 mila euro per altri fondi per oneri,
- -600 mila euro per minor accantonamento al fondo per copertura diretta dei rischi.

- **COSTI DELLA PRODUZIONE**

Complessivamente i costi della produzione si attestano a 1.281 milioni, con un decremento di ca. 2 milioni (-0,2%) rispetto alla previsione.

- **Proventi e oneri finanziari**

L'aggregato contiene gli interessi sui mutui, gli interessi per ritardato pagamento nonché gli interessi per l'anticipazione di tesoreria. Il dato di consuntivo fa rilevare, rispetto alla previsione, maggiori oneri per ca. 900 mila euro dovuti in parte agli interessi per ritardato pagamento (+600 mila euro), sebbene nel corso dell'anno si sia ottimizzato il tempo di pagamento delle fatture nei termini di legge, e per la restante quota a maggiori costi riconosciuti agli istituti bancari per interessi su mutui, anticipazioni di tesoreria e commissioni.

- **Proventi e oneri straordinari**

In sede di previsione erano già stati contabilizzati proventi straordinari per oltre 1,7 milioni in quanto si erano già determinati alla data di approvazione del bilancio. Il dato di consuntivo fa rilevare un saldo positivo, rispetto al preventivo, di ulteriori 370 mila euro. Per maggiori dettagli si rimanda alle apposite tabelle della nota integrativa.

- **Imposte e tasse**

L'aggregato è sostanzialmente in linea rispetto alle previsioni con una variazione percentuale pari al +2,2%.

- **NOTA CONCLUSIVA**

In sintesi, **l'esercizio 2016 chiude con un utile di circa 15 mila euro**, risultato perfettamente allineato all'obiettivo fissato dalla Regione, che si ritiene estremamente positivo e che denota il consolidato impegno dell'Azienda a mantenere l'equilibrio tra costi e ricavi.

Commento al Rendiconto Finanziario

Il net cash di gestione corrente, pari a +10,3 milioni, fa registrare un incremento, rispetto al 2015, di 3,2 milioni, quasi interamente ascrivibile alla dinamica dei fondi rischi ed oneri.

La gestione reddituale ha generato liquidità per 35,2 milioni (era -27,1 milioni nel 2015). Tale risultato deriva da un rilevante riduzione dei crediti vs Regione utilizzati per ridurre di oltre 78 milioni l'esposizione debitoria verso i fornitori di beni e servizi, resa possibile anche dal progressivo miglioramento dei tempi di pagamento.

Le ridotte disponibilità di fonti di finanziamento qualificate hanno portato ad un modesto incremento dei nuovi investimenti che passano dai 11,6 milioni del 2015 a 13,2 milioni del 2016.

Infine l'attività di finanziamento, che vede un incremento di liquidità conseguente alla stipula del nuovo mutuo e la riduzione dei crediti per finanziamenti compensare l'azzeramento dell'esposizione verso il tesoriere. Il saldo complessivo è pari a + 2,4 milioni.

Come evidenziato nel prospetto contabile, l'esercizio si è chiuso con una giacenza, presso il conto di Bankitalia, pari ad oltre 24 milioni.

CE dell'Attività Commerciale

	Anno 2016
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
1) Contributi in c/esercizio	33.125
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	0
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	410
1) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati</i>	0
2) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA</i>	0
3) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA</i>	0
4) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro</i>	0
5) <i>Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)</i>	0
6) <i>Contributi da altri soggetti pubblici</i>	410
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	32.715
1) <i>da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>	0
2) <i>da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>	0
3) <i>da Regione e altri soggetti pubblici</i>	0
4) <i>da privati</i>	32.715
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	0
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	5.100.236
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	2.051.684
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	398.279

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.650.273
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1.506.844
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.828
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	0
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0
9) Altri ricavi e proventi	683.618
Totale A)	7.325.650
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	
1) Acquisti di beni	950.435
a) Acquisti di beni sanitari	932.428
b) Acquisti di beni non sanitari	18.007
2) Acquisti di servizi sanitari	1.224.761
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	0
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	0
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	31.525
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	0
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	0
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	0
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	0
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	0
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	21.705
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	630.519
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	0
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	483.821
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	57.191
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0
3) Acquisti di servizi non sanitari	4.292.997
a) Servizi non sanitari	4.288.313
- b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.662
- c) Formazione	3.022
4) Manutenzione e riparazione	118.105
5) Godimento di beni di terzi	34.208
6) Costi del personale	0
a) Personale dirigente medico	0
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	0
c) Personale comparto ruolo sanitario	0
d) Personale dirigente altri ruoli	0
e) Personale comparto altri ruoli	0
7) Oneri diversi di gestione	24.149
8) Ammortamenti	83.948
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	6.083
b) Ammortamenti dei Fabbricati	77.865
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	0
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0
10) Variazione delle rimanenze	0

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

a) Variazione delle rimanenze sanitarie	0
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	0
11) Accantonamenti	972
a) Accantonamenti per rischi	972
b) Accantonamenti per premio operosità	0
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0
d) Altri accantonamenti	0
Totale B)	6.729.575
<u>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</u>	
	596.076
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	250
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	15.381
Totale C)	-15.131
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
1) Rivalutazioni	0
2) Svalutazioni	0
Totale D)	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	
1) Proventi straordinari	56.082
a) Plusvalenze	0
b) Altri proventi straordinari	56.082
2) Oneri straordinari	1.502.750

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

a) Minusvalenze	0
b) Altri oneri straordinari	1.502.750
Totale E)	- 1.446.668
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-865.724
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	
1) IRAP	0
a) IRAP relativa a personale dipendente	0
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	0
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0
2) IRES	0
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0
Totale Y)	0
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-865.724

Nel corso dell'anno 2016, l'Azienda ha svolto, oltre all'attività istituzionale, per la quale viene meno l'obbligo di applicazione dell'IRES sugli eventuali utili di esercizio (così come disposto nel 2° comma, lettera B dell'art. 74 del DPR 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche attività che esulano da quelle istituzionali definibili "commerciali". Il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito di impresa così come stabilito agli artt. 143 e seguenti del T.U.I.R.

In particolare, l'art. 144 del T.U.I.R. stabilisce che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciali, deve tenere per queste ultime una contabilità separata, utile anche ad un'oggettiva detraibilità dei costi diretti e indiretti. L'Azienda USL di Modena ha provveduto ad impostare detta "contabilità separata", che ha permesso, con opportune articolazioni, di individuare, seppur all'interno dell'unica contabilità aziendale, il risultato economico dell'attività commerciale. Lo schema esposto contiene costi diretti per € 6.654.627,67 e costi promiscui per € 1.577.696,57, e interessi passivi per € 15.131,00, che a fronte di ricavi d'esercizio per 7.381.732,00, determinano una perdita d'esercizio sull'attività commerciale di € 865.723,24.

Si precisa infine che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello UNICO 2016), oltre al reddito di impresa l'Azienda dichiarerà redditi derivanti dal possesso di terreni e fabbricati, i cui proventi, essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo (rispetto a quello del reddito di impresa), non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di "contabilità separata commerciale", così come sopra definito.

A completamento di quanto esposto sinora, si precisa che per tutte le tipologie di reddito inserite nel Modello UNICO 2016, l'aliquota IRES applicata alla parte imponibile degli stessi, per le aziende sanitari, è quella attualmente in vigore pari al 27,5%.

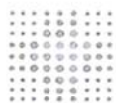
I tempi di pagamento

Come già evidenziato nella relazione al bilancio 2015, causa problemi connessi alla funzionalità della procedura di contabilità, è stato possibile gestire le fatture elettroniche passive solo a partire dalla metà del mese di luglio dello stesso anno.

Questo ha comportato l'accumularsi di 3,5 mesi di ritardo ed il conseguente determinarsi di un allungamento dei tempi di pagamento, in precedenza allineati ai migliori dati medi regionali. Il dato medio evidenziava un ritardo di oltre 40 giorni, calcolati con i criteri dell'indicatore ministeriale.

Per risolvere il problema dello stock di fatture arretrate da smaltire, l'Azienda ha attivato, per parte dell'esercizio 2016, una "task force" di ca. 12 operatori provenienti da altri servizi. Ciò ha consentito di migliorare progressivamente i tempi di pagamento fino al dato del quarto trimestre che ha fatto registrare un tempo medio pari a -3 giorni, cioè 57 giorni dalla data ricevimento su Notier.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Il Direttore Generale

Prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nell'esercizio 2016 dopo la scadenza dei termini previsti dal DL n. 231/2002 e l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (d.l. 66/2014 - art. 41, comma 1 - convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014, n.89 (G.U. 23/06/2014 n. 143)

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DL n. 231/2002
24.131.006

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (media pesata dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data di pagamento -60)
12 giorni

Il Direttore del Servizio Bilancio

Ing. Roberto Labanti

Il Direttore Generale

Dot. Massimo Annicchiarico

Direzione Generale
Via S. Giovanni del Cantone, 23 - 41121 Modena
T. +39.059.435600 - F. +39.059.435684
segdirgen@ausl.mo.it

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Sede legale: Via S. Giovanni del cantone, 23 - 41121 Modena
T. +39.059.435111 - F. +39.059.435604 - www.ausl.mo.it
Partita IVA 02241850367
P.E.C. auslmo@pec.ausl.mo.it

Dettaglio Servizi Non Sanitari

DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI

Codice Modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1580	Servizi di lavanderia	SERVIZI ITALIA SPA	2.850.883
BA1580	Servizi di lavanderia	SESAMO SPA	1.283.691
BA1580	Servizi di lavanderia	TOTALE	4.134.574
BA1590	Servizi di pulizia	ALIANTE COOPERATIVA SOCIALE	4.880
BA1590	Servizi di pulizia	DUSSMANN SERVICE S.R.L.	5.206.868
BA1590	Servizi di pulizia	SANIF SRL	1.052
BA1590	Servizi di pulizia	SESAMO SPA	4.689.059
BA1590	Servizi di pulizia	SIREB SAS DI VENOLA CLAUDIO & C.	31.485
BA1590	Servizi di pulizia	TOTALE	9.933.344
BA1600	Servizi di Mensa	COOPERATIVA ITALIANA DI RISTORAZIONE	7.091.451
BA1600	Servizi di Mensa	FONDAZIONE SAN GIUSEPPE	62.462
BA1600	Servizi di Mensa	SESAMO SPA	2.850.850
BA1600	Servizi di Mensa	ALTRI	3.312
BA1600	Servizi di Mensa	TOTALE	10.008.075
BA1610	Servizi di Riscaldamento	CONSORZIO COOPERATIVE COSTRUZIONI	43.591
BA1610	Servizi di Riscaldamento	CONSORZIO INTEGRA SOC. COOP.	146.682
BA1610	Servizi di Riscaldamento	ING.FERRARI SPA	58.943
BA1610	Servizi di Riscaldamento	SESAMO SPA	234.574
BA1610	Servizi di Riscaldamento	TOTALE	483.790
BA1620	Servizi di assistenza informatica	CUP 2000 S.P.A.	309.429
BA1620	Servizi di assistenza informatica	DELOITTE FINANCE PROCESS SOLUTIONS SPA	24.757
BA1620	Servizi di assistenza informatica	INFO CAMERE SOCIETA' CONSORTILE	9.150
BA1620	Servizi di assistenza informatica	ALTRI	413
BA1620	Servizi di assistenza informatica	TOTALE	343.749
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	CONS NAZIONALE SERVIZI SCARL	972.734
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	COOP FACCHINI PORTABAGAGLI SCARL	486.825
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	COOPSERVICE SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI	421.050
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	EASY SPEEDY TRANSPORT SRL	3.687
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	SESAMO SPA	1.796.421
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	ALTRI	1.766
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	TOTALE	3.682.483
BA1640	Smaltimento rifiuti	COOPSERVICE- SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI	622.425
BA1640	Smaltimento rifiuti	ECO ERIDANIA S.R.L.	236.935
BA1640	Smaltimento rifiuti	SESAMO SPA	65.159

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

BA1640	Smaltimento rifiuti	TOTALE	924.519
BA1650	Utenze telefoniche	ACANTHO SPA	9.357
BA1650	Utenze telefoniche	LEPIDA S.P.A	172.360
BA1650	Utenze telefoniche	TELECOM ITALIA SPA	1.252.781
BA1650	Utenze telefoniche	TIM-TELECOM ITALIA SPA	68.622
BA1650	Utenze telefoniche	TOTALE	1.503.120
BA1660	Utenze elettricità	ENEL ENERGIA S.P.A.	4.256.192
BA1660	Utenze elettricità	GSE GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI -GSE SPA	10.905
BA1660	Utenze elettricità	SESAMO SPA	195.478
BA1660	Utenze elettricità	ALTRI	2.197
BA1660	Utenze elettricità	TOTALE	4.464.772
BA1670	Forniture acqua	AIMAG SPA	193.644
BA1670	Forniture acqua	HERA S.P.A.	516.275
BA1670	Forniture acqua	SORGEAQUA S.R.L.	6.008
BA1670	Forniture gas	EDISON ENERGIA S.P.A.	1.836.623
BA1670	Forniture gas	HERA COMM	3.712
BA1670	Forniture gas	SOENERGY S.R.L.	1.322.757
BA1670	Forniture gas	ALTRI	2.748
BA1670	Altre utenze	TOTALE	3.881.767
BA1700	Premi di assicurazione	ALLIANZ RAS ASSICURAZIONI	263.360
BA1700	Premi di assicurazione	INAIL	106.399
BA1700	Premi di assicurazione	MARSH SPA	887.490
BA1690	Premi di assicurazione	SOCIETA' REALE MUTUA ASSICURAZIONI	9.800
BA1700	Premi di assicurazione	ALTRI	5.080
BA1700	Premi di assicurazione	TOTALE	1.272.129
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	502.974
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	TOTALE	502.974
BA1740	Spese condominiali	ASSOCIAZ. NAZIONALE MUTILATI E INVALIDI DI GUERRA	2.987
BA1740	Spese condominiali	COMUNE DI MODENA	9.000
BA1740	Spese condominiali	CONDOMINIO CENTRO COMMERCIALE TORRENOVA	4.717
BA1740	Spese condominiali	CONDOMINIO PALAZZO FORNI	1.144
BA1740	Spese condominiali	CONDOMINIO STELLA	5.710
BA1740	Gestione unità di degenza	SESAMO SPA	3.072.133
BA1740	Servizi di prenotazione	ANTICA FARM.PACCHIONI DR.BALUGANI & C.SAS	10.137
BA1740	Servizi di prenotazione	F.D.R. FARMACIE WEB	1.270.584
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM. BELLI DR. RENZO	6.568
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM. BERTELLI DR. GIANLUIGI	12.583
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM. COMUNALE MARANELLO	36.062

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

BA1740	Servizi di prenotazione	FARM. DELLA SPERANZA-DR. CHIESSI A.	28.354
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM. GIARDINI DI BULGARELLI DR.FELICE	5.419
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM. GOLINELLI DR. GIOVANNI	10.009
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM. GUBERTINI- DR. FUMANELLI	6.079
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM. MANTECCHINI DR.SSA SANDRA	6.337
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM. MARTINELLI D.SSA RITA	7.561
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM. MESCHIARI DR.SANDRO	9.877
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM. OSPEDALE-D.SSA BIANCHI & C	9.789
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM. ROSA DR.PIER GIORGIO	16.066
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM. ROSSI DR. MANUELE	9.262
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM. S. ELENA DR.VENTURA	14.048
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM. S. PIETRO - ZUCCHI DR.GIORGIO	13.436
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM. S.BERNARDINO-DR. RIZZATI E.	8.530
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM. S.ORSOLA-D.SSA TEMELLINI M.C.	12.601
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM. SAPORI DR. ARISTIDE	5.856
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM. TAZZIOLI DR. M. CRISTINA	6.179
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM. VACCARI DR. LUCA	7.389
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM. VERONESI DR.SSA CECILIA	9.077
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM. AUTODROMO DR.MUZZIOLI PAOLO	12.475
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM. MADONNINA DR.GRECO CRISTIANA	15.124
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM.BERTELLI SAS di MANOGRASSO DR.SSA DANIELA & C	10.884
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM.BV POPOLO DR.TOSI GIUSEPPE	12.687
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM.COMUNALE ATTILIO NERI-VIGNOLA PATRIMONIO	12.046
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM.COMUNALE FORMIGINE-FORMIGINE PATRIMONIO SRL	6.796
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM.DEL BORGHETTO-ROVENTINI D.SSA ROBERTA	11.048
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM.DEL POPOLO-FARMACIE ASSOCIATE COLLI SNC	14.048
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM.MADONNA DELLA NEVE SAS - FARM. ASSOC. CAVANI SAS	5.942
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM.MASINI DR.GIUSEPPE DR.MARCO & C. SNC	10.227
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM.MONTEGRAPPA DI PELLICCIARI DR.LUIGI	5.156
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM.PACCHIONI DI PACCHIONI NATALIA SNC	18.646
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM.S.CATERINA-FARMACIE ASSOCIATE COLLI SNC	20.111
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM.S.GEMINIANO D.SSA FABRIZI G.E VOLTA E.SNC	5.706
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM.S.SILVESTRO SNC-DR.ROVERSI DINO	7.598
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM.SALVIOLI DOTT.MARCO	13.820
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM.SAN CAMILLO DE LELLIS MAFFEI L.MARTINELLI SNC	12.980
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM.VITTORIO VENETO DOTT. V.MISLEY & C. SAS	16.565
BA1740	Servizi di prenotazione	FARM.VOLPONI DR.CESARE VOLPONI E C. SAS	5.062
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMA.CO. S.R.L. - FARMACIA COMUNALE MIRANDOLA	8.809
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA BECKMANN DEL DOTT.BECKMANN KARL	5.049
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA BERGAMINI S.N.C	9.625
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA BUON PASTORE- DR. BLANDINI N.141	15.903
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA CASARI PIETRO & C.S.A.S	12.637

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA CASELLI DELLA DOTT.SSA CASELLI VALENTINA	5.376
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA CASINI DI SIMONA D.SSA CASINI & C. SAS	5.046
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA COMUNALE CARLO URBANI	9.491
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA COMUNALE DI CAMPOGALLIANO	9.705
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA COMUNALE SOLIERA	12.915
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA DEL BUON CONSIGLIO	5.808
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA DEL GIGLIO S.N.C.	9.169
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA DELL'ASSUNTA DI ELEONORA DI IORIO	6.152
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA DR. BAVUTTI DI BAVUTTI DR. MAURO E C.SNC	37.136
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA DUE MADONNE SNC	16.198
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA ERBORISTERIA BORGO DI CASTELVETRO	11.461
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA ESTENSE FARMACIA ESTENSE	9.271
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA FERRARI DOTT.SSA GIOVANNA RICCO'	9.925
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA FONDO BOSCO DOTT.BARANI WALTER	13.715
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA FRANZONI DI BRANCALONI ERCOLINA & C. SAS	16.662
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA FREGNI CARLO E FIGLIO	10.961
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA G. VENTURELLI S.N.C.	15.296
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA GRECO SNC DI GRECO D.SSA ELISA & C.	5.513
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA GULMANELLI-DR.SACCANI PIERMARIO	17.216
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA LA GRANDE-MANARA DOTT.SSA MARIA	7.351
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA LODI DR. GRAZIANO & C. SAS	16.327
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA MADONNA PELLEGRINA DI CANZIO TADDEI	6.919
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA MORINI DR. GIUSEPPE	8.965
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA MUZZIOLI DR. ASCARI	7.338
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA N. 55 S.ANTONIO-DR. MALAVOLTI MARA	14.534
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA NUOVA DR. TAVELLA	14.606
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA NUOVA D.SSA CATELLANI GABRIELLA	17.752
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA PICO SNC	13.903
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA PONTENUOVO DI CUOGHI D.SSA GIULIANA	8.065
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA PUVIANI SAS D.SSA MONTAGNANA NICOLETTA	6.375
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA ROSTA DI ROSTA DR.ALBERTO	6.195
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA S. CHIARA DEL DOTT ROMANI ANTONIO	10.151
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA S.BARTOLOMEO S.A.S	5.532
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA S.CHIARA DI BENVENUTI DR.MARIO E C.SNC	11.353
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA S.MICHELE DR. SSA CASALE	9.154
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN BENEDETTO SNC	7.161
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN CARLO DI A.BEGHETTI E D.DE MARCHI	9.815
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN FAUSTINO DOTT. GUIDO INCERTI	5.526
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN GIUSEPPE ARTIGIANO DEI DOTTORI CARAMASCHI GIUSEPPE E DELIA SNC	18.404
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN GIUSEPPE DR.LODI EMILIO	7.059
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN MARCO DI ROVINAZZI DR.SSA DANIELA	6.149

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN MARINO DI D.SSA TAVERNELLI E CAGOSSI	5.993
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN MICHELE DOTT.SSA P.RUBBIANI	7.309
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN PAOLO FARMACIE ASSOCIATE PAM SAS	8.720
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA SANTA CATERINA SNC	6.557
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA SANT'ANTONIO DI LUPPI MARIA GRAZIA & C.	11.885
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA SGARBI DOTT. ANGELO SGARBI	9.799
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA SOLIANI DI ANDREA ZANONI E C. S.A.S.	13.997
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA SS ANTONIO E FRANCESCO SNC	13.509
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA TORRENOVA - DR. COPPI EDA	17.580
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA UGOLINI DELLA DOTT.SSA ROBERTA PEZZOLI	7.292
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA VIOLI DEL DOTTOR VIOLI PAOLO & C.SNC	12.065
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIA ZONA DR.PIERO CAVALLINI	5.459
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIE ASSOCIATE CAVANI SAS DEL DR.CAVANI C. & C.	5.757
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIE COMUNALI DI MODENA SPA	86.487
BA1740	Servizi di prenotazione	FARMACIE DI SASSUOLO SPA-SAN GIORGIO	19.828
BA1740	Servizi di prenotazione	GPI S.P.A.	719.922
BA1740	Servizi di prenotazione	ALTRI	146.500
BA1740	Altri servizi economici	BIO H SRL	27.331
BA1740	Altri servizi economici	BIOH FILTRAZIONE S.R.L.	19.449
BA1740	Altri servizi economici	BOLOGNA FIERE S.P.A.	12.632
BA1740	Altri servizi economici	COOPERATIVA ITALIANA DI RISTORAZIONE	7.962
BA1740	Altri servizi economici	COOPSERVICE- SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI	470.334
BA1740	Altri servizi economici	CRIMO ITALIA SRL	7.694
BA1740	Altri servizi economici	DEDAGROUP WIZ SRL	33.878
BA1740	Altri servizi economici	ECOREFILL S.R.L.	130.770
BA1740	Altri servizi economici	ELIOFOSSOLO S.R.L.	18.904
BA1740	Altri servizi economici	FORMULA SERVIZI SOCIETA' COOPERATIVA SRL	423.305
BA1740	Altri servizi economici	LA PATRIA S.R.L.	143.218
BA1740	Altri servizi economici	LOPEZ SOCIETA' COOPERATIVA	13.249
BA1740	Altri servizi economici	OPENWORKS SRL	12.129
BA1740	Altri servizi economici	S.G.E.DI MARIA ALINA GAMBA	8.718
BA1740	Altri servizi economici	SESAMO SPA	6.128.676
BA1740	Altri servizi economici	VIDEO IMAGE S.R.L.	27.145
BA1740	Altri servizi economici	ALTRI	40.161
BA1740	Pubblicità su quotidiani e periodici	A.MANZONI & C. SPA	18.468
BA1740	Pubblicità su quotidiani e periodici	LEXMEDIA S.R.L.	25.904
BA1740	Pubblicità su quotidiani e periodici	SEAT PAGINE GIALLE SPA	29.298
BA1740	Pubblicità su quotidiani e periodici	ALTRI	4.690
BA1740	Servizi postali	CENTRO LOGISTICO EMILIANO DI LORENZA DIAZ	183.130
BA1740	Servizi postali	DOXEE S.P.A.	568.364
BA1740	Servizi postali	POSTE ITALIANE SPA	115.966
BA1740	Servizi postali	ALTRI	2.161
BA1740	Servizi di affrancatura	POSTE ITALIANE FIL DI MODENA SPA	79.156
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TOTALE	14.983.439

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

BA1890	Aggiornamento e formazione	AERAUTODROMO MODENA Spa	21.960
BA1890	Aggiornamento e formazione	ALMA MATER STUDIORUM-UNIVERSITA' DI BOLOGNA	6.600
BA1890	Aggiornamento e formazione	ALTERNATIV TIL VOLD - ATV	6.085
BA1890	Aggiornamento e formazione	BALDASSARRI CARLA	5.202
BA1890	Aggiornamento e formazione	CARINO MARIA ROSARIA	8.129
BA1890	Aggiornamento e formazione	CAVALIERI CLAUDIO	7.877
BA1890	Aggiornamento e formazione	CENTRO RICERCHE E STUDI MANAGEMENT SANITARIO	7.678
BA1890	Aggiornamento e formazione	DI PIETRO MARGHERITA	8.129
BA1890	Aggiornamento e formazione	DIALOGIC PARTNER OY	7.500
BA1890	Aggiornamento e formazione	FERRARI GIULIANA	8.129
BA1890	Aggiornamento e formazione	GALLOTTI CECILIA	9.750
BA1890	Aggiornamento e formazione	LILT LEGA ITALIANA PER LA LOTTA CONTRO I TUMORI	10.500
BA1890	Aggiornamento e formazione	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	4.500
BA1890	Aggiornamento e formazione	PERSONALE NON DIPENDENTE	58.549
BA1890	Aggiornamento e formazione	RINALDI VANNA	8.381
BA1890	Aggiornamento e formazione	TEC EUROLAB SRL	10.796
BA1890	Aggiornamento e formazione	TONDI LIDIA ERMINIA	9.389
BA1890	Aggiornamento e formazione	TREAT S.R.L. TRAUMA & EMERGENCY ADVANCED TRAINING	13.038
BA1890	Aggiornamento e formazione	UNIVERSITA' COMMERCIALE L BOCCONI	15.460
BA1890	Aggiornamento e formazione	ALTRI	106.605
BA1890	Aggiornamento e formazione	TOTALE	334.257

Nota: i servizi erogati da Sesamo Spa rientrano nel contratto di concessione stipulato per il finanziamento a completamento dell'Ospedale di Baggiovara "Nuovo Ospedale Civile Sant'Agostino-Estense".

Politiche d'Area Vasta e politiche per l'acquisto di beni e servizi

Nell'anno 2016 l'Azienda USL di Modena ha incrementato l'attività volta alla realizzazione dell'obiettivo della centralizzazione degli acquisti. Infatti, i dati riguardanti l'attuazione della programmazione degli acquisti dell'Area Vasta Emilia Nord rivelano un incremento del contributo dell'Azienda USL di Modena all'attività centralizzata con particolare riferimento all'espletamento di gare d'appalto nel ruolo di capofila, aumentando la percentuale d'incidenza sulla programmazione AVEN dal 18% del 2015 al 21% del 2016 ed il numero di procedure d'appalto portate ad aggiudicazione, che passa da 22 aggiudicazioni del 2015 a 49 aggiudicazioni del 2016.

Anche il livello di adesione alle convenzioni Intercent-ER è in costante aumento. Con riferimento al supporto fornito alla centrale Intercent-ER, l'Azienda USL di Modena con propri provvedimenti n.233 del 18 dicembre 2015 e n.229 del 23 novembre 2016 ha approvato la convenzione per l'assegnazione temporanea di personale alle dipendenze funzionali della Centrale Regionale. In particolare, attraverso tali atti l'Azienda ha reso disponibili due funzionari con competenze tecniche specialistiche in materia di procedure pubbliche di appalto.

ATTUAZIONE PROGRAMMAZIONE ACQUISTI AVEN	2016	2015
Totale procedure programmate	304	239
Procedure programmate con capofila Azienda USL Modena	65	44
Procedure aggiudicate	49	22
Revocate o non aggiudicate	0	0
Pubblicate o in corso di svolgimento	6	6
Avviate	3	4
Da attivare	6	12
Stralciate (inserite in altre gare o di competenza Intercent-ER)	1	0
Totale procedure attivate e completate	59	32

ATTUAZIONE PROGRAMMAZIONE ACQUISTI AVEN	2016	2015
Recepimenti di procedure AVEN	54	63

ATTUAZIONE PROGRAMMAZIONE ACQUISTI INTERCENT-ER	2016	2015
Adesioni a procedure Intercent-ER	25	24

Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

I costi complessivi aziendali, rilevati nel modello LA per l'anno 2016, evidenziano una riduzione rispetto all'anno precedente di quasi 10 milioni di euro (0,8%) coerente con il Conto Economico Aziendale.

L'analisi dell'andamento dei costi sostenuti all'interno dei tre livelli di assistenza evidenzia quanto segue.

Il livello dell'**Assistenza Sanitaria Collettiva in ambiente di vita e di lavoro** nel 2016 ha assorbito il 3,9% dei costi aziendali (in aumento rispetto al 2014 che si attestava sul 3,7%).

Rispetto all'anno precedente, i costi effettivi sono aumentati in valore assoluto di 2,5 milioni di euro, prevalentemente attribuibili all'attività di vaccinazione in forte incremento.

Le risorse consumate dal livello dell'**Assistenza Distrettuale** corrispondono nel 2016 al 53,9% dei costi aziendali.

Questo livello ha assorbito lo 0,1% in meno di risorse rispetto all'anno precedente. In valore assoluto si è verificato una riduzione di 7 milioni di euro.

I costi legati all'Assistenza Farmaceutica convenzionata e alla farmaceutica erogata direttamente, sono complessivamente aumentati rispetto all'anno precedente. Ciò nonostante, grazie al meccanismo del payback, che prevede un rimborso da parte delle ditte fornitrici a fronte di un determinato consumo, la spesa si è mantenuta sullo stesso livello del 2015.

I costi dell'Assistenza specialistica sono in sensibile riduzione: oltre 4,4 milioni rispetto al 2015, che riducono la percentuale dei costi assorbita dal 15,0% al 14,8%.

Il settore dell'Assistenza Territoriale Ambulatoriale e Domiciliare è cresciuto di 350 mila euro sul 2015.

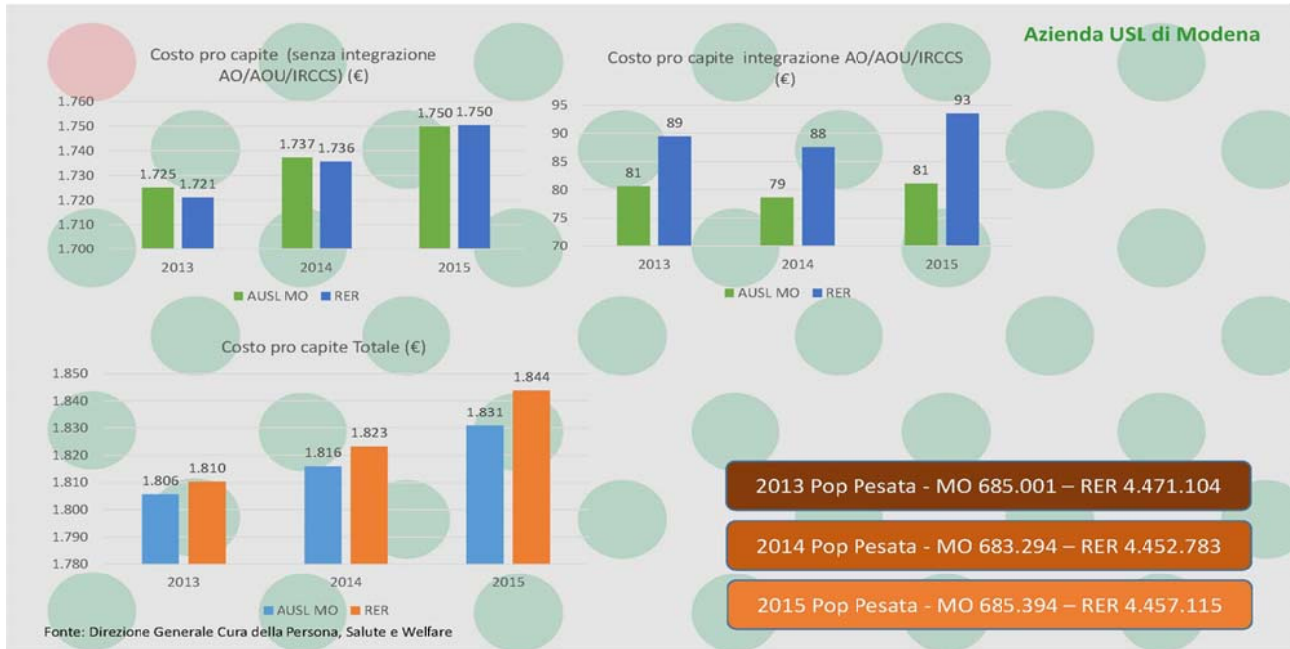
I costi sostenuti per l'Assistenza territoriale semiresidenziale e residenziale si riducono dell'1,6% rispetto all'anno 2015. Si tratta dell'attività di assistenza rivolta ai Disabili ed agli Anziani, finanziata con il FRNA, e dell'attività rivolta ai pazienti psichiatrici e tossicodipendenti. La riduzione è legata a minori costi sostenuti nel settore anziani.

Il livello dell'**Assistenza Ospedaliera** nel 2016, ha assorbito il 42,2% dei costi aziendali.

I costi effettivamente sostenuti sono diminuiti rispetto al 2015 di 5 milioni di euro corrispondenti all'1%. Tale riduzione è prevalentemente attribuibile alla spesa per acquisto di ricoveri da privati ed al consumo di beni.

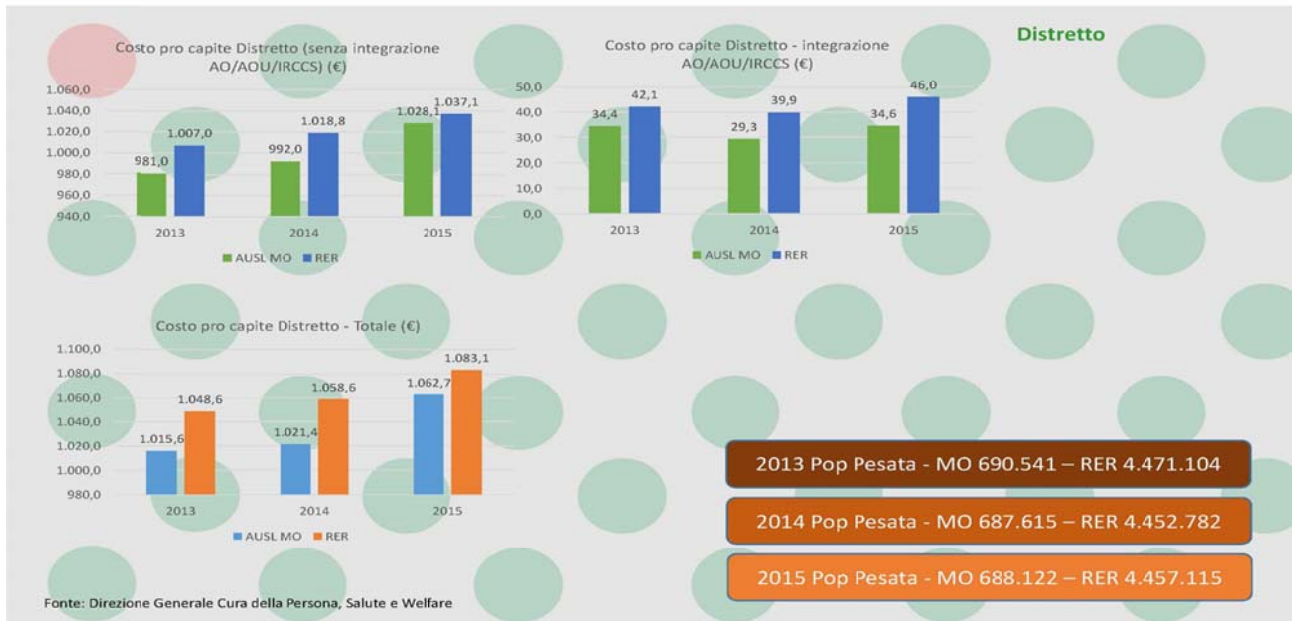
Nell'anno 2016 sono stati resi disponibili dalla fonte regionale i costi procacite per i livelli di assistenza sopra citati, per l'anno 2015.

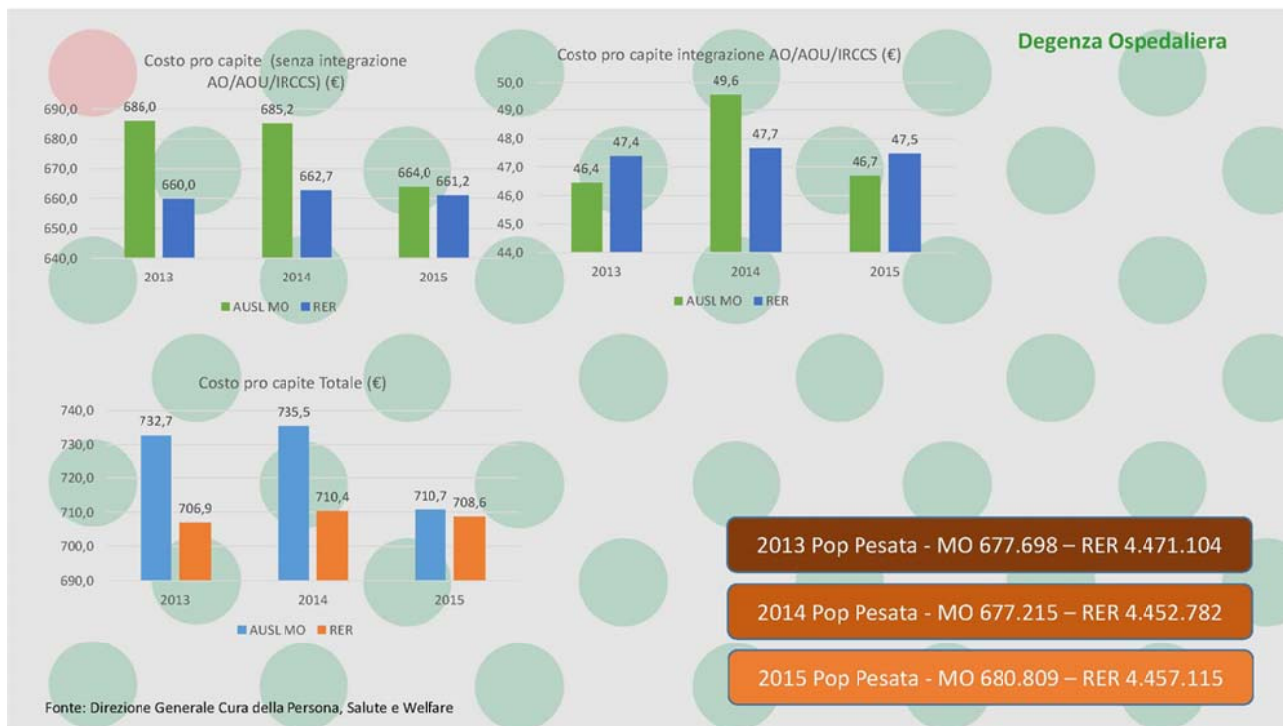
Dall'analisi del triennio 2013/2015 per l'Azienda USL di Modena, in



generale e per costo procapite complessivo, si rileva quanto sotto indicato

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
 Relazione sulla gestione - anno 2016





e da cui si evince nel 2015 un costo procapite in aumento in linea con il trend regionale (tab.1), pur rimanendo sotto la media RER, ma un significativo incremento del costo procapite per i servizi territoriali (tab.2) a fonte di un sensibile decremento del costo procapite per la degenza ospedaliera (tab.3), a testimonianza dell'inversione di tendenza di questa Azienda in favore dei livelli di assistenza territoriali e di prossimità.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

Codice Ministero	Comuni e numero di esercizio	Costi per acquisti di servizio					Pers. Ruolo amministr.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo sanitario	Servizi non sanitari	Spese per servizi sanitari	Ammortamenti	Sovvenzioni e sussistenze	Altri costi	Totale
		Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Sev. San. Per erog prestazioni	Spese per sanitari	Spese per servizi sanitari										
10100	10100	26	10	69	32	336	17	74	116	226	18	18	10	110	3.071	
10101	10101	7	2	2	2	496	21	69	141	271	70	70	12	27	3.774	
10102	10102	3	31	20	50	660	43	244	369	228	22	22	22	228	6.379	
10103	10103	7	24	13	121	1.544	31	353	527	1.351	55	55	55	55	15.084	
10104	10104	3	17	14	46	482	10	18	182	182	182	182	182	182	15.084	
10105	10105	14	26	1.263	457	859	18	165	460	1.116	11	11	11	11	5.411	
10106	10106	3.927	263	2.642	664	6.676	664	2.110	29.263	664	664	664	664	140	1.491	48.600
20000	20000	16	32	2.642	664	6.676	664	2.110	29.263	664	664	664	664	140	1.491	48.600
20001	20001	10	16	1.018	263	2.018	263	835	2.018	263	263	263	263	263	2.018	7.357
20002	20002	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20003	20003	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20004	20004	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20005	20005	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20006	20006	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20007	20007	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20008	20008	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20009	20009	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20010	20010	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20011	20011	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20012	20012	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20013	20013	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20014	20014	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20015	20015	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20016	20016	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20017	20017	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20018	20018	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20019	20019	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20020	20020	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20021	20021	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20022	20022	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20023	20023	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20024	20024	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20025	20025	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20026	20026	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20027	20027	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20028	20028	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20029	20029	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20030	20030	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20031	20031	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20032	20032	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20033	20033	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20034	20034	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20035	20035	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20036	20036	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20037	20037	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20038	20038	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20039	20039	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20040	20040	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20041	20041	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20042	20042	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20043	20043	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20044	20044	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20045	20045	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20046	20046	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20047	20047	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20048	20048	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20049	20049	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20050	20050	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20051	20051	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20052	20052	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20053	20053	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20054	20054	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20055	20055	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20056	20056	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20057	20057	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20058	20058	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20059	20059	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20060	20060	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20061	20061	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20062	20062	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20063	20063	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20064	20064	10	64	73.243	136	1.037	163	469	1.271	96	96	96	96	14	147	78.246
20065	20065	10	64	73.243	136	1.037	163									

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

REGIONE ASL/AO

OGGETTO DELLE RILEVAZIONI CONIUNTIVO ANNO

Microvoci economiche	Sanitari	Non sanitari	Prodotti sanitari	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi con non sanitario	Prodotti del non sanitario	Prodotti del non sanitario	Prodotti del non sanitario	Amministrativi	Spese per l'assistenza	Altri costi	Totale
Allegato 1												
A1101 Formazioni del personale	15	61		1.057	261	88	591	471	27	27		1.816
A1102 Sistemi informatici e telematici		52		2	351	16	1.798	2.728	1.952	1.534	13.403	69.786
A1103 Altri costi di gestione	65	3.337	142	278	12.371	27.182	5.285	2.728	1.952	1.534	13.403	69.786
A1999	75	2.460	142	1.339	13.982	27.271	5.966	7.942	1.960	1.534	13.403	78.899

Allegato 2 - Mobilità intra-regionale												
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro												
A2101	-8709											
A2102	-89393											
A2981	-8709											
per assistenza distrettuale: struttura a base												
A2201	-89393											
A2202	-89393											
A2982	-89393											
per assistenza distrettuale: farmacia/dica												
A2301	-8709											
A2304	-89393											
A2983	-8709											
per assistenza distrettuale: specialistica												
A2501	-8709											
A2506	-89393											
A2984	-8709											
per assistenza distrettuale: temale												
A2601	-8709											
A2609	-8709											
A2985	-8709											
per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria												
A2701	-89393											
A2710	-89393											
A2986	-89393											
per assistenza distrettuale: temale: ambulatoriale e domiciliare												
A2811	-8709											
A2812	-89393											
A2987	-89393											
per assistenza distrettuale: temale: ambulatoriale e domiciliare												
A2921	-8709											
A2923	-89393											
A2988	-8709											
per assistenza distrettuale: temale: ambulatoriale e domiciliare												
A2931	-8709											
A2934	-89393											
A2989	-8709											
per assistenza distrettuale: temale: ambulatoriale e domiciliare												
A2941	-8709											
A2942	-89393											
A2990	-8709											
per assistenza distrettuale: temale: ambulatoriale e domiciliare												
A2951	-8709											
A2952	-89393											
A2991	-8709											
per assistenza distrettuale: temale: ambulatoriale e domiciliare												
A2961	-8709											
A2962	-89393											
A2992	-8709											
per assistenza distrettuale: temale: ambulatoriale e domiciliare												
A2971	-8709											
A2972	-89393											
A2993	-8709											
per assistenza distrettuale: temale: ambulatoriale e domiciliare												
A2981	-8709											
A2982	-89393											
A2994	-8709											
per assistenza distrettuale: temale: ambulatoriale e domiciliare												
A2991	-8709											
A2992	-89393											
A2995	-8709											
per assistenza distrettuale: temale: ambulatoriale e domiciliare												
A3001	-8709											
A3002	-89393											
A3999	-8709											

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

Allegato 3 - Prestazioni eventualmente erogate nei ricoverabili ai livelli essenziali di assistenza												
Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001												
A501	-8709											
A502	-89393											
A5999	-8709											
Allegato 4 - Cure												
A5101	-8709											
A5102	-89393											
A5999	-8709											
Allegato 5 - Servizi ospedalieri												
A5201	-8709											
A5202	-89393											
A5999	-8709											

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Pers. ruolo sanitario	Pers. ruolo profess.	Pers. ruolo tecnico	Pers. ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze e sussistenze	Altri costi	Totale
	sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	serv. san. per erog. prestazioni	servizi non sanitari								
AZIENDA USL DI MODENA ANNO 2016													
MODELLO LA - LIVELLI DI ASSISTENZA													
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
Igiene e sanità pubblica	19	12	19	21	267	1.780	14	94	90	13	43	98	2.470
Igiene degli alimenti e della nutrizione	9	29	12	56	477	2.619	18	89	132	57	63	140	3.701
Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	8	25	60	58	643	4.480	357	190	238	71	115	261	6.506
Sanità pubblica veterinaria	243	58	65	447	1.616	11.414	79	385	571	92	272	614	15.856
Attività di prevenzione rivolta alla persona	5.055	45	1.005	154	1.874	6.294	46	305	593	170	159	365	16.879
Servizio medico legale	17	27	1.530	502	842	2.120	17	173	441	52	60	175	5.555
TOTALE ASS. SAN. COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO	5.362	196	3.494	1.238	5.719	28.787	531	1.236	2.865	455	712	1.653	51.368
Assistenza distrettuale													
Guardia medica	13	15	6.507	16	336	275	3	46	180	55	11	212	7.669
Medicina generale	125	70	71.935	83	1.335	2.251	26	677	1.149	108	90	202	78.051
Medicina generale	125	70	69.088	83	1.335	2.251	26	677	1.149	108	90	202	65.204
Pediatria di libera scelta	-	-	12.847	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.847
Emergenza sanitaria territoriale	204	225	6.218	136	1.204	6.771	65	3.092	327	256	224	764	19.486
Assistenza farmaceutica	84.852	12	92.962	432	584	1.431	10	52	162	64	36	81	180.726
assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	4	10	78.749	10	468	1.393	10	46	140	23	35	78	80.966
altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	84.848	2	14.213	422	116	38	-	6	22	41	1	3	99.762
Assistenza infermieristica	-	-	3.741	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.741
Assistenza specialistica	19.175	464	83.139	4.935	19.734	46.185	355	4.396	4.941	5.824	1.222	3.957	194.208
Attività clinica	10.735	301	45.260	3.161	11.174	30.741	235	2.842	3.139	3.388	809	3.001	114.806
Attività di laboratorio	7.400	77	18.528	1.282	4.862	6.469	51	642	898	1.006	176	421	41.812
Attività di diagnostica strumentale e per immagini	1.041	85	19.331	392	3.680	8.955	69	912	904	1.430	237	535	37.590
Assistenza protesica	2.238	9	7.992	27	741	400	8	127	650	64	26	58	12.340
Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare	3.698	368	17.450	13.570	5.005	32.135	230	1.791	2.102	820	794	1.944	79.909
Assistenza programmata a domicilio	2.028	194	13.103	12.140	2.305	8.315	63	529	993	386	217	488	40.761
Assistenza alle donne, famiglia, coppie	149	47	2.580	154	1.088	5.578	40	288	387	260	138	425	11.334
Assistenza psichiatrica	1.155	48	588	544	1.033	12.981	88	353	497	108	305	714	18.415
Assistenza riabilitativa ai disabili	49	2	90	537	81	547	4	20	35	12	13	31	1.421
Assistenza ai tossicodipendenti	316	70	143	180	432	4.447	33	587	160	42	114	267	6.791
Assistenza agli anziani	-	7	946	15	67	267	2	14	30	12	7	19	1.386
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza territoriale semiresidenziale	97	28	15.474	51	694	2.084	16	138	328	115	56	130	19.211
Assistenza psichiatrica	93	18	2.262	27	172	1.758	12	58	97	16	42	96	4.670
Assistenza riabilitativa ai disabili	2	7	9.377	9	374	304	3	66	162	71	9	21	10.594
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	270	7	-	-	-	-	-	-	-	-	277
Assistenza agli anziani	-	3	3.452	8	144	121	1	25	67	27	5	14	3.867
Assistenza a persone affette da HIV	2	-	93	-	4	1	-	-	2	1	-	-	103
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza territoriale residenziale	2.232	205	82.071	1.625	4.131	12.097	96	1.112	1.754	625	329	811	107.089
Assistenza psichiatrica	429	138	18.534	134	1.192	7.939	57	591	414	82	197	444	30.151
Assistenza riabilitativa ai disabili	12	10	13.119	1.199	578	385	5	86	268	110	16	37	15.825
Assistenza ai tossicodipendenti	11	-	3.423	86	11	24	-	27	4	1	1	8	3.596
Assistenza agli anziani	1.598	40	45.389	111	2.065	2.550	25	364	956	304	85	252	53.819
Assistenza a persone affette da HIV	182	18	1.401	95	277	1.195	8	43	109	46	30	70	3.476
Assistenza ai malati terminali	-	-	205	-	8	3	-	1	3	2	-	-	222
Assistenza idrotermale	-	-	2.160	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.160
TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	112.665	1.397	389.669	20.775	33.765	103.689	809	11.431	11.593	7.931	2.788	8.159	704.591
Assistenza ospedaliera													
Attività di pronto soccorso	954	81	226	779	2.941	11.148	90	2.206	737	887	310	700	21.060
Ass. ospedaliera per acuti	39.940	1.247	266.569	6.113	39.426	106.622	792	12.373	5.145	10.605	2.726	6.176	497.734
in Day Hospital e Day Surgery	9.078	185	791	627	3.802	9.887	73	938	474	1.182	249	556	27.853
in degenza ordinaria	30.862	1.061	265.778	5.486	35.624	96.735	719	11.435	4.671	9.423	2.477	5.610	469.881
Interventi ospedalieri a domicilio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ass. ospedaliera per lungo degenza	1.147	124	224	312	3.415	7.255	61	1.956	381	612	212	478	16.178
Ass. ospedaliera per riabilitazione	486	48	391	202	1.996	5.229	38	560	220	402	132	312	10.816
Emocomponenti e servizi transfusionali	19	6	54	5.046	537	206	3	87	137	256	9	23	6.382
Trapianto organo e tessuti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	47.546	1.506	267.464	12.452	48.315	130.462	984	17.187	6.620	12.762	3.389	7.688	551.378
TOTALE	160.573	3.099	660.627	34.465	87.799	262.778	2.324	29.849	20.278	21.148	6.889	17.500	1.307.329

LA arrotonda

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

REGIONE		STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE									
		80	104										
ASL/AO		CONSUNTIVO ANNO											
		2016											
Macrovoce economiche	Servizi	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Riparazione/insussistenza	Altri costi	Totale
Allegato 1													
A1101	Formazione del personale	1	40		699	751	142	0	0	278	27		1.936
A1102	Sistemi informativi e statistici		34			1.029		251	609	4.448	16		6.387
A1103	Altri oneri di gestione	220	3.575	0	144	11.467	25.100	1.823	5.841	3.709	1.734	6.889	75.633
A1999	Totale	227	3.655	0	833	13.249	25.242	2.074	6.450	8.134	1.777	6.889	83.999

Allegato 2 - Mobilità intra regionale	
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A2101	-alt'a
A2102	-passiva
per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A2201	-alt'a
A2202	-passiva
per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A2203	-alt'a
A2204	-passiva
per assistenza distrettuale: specialistica	
A2205	-alt'a
A2206	-passiva
per assistenza distrettuale: termale	
A2207	-alt'a
A2208	-passiva
per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A2209	-alt'a
A2210	-passiva
per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A2211	-alt'a
A2212	-passiva
per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A2213	-alt'a
A2214	-passiva
per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A2215	-alt'a
A2216	-passiva
per assistenza distrettuale: protesica	
A2217	-alt'a
A2218	-passiva
per assistenza ospedaliera	
A2301	-alt'a
A2302	-passiva

Allegato 3 - Mobilità inter regionale	
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A3101	-alt'a
A3102	-passiva
per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A3201	-alt'a
A3202	-passiva
per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A3203	-alt'a
A3204	-passiva
per assistenza distrettuale: specialistica	
A3205	-alt'a
A3206	-passiva
per assistenza distrettuale: termale	
A3207	-alt'a
A3208	-passiva
per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A3209	-alt'a
A3210	-passiva
per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A3211	-alt'a
A3212	-passiva
per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A3213	-alt'a
A3214	-passiva
per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A3215	-alt'a
A3216	-passiva
per assistenza distrettuale: protesica	
A3217	-alt'a
A3218	-passiva
per assistenza ospedaliera	
A3301	-alt'a
A3302	-passiva

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARE LOCALI DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

Allegato 4 - Detenuti	
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare a tossicodipendenti esterni o detenuti
A4202	Assistenza territoriale, semiresidenziale a tossicodipendenti esterni o detenuti
A4203	Assistenza territoriale, residenziale a tossicodipendenti esterni o detenuti
Allegato 6 - Stranieri irregolari	
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari
A6002	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari

Allegato 5 - Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza	
Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 20 novembre 2001	
A5001	Chirurgia estetica
A5002	Circuncisione rituale maschile
A5003	Medicine non convenzionali
A5004	Vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero
A5005	Certificazioni mediche
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), esclusi
A5007	Prestazioni di laserterapia analgica, elettroterapia analgica, ultrasuonoterapia, meso
Altre prestazioni escluse dal LEA	
A5108	Assistenza di cura
A5109	Controffido per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN
A5110	Accessi tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiali d'uso e di medicazione
A5111	Prodotti aptologici
A5112	Prestazioni eggettive MMG e PLS previste da accordi regionali aziendali
A5113	Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare
A5114	Rimborso per spese di viaggio e soggiorno per cure
A5115	Prestazioni ex ONIG a morali di guerra
A5199	Altre
A5999	TOTALE

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nulla da rilevare.

Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile

Come già per l'utile registrato nell'esercizio 2015, in base ad indicazioni regionali, anche l'utile dell'esercizio 2016 sarà destinato alla copertura delle perdite pregresse.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

INCASSI

SIOPE

Pagina 1

Ente Codice	000459352000000
Ente Descrizione	ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2016
Prospetto	INCASSI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	27-apr-2017
Data stampa	03-mag-2017
Importi in EURO	

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

INCASSI

SIOPE

Pagina 2

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		55.868.315,24	55.868.315,24
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	22.114.775,61	22.114.775,61
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	23.525,64	23.525,64
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	958.702,43	958.702,43
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	272.297,23	272.297,23
1304	Entrate da Policlinici universitari della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	23.637,51	23.637,51
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	5.188.175,36	5.188.175,36
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	1.578.983,09	1.578.983,09
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	8.180.792,87	8.180.792,87
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	5.669.385,00	5.669.385,00
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	11.858.040,50	11.858.040,50
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		1.090.417.385,19	1.090.417.385,19
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	3.349.800,68	3.349.800,68
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	1.026.885.907,27	1.026.885.907,27
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	29.351.264,71	29.351.264,71
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	28.514.706,30	28.514.706,30
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	1.169.342,90	1.169.342,90
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	193.345,54	193.345,54
2109	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	2.000,00	2.000,00
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	520,00	520,00
2202	Donazioni da imprese	260.475,41	260.475,41
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	1.185,00	1.185,00
2204	Donazioni da famiglie	75.524,43	75.524,43
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	595.812,95	595.812,95
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	17.500,00	17.500,00
ALTRE ENTRATE CORRENTI		44.113.718,36	44.113.718,36
3101	Rimborsi assicurativi	186.702,20	186.702,20
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	726.323,47	726.323,47
3105	Riscossioni IVA	958.629,82	958.629,82
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	37.579.897,84	37.579.897,84
3201	Fitti attivi	4.645.450,33	4.645.450,33
3202	Interessi attivi	2.458,27	2.458,27
3203	Proventi finanziari	250,00	250,00
3204	Altri proventi	14.006,43	14.006,43
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		13.983.226,96	13.983.226,96
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	12.878.766,35	12.878.766,35
5104	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	548.535,50	548.535,50
5199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche	87.105,38	87.105,38
5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	468.819,73	468.819,73
INCASSI DA REGOLARIZZARE		454.088.693,09	454.088.693,09
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	454.088.693,09	454.088.693,09

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

INCASSI		SIOPE		Pagina 3	
000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)					
		Importo nel periodo		Importo a tutto il periodo	
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)		0,00		0,00
TOTALE INCASSI			1.658.471.338,84		1.658.471.338,84

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 1

Ente Codice	000459352000000
Ente Descrizione	ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2016
Prospetto	PAGAMENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	27-apr-2017
Data stampa	03-mag-2017
Importi in EURO	

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 2

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE		299.210.535,51	299.210.535,51
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	143.590.483,58	143.590.483,58
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	10.313.366,52	10.313.366,52
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	4.301.622,77	4.301.622,77
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	22.627.109,43	22.627.109,43
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	49.740.001,82	49.740.001,82
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	1.241.568,29	1.241.568,29
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	2.096.992,82	2.096.992,82
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	60.637.950,66	60.637.950,66
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	555.679,80	555.679,80
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	3.525.631,04	3.525.631,04
1503	Rimborsi spese per personale comandato	580.128,78	580.128,78
ACQUISTO DI BENI		177.948.676,32	177.948.676,32
2101	Prodotti farmaceutici	12.131.077,06	12.131.077,06
2102	Emoderivati	881.139,94	881.139,94
2103	Prodotti dietetici	692.890,23	692.890,23
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.715.825,71	1.715.825,71
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	26.029,90	26.029,90
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	125.057.966,69	125.057.966,69
2112	Dispositivi medici	32.910.720,32	32.910.720,32
2113	Prodotti chimici	667.147,53	667.147,53
2198	Altri acquisti di beni sanitari	497.512,32	497.512,32
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	83.490,62	83.490,62
2201	Prodotti alimentari	62.213,35	62.213,35
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	898.392,96	898.392,96
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	532.853,54	532.853,54
2204	Supporti informatici e cancelleria	811.800,84	811.800,84
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	298.757,24	298.757,24
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	414.884,97	414.884,97
2298	Altri beni non sanitari	264.005,97	264.005,97
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	1.967,13	1.967,13
ACQUISTI DI SERVIZI		558.825.134,75	558.825.134,75
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	58.956.438,37	58.956.438,37
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	13.069.848,38	13.069.848,38
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	64.110.735,58	64.110.735,58
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	3.847.598,12	3.847.598,12
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	24.950.273,79	24.950.273,79
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	21.787.239,68	21.787.239,68
3110	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	3.807,52	3.807,52
3111	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da altre Amministrazioni pubbliche	115.812,97	115.812,97
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	975.106,45	975.106,45
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.287,75	1.287,75
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	286.597,25	286.597,25
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	19.293.692,34	19.293.692,34
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	119.471.911,62	119.471.911,62

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 3

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	422.441,78	422.441,78
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	21.366.925,88	21.366.925,88
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	1.599.005,80	1.599.005,80
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	3.543.819,01	3.543.819,01
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	384.978,70	384.978,70
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	32.973.754,96	32.973.754,96
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	48.091.036,12	48.091.036,12
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	414.600,14	414.600,14
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	1.800,00	1.800,00
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	944.448,72	944.448,72
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	36.594,64	36.594,64
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	606.561,21	606.561,21
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	14.793.225,17	14.793.225,17
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	14.425.020,44	14.425.020,44
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	841.803,14	841.803,14
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	3.423.195,22	3.423.195,22
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	2.877.301,23	2.877.301,23
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	4.833.647,26	4.833.647,26
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	251.223,69	251.223,69
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.542,26	1.542,26
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	4.420,00	4.420,00
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	593.615,49	593.615,49
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	13.320.659,61	13.320.659,61
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	5.651.645,04	5.651.645,04
3206	Mensa per degenti	6.674.817,78	6.674.817,78
3207	Riscaldamento	368.087,76	368.087,76
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.350.056,24	1.350.056,24
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	3.938.031,04	3.938.031,04
3210	Utenze e canoni per altri servizi	3.509.802,68	3.509.802,68
3211	Assicurazioni	2.116.304,06	2.116.304,06
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	2.340.242,88	2.340.242,88
3213	Corsi di formazione esternalizzata	401.680,75	401.680,75
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	8.985.261,62	8.985.261,62
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	6.027.734,88	6.027.734,88
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	570.348,22	570.348,22
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.290.086,01	1.290.086,01
3220	Smaltimento rifiuti	934.808,52	934.808,52
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	25.112,63	25.112,63
3299	Altre spese per servizi non sanitari	22.019.144,35	22.019.144,35
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		21.968.113,68	21.968.113,68
4105	Contributi e trasferimenti a unioni di comuni	451.116,65	451.116,65
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	92.474,75	92.474,75
4117	Contributi e trasferimenti a Università'	677.867,39	677.867,39

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

PAGAMENTI **SIOPE** **Pagina 4**
000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	125.495,39	125.495,39
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	20.621.159,50	20.621.159,50
ALTRE SPESE CORRENTI		76.652.448,20	76.652.448,20
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	228.745,83	228.745,83
5201	Noleggi	3.649.808,57	3.649.808,57
5202	Locazioni	1.148.266,09	1.148.266,09
5203	Leasing operativo	208.107,23	208.107,23
5205	Licenze software	49.785,00	49.785,00
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	1.838.378,41	1.838.378,41
5305	Interessi su mutui	1.288.344,00	1.288.344,00
5306	Interessi passivi v/fornitori	983.603,57	983.603,57
5308	Altri oneri finanziari	218.644,87	218.644,87
5401	IRAP	19.677.448,78	19.677.448,78
5402	IRES	459.900,00	459.900,00
5404	IVA	38.191.345,67	38.191.345,67
5499	Altri tributi	1.220.627,25	1.220.627,25
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	113.700,00	113.700,00
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	53.545,63	53.545,63
5504	Commissioni e Comitati	143.085,31	143.085,31
5505	Borse di studio	341.843,07	341.843,07
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	367.070,36	367.070,36
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	420.010,19	420.010,19
5508	Premi di operosita' medici SUMAI	896.866,26	896.866,26
5598	Altri oneri della gestione corrente	4.703.340,91	4.703.340,91
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	449.981,20	449.981,20
INVESTIMENTI FISSI		10.803.704,84	10.803.704,84
6102	Fabbricati	7.051.346,49	7.051.346,49
6103	Impianti e macchinari	168.884,21	168.884,21
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.889.068,25	1.889.068,25
6105	Mobili e arredi	118.009,85	118.009,85
6106	Automezzi	160.272,22	160.272,22
6199	Altri beni materiali	455.943,28	455.943,28
6200	Immobilizzazioni immateriali	960.180,54	960.180,54
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		4.227.516,62	4.227.516,62
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	4.227.516,62	4.227.516,62
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		484.257.067,63	484.257.067,63
9997	Pagamenti da regolarizzare per pignoramenti (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	484.257.067,63	484.257.067,63
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		1.633.893.197,55	1.633.893.197,55

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

INDICATORI ENTI

SIOPE

Pagina 1

Ente Codice	000459352000000
Ente Descrizione	ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2016
Prospetto	INDICATORI ENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	27-apr-2017
Data stampa	03-mag-2017
Importi in EURO	

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

INDICATORI ENTI

SIOPE

Pagina 2

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

Valore nel periodo Valore a tutto il periodo

Indicatori per composizione

Indicatori Spese

Spese Totali

	Spese Correnti / Spese Totali	0,99	0,99
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,98	0,98
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,01	0,01

Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,26	0,26
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,00	0,00
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,57	0,57

Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,92	0,92
--	-----------------------------	------	------

Investimenti

Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare

Piano investimenti

In materia di interventi in edilizia ed impiantistica, le progettazioni e gli interventi che hanno impegnato l'Azienda durante l'esercizio 2016 hanno riguardato principalmente l'impiego delle seguenti risorse:

- risorse assegnate dal Piano degli Interventi in edilizia sanitaria ex art. 20 della Legge n. 67/88 e dai programmi Regionali LR 38/2002;
- una somma, già incassata nel 2014, proveniente da una alienazione immobiliare, integrata da residue disponibilità di un precedente mutuo autorizzato nel 2008 per progettazione ed attuazione di un intervento di ristrutturazione di un'area dell'Ospedale di Vignola;
- un intervento rientra nel programma regionale cui DGR n.1823 del 9 dicembre 2013 "Interventi per incrementare la realizzazione dei percorsi terapeutico-riabilitativi e favorire misure alternative all'internamento (Legge 57 del 23.05.2013)";
 - donazioni e contributi da vari soggetti, utilizzo integrato con altre risorse;
 - quote disponibili dei fondi provenienti dal risarcimento assicurativo per i danni del sisma del 2012, utilizzo integrato con altre risorse;
 - quote del mutuo autorizzato nel 2014 utilizzate a copertura totale o parziale di singoli interventi, integrate in quest'ultimo caso con altre risorse;
 - ricavi provenienti dalla vendita dei Certificati Bianchi (o Titoli di Efficienza Energetica, vedi paragrafo sull'uso razionale dell'energia); in tale contesto sono in progettazione vari interventi di qualificazione energetica elencati in una unica generica voce esposta nel Piano Investimenti.

In generale l'esercizio 2016 è stato caratterizzato dalla prosecuzione dei lavori finanziati e dal completamento di lavori già avviati nei piani investimenti precedenti, nonché dal completamento di alcune progettazioni esecutive per pervenire all'affidamento di interventi inseriti nell'Elenco Annuale 2016, e dalle attività di progettazione degli altri interventi programmati inseriti nel Programma Triennale 2016-2018. Per quanto riguarda le attività di progettazione, direzione lavori, ecc., esse sono state assicurate facendo ricorso prevalentemente alle prestazioni del personale dipendente dell'Azienda assegnato al Servizio Tecnico, composto da professionisti e tecnici diplomati, limitando l'eventuale ricorso all'affidamento di incarichi a liberi professionisti allo stretto indispensabile, in funzione sia dell'entità complessiva dei carichi di lavoro in atto che della necessità di prestazioni specialistiche di particolare impegno o complessità, indirizzo che nel complesso realizza un minor impegno economico da parte dell'Azienda.

Nel corso del 2016 si sono verificate in particolare, fra gli altri, l'esecuzione e in qualche caso il completamento dei seguenti interventi, in tutto o in quota parte imputabili al bilancio aziendale:

Ospedale di Carpi - Ristrutturazione per la realizzazione del laboratorio preparazione antiblastici e magazzino farmaceutico di appoggio
--

Manutenzioni Straordinarie per urgenze o sostituzioni diffuse sul territorio. Un intervento comprendeva in particolare
--

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

la bonifica e rimozione di pavimentazioni contenenti amianto
Ospedale di Carpi - Sede provvisoria SPDC nel corpo 2 - Intervento propedeutico alla attuabilità del progetto RTI psichiatrica da realizzare nell'ambito del copra citato programma "Interventi per incrementare la realizzazione dei percorsi terapeutico-riabilitativi e favorire misure alternative all'internamento (Legge 57 del 23.05.2013)"
Completamento lavori RSA S. Felice sul Panaro (riconversione dell'ex Ospedale)
Adeguamenti antincendio obbligatori da completare entro 12 mesi per strutture ospedaliere, e strutture ambulatoriali di superficie maggiore di 1000 m ² (DM 19/03/2015): adeguamenti vari, spese tecniche ed accessorie
Centro residenziale "Madonnina" Trasformazione in DH e CD
H Carpi Lavori di sistemazione del Pronto Soccorso
H Mirandola Corpo 8 Piano Rialzato Sede definitiva Ostetricia
Casa della Salute Guiglia
Sede Aziendale Modena, Servizio Personale Interaziendale
H Mirandola Sistemazione dell'Unità di raccolta sangue e sede AVIS
H Mirandola Corpo 8 Piano Rialzato Trasferimento Ambulatori area materno infantile
Rifacimento impianto di raffrescamento Villa Richeldi
Nocsae Stralcio Rifacimento impianto idrico distribuzione ACS e AFS

Sono proseguite e in qualche caso sono state completate le seguenti progettazioni:

HPavullo - Adeguamento degli impianti meccanici del comparto operatorio
Carpi – Progettazione nuova Casa della Salute
Castelfranco Emilia - Ristrutturazione e miglioramento finalizzato al riassetto complessivo dei servizi sanitari destinati al territorio ed alla realizzazione di un Hospice
Distretto 3 di Modena DSM - Nuova sede Dipendenze Patologiche in via Nonantolana
H Mirandola - Interventi edilizi, strutturali ed impiantistici per la ristrutturazione del Corpo 02 dell'Ospedale di Mirandola e adeguamento del centro prelievi
Investimenti per il risparmio energetico
Adeguamento archivio cartaceo Sede Aziendale

Alcune progettazioni sono riferite al programma Regionale di finanziamento L.R. 16/2012:

Casa della salute Finale Emilia (Unificato con intervento L12 Programma Regionale) Intervento 746
Centro Servizi Mirandola corpo O9 Intervento 750
Concordia ex Padiglione Muratori Intervento 752

Si richiamano i seguenti interventi:

Art. 20 Legge n.67/88 e Programma straordinario Regionale di investimenti in sanità

(NB: i valori contenuti nelle seguenti tabelle sono espressi in migliaia di €)

Proseguono gli interventi:

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

Intervento	importo	Cod.Int.
Ospedale Castelfranco Emilia - Adeguamento prevenzione incendi (progetto F/12/00)	2.904	H17
Altri edifici distrettuali - Adeguamento prevenzione incendi (progetto F/38/05)	4.916	H18

Sono stati inoltre oggetto di prosecuzione o in qualche caso di ultimazione i seguenti interventi, autorizzati nell'ambito del Accordo di Programma Stato Regione (IV fase, 2° stralcio):

Intervento	importo	Fonte finanziamento e note
Ospedale Carpi – Completamento adeguamento funzionale e normativo Comparto Operatorio (collegamento dedicato vecchie/nuove SSOO)	1.028	art. 20 IV 2° stralcio AP 29 Lavori appaltati e in corso (Quadro finanziario integrato con parte risarcimento assicurativo per un importo complessivo di Quadro Economico di 1.228.000)
Ospedale Vignola - Ristrutturazione e adeguamenti normativi (completato)	1.200	art. 20 IV 2° stralcio AP 28 Lavori appaltati e in corso
Ospedale Pavullo - Opere per la messa in sicurezza (prosecuzione)	1.450	art. 20 IV 2° stralcio AP 25 Lavori appaltati e in corso
Ospedale Castelfranco Emilia - Completamento interventi antincendio (completato)	1.050	art. 20 IV 2° stralcio AP 24 Lavori appaltati e in corso
Distretto 3 Modena – Casa della Salute	5.800	art. 20 IV 2° stralcio AP 23 Gara effettuata sulla base del progetto preliminare. Acquisita in offerta progettazione definitiva, acquisito progetto esecutivo del RTI aggiudicatario, al 31/12/2016 verifiche in corso.
Totale	10528	

Altri interventi completati

	descrizione intervento	valore complessivo dell'investimento	Fonte/i di finanziamento
2013/35	CFE Sistemazione del Parco e delle Camere ardenti (Progetto D/09/12 - DL/30/15)	140	Bilancio aziendale + donazione FCR
2013/13	HB - Laboratorio di Istopatologia, Elettrofisiologia e servizi generali	1413	H15 Art.20

	descrizione intervento	valore complessivo dell'investimento	Fonte/i di finanziamento
2013/20	PAZ _ Piano programmatico per la prevenzione e controllo della Legionella	608	LR 38 M.07

Gestione e manutenzione del Patrimonio immobiliare ed impiantistico

Per quanto riguarda la Manutenzione del Patrimonio Immobiliare, (edilizia ed impiantistica) l'Azienda ha proseguito nel 2016 il monitoraggio della gestione, per tenere in linea per quanto possibile il costo medio parametrico della manutenzione alla media regionale assunto come riferimento tendenziale, mantenendo l'attuale livello prestazionale del contratto poliennale in corso, con particolare riferimento alle garanzie di continuità ed affidabilità di impianti e strutture edilizie.

Politiche per l'uso razionale dell'energia e la corretta gestione ambientale

E' attiva (dal 2014) e a regime la produzione di energia e calore dell'impianto di Cogenerazione realizzato presso il complesso ospedaliero NOCSAE di Modena, che ha come obiettivo la riduzione dei costi per energia e contemporaneamente un minor inquinamento. Oltre ai sensibili risparmi dei costi energetici (ordine di grandezza circa 1MLN di Euro / anno, somma variabile in funzione di diversi fattori come il costo del gas, l'andamento climatico, ecc.) un importante obiettivo ottenuto nel 2015 e mantenuto nel 2016 è stato l'ottenimento della qualifica "CAR" (Cogenerazione ad alto rendimento) e della qualifica "SEU" (Sistema Efficiente di Utente) per il sistema di distribuzione di energia elettrica ad esso associato, con conseguente riduzione degli oneri di sistema introdotti dalle recenti disposizioni normative dell'AEEG ed infine l'ottenimento dei fondi incentivanti per l'efficienza energetica (Titoli di efficienza energetica TEE o "Certificati bianchi") conseguenti ai rendimenti energetici ottenuti. La vendita all'asta telematica dei TEE ha comportato nel 2016 un ricavo netto di circa 306.000 Euro.

Attrezzature sanitarie - tecnologie biomediche

Piano Investimenti

Il piano investimenti 2016-2017-2018 è stato definito tenendo conto delle esigenze di rinnovo delle tecnologie esistenti e dei programmi di fornitura finanziati o da risorse regionali o da fondi ex art.20.

In particolare nel corso del 2015 si erano conclusi e rendicontati nel 2016 i programmi H20 (art.20) e Odonto II (fondi regionali) mentre per il programma AP.32 (art.20) nel 2015 si erano concluse le aggiudicazioni ma le installazioni sono proseguite nel corso del 2016 e alcune saranno concluse nel 2017.

Di seguito le installazioni che sono proseguite nel 2016 e che nel corso dell'anno si sono concluse o che si concluderanno nel 2017 del programma AP32 (3.000.000 di euro):

- Angiografo biplano (950.000)

- Aggiornamento sistema RIS-PACS e workstation PACS (350.000 euro)
- Lampade scialitiche (80.000)
- Aggiornamento sistema gestione tracciati ECG e tracciati neurologici (130.000 euro)
- Sistema di gestione imaging endoscopico (362.000 euro), installazione completa nel 2017
- Sistema di gestione imaging cardiovascolare (201.000 euro), installazione completa nel 2017

Inoltre, sempre nel 2016, il piano investimenti è stato finalizzato ad un programma di mantenimento delle tecnologie esistenti, con l'obiettivo di garantire la continuità dei servizi sia ospedalieri che territoriali. Nel 2016 sono stati anche conclusi gli acquisti indifferibili ed urgenti di cui al finanziamento regionale S12 (390.000).

Il programma S12 ha previsto l'acquisto di un portatile radiologico per scopia, ureterocistoscopi e cistoscopi, autorefrattometri e pachimetri, cicloergometri, colonna video endoscopia per 390.000 euro.

Oltre il programma S12 il piano di acquisto ha visto le seguenti acquisizioni di tecnologie:

- Apparecchi per sistema radio 118 (90.000 euro) – Fondo dedicato
- Personal computer medicali per le sale operatorie (35.000 euro) - Pr. 2016-107
- Elettrocardiografi (5.000 euro) - Pr. 2014-34
- Microinfusori per diabetici (70.000) -- Pr. 2013-55
- Attrezzature per potenziamento specialistica: biometro, dermatoscopi, nasofaringo (50.000 euro) - Pr 2016-39
- Ecografo collegato al progetto telestorke Pavullo (80.000 euro) - Pr. 2013-102
- Attrezzature per il trasferimento dell'urologia dal Policlinico al NOCSAE quota 2016 (5.000 euro) - Pr 2016-103
- Attrezzature per Monitoraggio per il nuovo OBI di Carpi (45.000) - Pr. 2013-65
- Attrezzature per nuova Medicina dello sport di Carpi (50.000) - Fondo dedicato
- Monitoraggio per nuovo OBI di Carpi (45.000) - Pr. 2013-65
- Ventilatori per seconda sala Day-Surgery Mirandola (25.000) - Pr. 2016-104
- Defibrillatori n. 6 (15.000) - Pr. 2013-59
- Frigofarmaci n. 9 (20.000) - Pr. 2013-59
- Aggiornamenti sistema tracciabilità sterilizzazione Carpi e Mirandola per 5.000 euro (2014-38)
- Sostituzione di altre attrezzature non più riparabili per 340.000 euro tra cui alcuni video endoscopi ed endoscopi specialistici, trapani ortopedici, flussimetri, letto parto e workstation. - Pr. 2014-47,2013-50,2013-59

Circa 880.000 euro finanziati in parte anche da mutuo aziendale (350.000 euro) e fondi finalizzati (118 e Medicina dello Sport per 140.000 euro).

Con un significativo contributo di donazioni (730.000 euro) si sono sostituiti ecografi ormai obsoleti e con difficoltà a reperire i ricambi e si sono potenziate le attività di oculistica e di otorino di Carpi e Mirandola.

Nel corso del 2016 si sono conclusi i lavori e le installazioni per la nuova farmacia dell'Ospedale di Carpi (anch'essa finanziata con contributi da donazioni). Sono entrati in funzione il sistema automatizzato per la preparazione dei farmaci antiblastici e gli arredi tecnici necessari all'attivazione della farmacia (per 500.000 euro) con il seguente quadro economico:

QUADRO ECONOMICO	IMPORTO in euro
Mutuo autorizzato da RER con DPGR n. 974 del 2008	450.000
Contributi in conto esercizio aziendale	134.000
Donazione varie (Energy Trade, HB Trading e Canarbino)	150.000
Donazione Pfizer	275.000
Donazione Veronesi	121.000
Contributi in conto esercizio aziendale	348.000
TOTALE	1.478.000

Per acquisti attrezzature e arredi (525.000 euro) e lavori.

Sempre nel corso dell'anno 2016 è proseguito il piano di fornitura degli acquisti per il programma Odonto III finanziato dalla Regione per 267.000 euro. Tale piano è iniziato nel 2015 e si concluderà nel 2017 con l'acquisto delle attrezzature atte a rendere gli attuali ambulatori di odontoiatria più fruibili ad attività cliniche sui portatori di handicap.

Inoltre è stata approvata dal gruppo tecnico la documentazione per l'ammissione al finanziamento del programma "art.20 IV fase secondo stralcio ADDENDUM". Per le tecnologie biomediche l'investimento previsto per l'Azienda USL di Modena è di 2.000.000 di euro (tra cui attrezzature per il NOCSAE per 400.000 euro); l'investimento è stato finalizzato al rinnovo di tecnologie con problematiche di mantenimento e/o obsolete (programma APb.15).

Di seguito una tabella riassuntiva:

		2015 e 2016	2017
AP32	3.000.000	2.300.000	700.000 (collaudi conclusivi)
S12 (solo Tecn.Bio.)	390.000	390.000	-

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Relazione sulla gestione - anno 2016

Odonto III	267.000	95.000	172.000
APb.15	2.000.000	-	2.000.000 (1.600.000 per AUSL)
Altre attrezzature		nel 2016: 880.000 con 140.000 da commesse	Programma 2017
Commesse altre		nel 2016: 140.000	Programma 2017
Donazioni rilevanti		nel 2016: 730.000	Programma 2017

Tutte le varie fasi di ammissione ai finanziamenti regionali sono state espletate.

Attrezzature informatiche

Si riassumono di seguito i principali interventi che hanno avuto luogo nel corso dell'esercizio.

Parte sistemistica e infrastruttura informatica

Nel corso dell'anno 2016 è continuata l'azione di ammodernamento dei sistemi di comunicazione in fonia. In particolare è stata ammodernata la centrale telefonica della Casa della Salute di Castelfranco Emilia che è stata convertita in tecnologia Unify in grado di supportare sia traffico telefonico tradizionale che traffico VOIP (Voice Over IP – che consente comunicazioni completamente digitali). Tale intervento ha comportato una spesa di 30.500 €.

Si è, inoltre, ampliata la copertura della rete aziendale e la capillarità della stessa aumentando il numero di prese di rete in essere, per un valore di circa 60.000 euro di lavori.

Anche nel corso del 2016 è continuata l'azione di rinnovamento del parco PC aziendale. Anche quest'anno si sono acquistate stazioni di lavoro dotate di strumenti di produttività personale gratuiti – tipo Open Office. L'installazione di strumenti di produttività personale a pagamento - tipo Microsoft Office, è stata ridotta al minimo indispensabile, valutando che l'utente medio aziendale non necessiti delle funzionalità specifiche ed avanzate di Microsoft Office, ma possa convenientemente ed efficacemente utilizzare gli strumenti del pacchetto Open Source. Questo ha permesso di acquistare limitati numeri di licenze Microsoft Office nell'anno. Attraverso un finanziamento mirato regionale "Intervento S12, parte tecnologie informatiche" si sono acquistati 593 PC e 304 monitor per un valore di 275.000 €.

Al fine di migliorare l'accesso alla prenotazione CUP e agli sportelli della Medicina di Base, in alcune sedi dell'Azienda sono stati ammodernati o implementati i sistemi di gestione delle attese. In particolare si è intervenuti sui sistemi di Castelfranco Emilia e Carpi. Detti interventi sono stati finanziati da progetti ex art. 20 e commesse dedicate e hanno comportato una spesa di circa 26.000 €.

Misure minime di sicurezza ai sensi del Decreto Legislativo n.196/2003 ed ottimali ai sensi del nuovo regolamento europeo

Al fine di mantenere un adeguato livello di sicurezza, ai sensi della vigente normativa privacy, sono state acquistate licenze per gestire l'affaccio degli applicativi aziendali in internet (WEB Application Firewall – F5 BIG-IP "Access Policy Management" e relativi componenti) per una spesa di poco inferiore ai 27.000 €.

Implementazioni varie agli applicativi aziendali

Le più significative implementazioni agli applicativi aziendali realizzate nel corso dell'esercizio sono:

- implementazioni all'applicativo di screening al fine di garantire l'integrazione con le nuove colonne endoscopiche acquisite con gara dall'Azienda alla fine dell'esercizio precedente;
- adeguamento della suite contabile (Diapason della ditta Formula) per l'emissione di ordini e bolle di reso a fornitori ed acquisizione di un modulo per la gestione di DDT (Documenti di Trasporto) in formato elettronico;
- implementazioni ed integrazioni della APP Aziendale per Smartphone al fine di gestire nuovi servizi per il cittadino sia su piattaforma Android che su Apple IOS.

Tali integrazioni hanno comportato spese per circa 73.000 €.

Progetti regionali

È proseguita l'attività a supporto del progetto di Gestione delle Risorse Umane – GRU. In relazione allo scadenziario previsto dalla Regione Emilia-Romagna, l'Azienda ha garantito il pagamento della prima tranche del progetto per un importo pari a 35.515,07 €

Integrazione NOCSAE / AOU

Nel secondo semestre 2016 sono state progettate ed attuate le attività propedeutiche all'integrazione del Nuovo Ospedale Civile S. Agostino Estense con l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena. Il 29/12/2016 sono cominciate le attività di migrazione che sono state portate a termine – per la fase 1 – nei primissimi giorni del 2017.

Il costo di tali attività si aggira su poco meno di 92.000 € che graveranno tuttavia sull'esercizio 2017, essendosi tali attività concluse in quell'anno.

Fra queste attività è anche da ricomprendere il progetto di Cassa Provinciale che faciliterà la gestione degli incassi e la corretta attribuzione all'Azienda di competenza. Tale progetto è stato perseguito nell'anno 2016, ma vedrà la propria conclusione nell'anno 2017.

Attuazione di quanto previsto nel Piano Investimenti 2016

Tutte le attività previste nel Piano Investimenti 2016 sono state portate a termine nell'anno 2016, con l'eccezione di circa 85.000 euro di beni il cui collaudo è avvenuto nella prima parte del 2017.

Anche il finanziamento regionale S12 è stato completamente utilizzato nell'anno 2016.

A seguire, lo schema riassuntivo delle attività previste nel piano investimenti 2016 e portate a termine nell'esercizio:

Voce PINV	Previsione da PINV	Utilizzato nell'esercizio
Intervento PINV 2016 – 201 (Cablaggi, intervento pluriennale)	98.000 €	60.000 €
Intervento PINV 2016 – 202 (Adeguamenti hw e sw del sistema informativo aziendale conseguenti a variazioni normative e adeguamenti di sicurezza)	159.000 €	159.000 €
Intervento PINV 2016 – 207 (Adeguamenti non differibili del sistema informatico aziendale)	250.000 €	165.033 € (manca la parte di attrezzature collaudate successivamente alla fine dell'esercizio)
Intervento PINV 2016 – 206 (Attrezzature Informatiche finanziate con commesse dedicate)	100.000 €	65.463 €
S12 (solo attrezzature informatiche)	275.000 €	275.000 €
Residuo mutuo 2015 previsto nel PINV 2015	60.439 €	60.439 €

BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2016

In data 04/05/2017 si è riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI MODENA il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2016. Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:
Ing. Roberto Labanti

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2016 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 116 del 28/04/2017, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 04/05/2017 con nota prot. n. 29661/17 del 04/05/2017 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 15.489,00 con un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 144,00, pari al -0,9 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2016, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2015)	Bilancio d'esercizio 2016	Differenza
Immobilizzazioni	€ 385.690.061,00	€ 377.758.794,00	€ -7.931.267,00
Attivo circolante	€ 402.188.217,00	€ 310.767.416,00	€ -91.420.801,00
Ratei e risconti	€ 375.817,00	€ 202.159,00	€ -173.658,00
Totale attivo	€ 788.254.095,00	€ 688.728.369,00	€ -99.525.726,00
Patrimonio netto	€ 265.293.332,00	€ 253.204.935,00	€ -12.088.397,00
Fondi	€ 27.262.515,00	€ 33.339.418,00	€ 6.076.903,00
T.F.R.	€ 11.807.529,00	€ 11.675.319,00	€ -132.210,00
Debiti	€ 481.641.255,00	€ 388.569.167,00	€ -93.072.088,00
Ratei e risconti	€ 2.249.464,00	€ 1.939.530,00	€ -309.934,00
Totale passivo	€ 788.254.095,00	€ 688.728.369,00	€ -99.525.726,00
Conti d'ordine	€ 756.603,00	€ 36.718.737,00	€ 35.962.134,00

Conto economico	Bilancio di esercizio (2015)	Bilancio di esercizio 2016	Differenza
Valore della produzione	€ 1.314.385.533,00	€ 1.302.809.870,00	€ -11.575.663,00
Costo della produzione	€ 1.298.337.136,00	€ 1.281.106.087,00	€ -17.231.049,00
Differenza	€ 16.048.397,00	€ 21.703.783,00	€ 5.655.386,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -2.302.856,00	€ -2.675.687,00	€ -372.831,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ -123,00		€ 123,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 7.014.923,00	€ 2.127.410,00	€ -4.887.513,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 20.760.341,00	€ 21.155.506,00	€ 395.165,00
Imposte dell'esercizio	€ 20.744.708,00	€ 21.140.017,00	€ 395.309,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 15.633,00	€ 15.489,00	€ -144,00

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2016 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2016)	Bilancio di esercizio 2016	Differenza
Valore della produzione	€ 1.303.826.635,00	€ 1.302.809.870,00	€ -1.016.765,00
Costo della produzione	€ 1.283.089.448,00	€ 1.281.106.087,00	€ -1.983.361,00
Differenza	€ 20.737.187,00	€ 21.703.783,00	€ 966.596,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.782.943,00	€ -2.675.687,00	€ -892.744,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 1.754.586,00	€ 2.127.410,00	€ 372.824,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 20.708.830,00	€ 21.155.506,00	€ 446.676,00
Imposte dell'esercizio	€ 20.694.708,00	€ 21.140.017,00	€ 445.309,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 14.122,00	€ 15.489,00	€ 1.367,00

Patrimonio netto	€ 253.204.935,00
Fondo di dotazione	€ -5.501.162,00
Finanziamenti per investimenti	€ 270.064.961,00
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 42.736.237,00
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ -9,00
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -54.110.581,00
Utile (perdita) d'esercizio	€ 15.489,00

L'utile di € 15.489,00

<input checked="" type="checkbox"/> 1)	Non si discosta in misura significativa dall'utile programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2016
<input checked="" type="checkbox"/> 2)	Non riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;

3)

determinate le modalità di copertura della stessa.

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

Nelle immobilizzazioni non figurano iscrizioni di costi di impianto e ampliamento, di ricerca e sviluppo.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo

con il consenso del Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Crediti finanziari

Ammontano a € 50.484 e attengono a crediti finanziari v/altri.

Altri titoli

Sono iscritti al costo di acquisto o di sottoscrizione eventualmente rettificato per perdite permanenti di valore.

Per complessivi € 7.268.241.

Si riferiscono alla quota di:

> Partecipazione in imprese controllate: Ospedale Sassuolo SpA (valore 3.840.810) - Immobiliare Ville Fiorita srl (valore 3.377.110)

> Partecipazioni in altre imprese: For Modena Scrl (valore 38.735) - Consorzio Servizi per la Sicurezza del lavoro (CDS) (Valore 4.410) in corso procedura di liquidazione - Consorzio Idroenergia Scrl (valore 0) - Ervet spa (valore 377,00) - CUP 2000 SpA (valore 5.000) - LEPIDA SpA (valore 1.000) - Consorzio Programma Energia (valore 800,00).

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Valore finale : € 17.010.127

- beni sanitari € 16.466.166 di cui scorte di reparto € 7.642.498

- beni non sanitari € 543.961 di cui scorte di reparto € 300.748

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

Ammontano ad euro 269.054.654 al netto del fondo svalutazione crediti che ammonta ad euro 9.542.421. Gli accantonamenti dell'anno ammontano ad euro 326.000.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

Non è stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2016.)

Le degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2016 non sono state rilevate tra i ratei passivi.

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Si vedano i verbali n. 10 e 11 del 2017 del Collegio sindacale.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

Ammontano a € 388.569.167. Per il dettaglio dei debiti per anno di formazione, si rimanda alla Nota Integrativa.

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 2.288.135,00
Beni in comodato	€ 34.010.000,00
Depositi cauzionali	€ 0,00
Garanzie prestate	€ 0,00
Garanzie ricevute	€ 0,00
Beni in contenzioso	€ 0,00
Altri impegni assunti	€ 0,00
Altri conti d'ordine	€ 420.603,00

(Eventuali annotazioni)

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:
(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ires)

Le imposte non vengono rilevate per competenza ma sono quelle relative all'anno precedente.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 2.771.499,00
I.R.E.S.	€ 0,00

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 246.080.826,00
Dirigenza	€ 115.833.995,00
Comparto	€ 130.246.831,00
Personale ruolo professionale	€ 2.191.518,00
Dirigenza	€ 2.191.518,00
Comparto	€ 0,00
Personale ruolo tecnico	€ 28.049.736,00
Dirigenza	€ 797.754,00
Comparto	€ 27.251.982,00
Personale ruolo amministrativo	€ 19.068.260,00
Dirigenza	€ 1.815.497,00
Comparto	€ 17.252.763,00
Totale generale	€ 295.390.340,00

Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

Non sono stati previsti accantonamenti per ferie non godute nell'anno di competenza.

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Personale ruolo sanitario: 4.590

Variazione: Dirigenza - 12

Comparto +26

Personale ruolo professionale: 25

Variazione : Dirigenza -3

Comparto 0

Personale ruolo tecnico: 895

Variazione: Dirigenza -1

Comparto + 10

Personale ruolo amministrativo: 511

Variazione: Dirigenza -1

Comparto - 14

Nel complesso la variazione quantitativa totale del personale è : - 97

Nessuna modifica pianta organica. Nessuna procedura concorsuale interna.

Consistenza 2015 n. 6014

Consistenza 2016 n. 6023:

Variazione: + 9

- *Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:*

Per consulenze sanitarie: € 4.265.325 con un decremento rispetto all'anno 2015 (5.124.436) pari a - 16,8 %.

In tale aggregato sono ricompresi:

Per consulenze non sanitarie : € 1.079.300 con un decremento rispetto all'anno 2015 (1.320.315) pari a - 18,3 %.

- *Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:*

Si prende atto della nota prot. n. 29675/17 in data 04/05/2017 del Direttore del Servizio Interaziendale Amministrazione del personale con la quale si attesta che nell'anno 2016 non è stata disposta alcuna monetizzazione di ferie maturate non godute.

- *Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:*

I versamenti sono stati disposti entro le scadenze previste.

- *Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*

Si prende atto della nota prot. n. 29675/17 in data 04/05/2017 del Direttore del Servizio Interaziendale Amministrazione del personale con la quale si attesta che le prestazioni di lavoro straordinario, retribuite con copertura dei pertinenti fondi contrattuali, non hanno superato il limite annuo di 180 ore, fatta eccezione di poche unità di personale, le cui prestazioni in eccedenza si sono rese necessarie per far fronte a maggiori ed urgenti necessità di istituto.

- *Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

I fondi sono stati costituiti in base ad indicazioni regionali per i futuri rinnovi contrattuali del personale.

- *Altre problematiche:*

Mobilità passiva

Importo	€ 215.069.405,00
---------	------------------

Anno 2015 pari ad euro 216.175.532,00

Anno 2016:

Mobilità attiva infra regione euro 18.799.797.

Mobilità attiva extra regione euro 13.393.675

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 78.741.709,00 che risulta essere in linea

con il dato regionale nonché nazionale, mostra un decremento rispetto all'esercizio precedente.

Non sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	€ 48.821.004,00
---------	-----------------

Il costo è riferito alle prestazioni di specialistica ambulatoriale erogate da strutture private convenzionate.
Anno 2015 pari ad euro 11.047.524,00

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 662.170.137,00
---------	------------------

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 21.147.875,00
Immateriali (A)	€ 1.063.636,00
Materiali (B)	€ 20.084.239,00

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -2.675.687,00
Proventi	€ 13.549,00
Oneri	€ 2.689.236,00

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 2.127.410,00
Proventi	€ 9.247.596,00
Oneri	€ 7.120.186,00

Eventuali annotazioni

Ricavi

DGR 1003/16 - Quota capitaria - 1.049.420.031,00; DGR 2038/16 - FRNA FSR - 47.340.274,00; DGR 1433/2016 - Salute Mentale - 3.998.915,00; DGR 2202/16 - Emergenza 118 - 218.601,66; DGR 2411/16 - Diplomi Universitari - 186.297,00; DGR 1003/16 e DGR 2411/16 - Integrazione equilibrio - 8.965.632,00; DGR 2411/16 - Fattori coagulazione - 2.350.000,00; DGR 1003/16 - ammortamenti netti ante 2009 - 2.075.877,00; DGR 2411/16 - farmaci innovativi - 2.203.500,00; DGR 2203/16 - Funzioni hub e progetti - 483.000,00; DGR 2411/16 - Sostegno ai piani assunzione personale - 1.183.500,00; DGR 2411/16 - Farmaci HCV - 3.937.124,91; DGR 2411/16 - Farmaci HCV altre quote - 3.433.375,09; DGR 2038/2016 - FRNA RER - 11.744.917,00 - DGR 2038/2016 - FRNA RER quote aggiuntive - 1.962.736,00; DGR 2038/2016 - FRNA RER (gravissime disabilità) - 1.576.357,00; DGR 2038/2016 - FRNA RER disabili - 2.112.262,00.

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

A campione il Collegio ha verificato la corretta applicazione del principio di competenza; a campione il Collegio ha verificato la corretta contabilizzazione delle seguenti fatture:

1. FATTURE DA EMETTERE:

- fattura n. ZF/73 del 15/02/2017 relativa a visite fiscali per euro 696,41 (al netto del bollo);
- fattura n. ZF/219 del 15/03/2017 relativa al rimborso comando per euro 125.894,02 (al netto del bollo);
- fattura n. ZF/268 del 21/03/2017 relativa alla assistenza psicologica presso la Regione per euro 8.435,50 (al netto del bollo);
- fattura n. ZF/269 del 21/03/2017 relativa alla assistenza psicologica presso la Regione per euro 3.310,50 (al netto del bollo).

2. FATTURE DA RICEVERE:

- fattura n. PA/1/2017 del 19/01/2017 relativa a manutenzione immobile a Marano S/P per euro 201,30;
- fattura n. 7/7500000041 del 02/01/2017 relativa acquisto bene Isoflex per euro 13.332,80;
- fattura n. FATTPA 1/17 del 10/01/2017 relativa sviluppo software del sistema informatizzato anagrafe canina per euro 19.800;
- fattura n. 228/PA del 23/03/2017 relativa a screening per euro 2.439,94.

3. NOTE DI ACCREDITO DA EMETTERE :

- Nota di credito n. 32/0000001 del 02/02/2017 relativa a "rifiuto nota n.32/2 del 11.10.16 per euro 393,00;
- Nota di credito n. VM/0000001 del 20/01/2017 relativa a "storno fattura emessa con IVA n. VM/216/2016 per euro 200,00;

4. NOTE DI ACCREDITO DA RICEVERE:

- Nota di credito n. 177900344 del 21.02.17 relativa a determina n. 1200 di Waldner tecnologie medicinali Srl per euro 6083,34.
- Nota di credito n. 1700082 del 30.03.17 relativa a Alea ristorazione 2016 di Sesamo spa per euro 111.283,24.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P./C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativa contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Questioni contrattuali	Illegittimo ricorso all'affidamento diretto per l'acquisizione di forniture e servizi
Oss:	
Personale	Ingiustificato affidamento di incarichi a professionisti esterni
Oss:	
Personale	Illegittimità delle procedure concorsuali di selezione del personale
Oss:	

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 3.309.753,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 451.000,00
Accreditate	€ 0,00
Altro contenzioso	€ 1.787.078,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

si veda il relativo accantonamento al fondo rischio

Il Collegio

Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:

In merito alla contrattazione integrativa aziendale dell'area comparto e pre-intesa relativa alla progressione economico orizzontale e alla produttività collettiva per il miglioramento dei servizi è per il premio della qualità delle prestazioni individuali, alcune sigle sindacali (non firmatarie dell'accordo) hanno segnalato, con nota del 27 maggio 2016, l'illegittimità dell'ipotesi di accordo relativi ai fondi definitivi 2015 e provvisori 2016. In sede verifica il Collegio sull'ipotesi di accordo esprimeva parere non favorevole.

- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.

Osservazioni

Si osserva che l'Azienda nel corso del 2016 ha dato incarico ad un professionista per eseguire un controllo delle voci patrimoniali più significative con il riscontro a campione della documentazione collegata o con le delibere della Regione; il controllo di tali voci è stato eseguito alla data del 31/08/2016.

Durante il periodo 2016 è stata inoltre avviata una ricognizione straordinaria dei cespiti presenti in azienda; tale attività non si è ancora conclusa ed il Collegio non ha avuto riscontri.

Con riferimento al disposto dell'art. 41, comma 1, del decreto legge n.66/2014 convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014, n.89 (G.U. 23/06/2014, n.143), il Collegio dà atto :

> che nella relazione del Direttore generale sulla gestione, che correda il Bilancio di esercizio anno 2016, e' allegato il prospetto, sottoscritto dal medesimo e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231 ammontante a € 24.131.006;

> che l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 risulta essere per il corrente esercizio di gg. 12.

ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

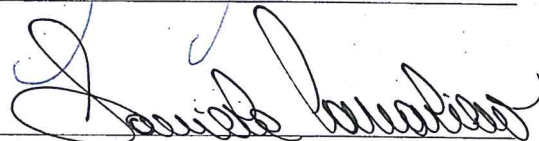
Nessun file allegato al documento.

FIRME DEI PRESENTI

MARA MARMOCCHI

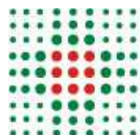


DANIELE CAVALIERI



MASSIMILIANO DI MUCCIO





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Prot. AUSL n. 0031164/17 del 10/05/2017

Il Direttore Generale

Alla Dott.ssa Marzia Cavazza

Responsabile Servizio Amministrazione del
Servizio Sanitario Regionale, Sociale e Socio-
Sanitario

Regione Emilia Romagna

OGGETTO: Bilancio di esercizio 2016 - Invio parere CTSS

In riferimento alla Vostra nota PG/2017/220206 del 30 marzo u.s., si trasmette il parere al Bilancio di esercizio 2016 di quest' Azienda, espresso favorevolmente dalla CTSS di Modena in data 09 maggio 2017.

Cordiali saluti.

Massimo Annicchiarico

Documento informatico predisposto, conservato e firmato digitalmente, ai sensi del D. Lgs. 82/2005 e s.m.i.

Direzione Generale
Via S. Giovanni del Cantone, 23 - 41121 Modena
T. +39.059.435600 - F. +39.059.435684
segdirgen@ausl.mo.it

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Sede legale: Via S. Giovanni del Cantone, 23 - 41121 Modena
T. +39.059.435111 - F. +39.059.435604 - www.ausl.mo.it
Partita IVA 02241850367
P.E.C. auslmo@pec.ausl.mo.it

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
PG/2017/0346624 del 10/05/2017 12:05:36





Prot. n. 6/2017

Modena, 9 Maggio 2017

DELIBERAZIONE

L'anno duemila sedici, il giorno nove del mese di Maggio (9.05.2017) alle ore 11.30, presso la sala del Consiglio dell'Amministrazione Provinciale (Viale Martiri della Libertà, 34 – Modena), come da regolare convocazione, si è riunita la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della Provincia di Modena.

L'elenco presenze è depositato agli atti con protocollo della CTSS n. 12/2017 in allegato alla relativa convocazione.

Il co-presidente Giancarlo Muzzarelli constatata la validità della seduta pone in trattazione il seguente argomento all'ordine del giorno:

Bilancio di esercizio 2016 delle Aziende sanitarie: parere CTSS di Modena

LA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA

Visto l'art 11, comma 2 lettera d) della LR 19/1994 "Norme per il riordino del Servizio Sanitario regionale ai sensi del Dlgs 502/1992, modificato dal Dlgs 517/1993 e s.m.i.;

Visto l'art 4, comma 4, del Regolamento della CTSS "Funzioni della Conferenza"

Udite le ampie illustrazioni sugli aspetti essenziali di carattere economico-finanziario e sui principali dati di attività relativi all'esercizio 2016, svolte rispettivamente dal Direttore Amministrativo dott.ssa Francesca Isola per l'Azienda USL e dal Direttore Amministrativo dott. Lorenzo Broccoli per l'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico

Su proposta della Presidenza a voti unanimi;

DELIBERA

- di esprimere parere favorevole sui Bilanci di esercizio 2016 dell'Azienda USL di Modena e dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena;
- di allegare al presente atto copia del materiale utilizzato per le sopracitate illustrazioni;
- di trasmettere il presente atto alle Aziende Sanitarie per la puntuale trasmissione del parere alla Regione Emilia Romagna.

Letto, approvato e sottoscritto

I Presidenti della Conferenza

(Gian Carlo Muzzarelli)



(Alberto Bellelli)



Il segretario verbalizzante
(Eleonora Bertolani)